

---

---

**Recuperação Judicial - Usina Rio Pardo S.A e Outra**

# **Relatório Mensal de Atividades da Administração Judicial**

---

**Orlando Pampado**  
Advogados

---

Botucatu - SP  
Rua Moraes de Barros, 307 Centro -  
CEP 18.600-300  
Tel. (14) 3815-3125  
orlandopampado.riopardo@gmail.com

Orlando Geraldo Pampado  
Fábio Leandro Barros  
Fábio Vivan Pampado

Assistente Contabilista - José Carlos Crotti - RCCRC 1 SP 221575/O-0

Em cumprimento ao artigo 22, inciso II, letra “c” da Lei 11.101/2005, esta Administração Judicial apresenta o relatório das atividades concernente à recuperação judicial da Usina Rio Pardo S.A. e Outra.

Constam, no presente Relatório, informações comparativas contábeis e financeiras da Recuperanda, referentes aos meses de janeiro de 2019 a agosto de 2019, além de fatos relevantes ao presente processo de recuperação judicial. Esta Administração Judicial também apresenta o relatório da visita de constatação realizada na empresa Recuperanda em 16 de setembro de 2019.

As informações apresentadas baseiam-se sobretudo em dados e elementos apresentados pela Recuperanda.

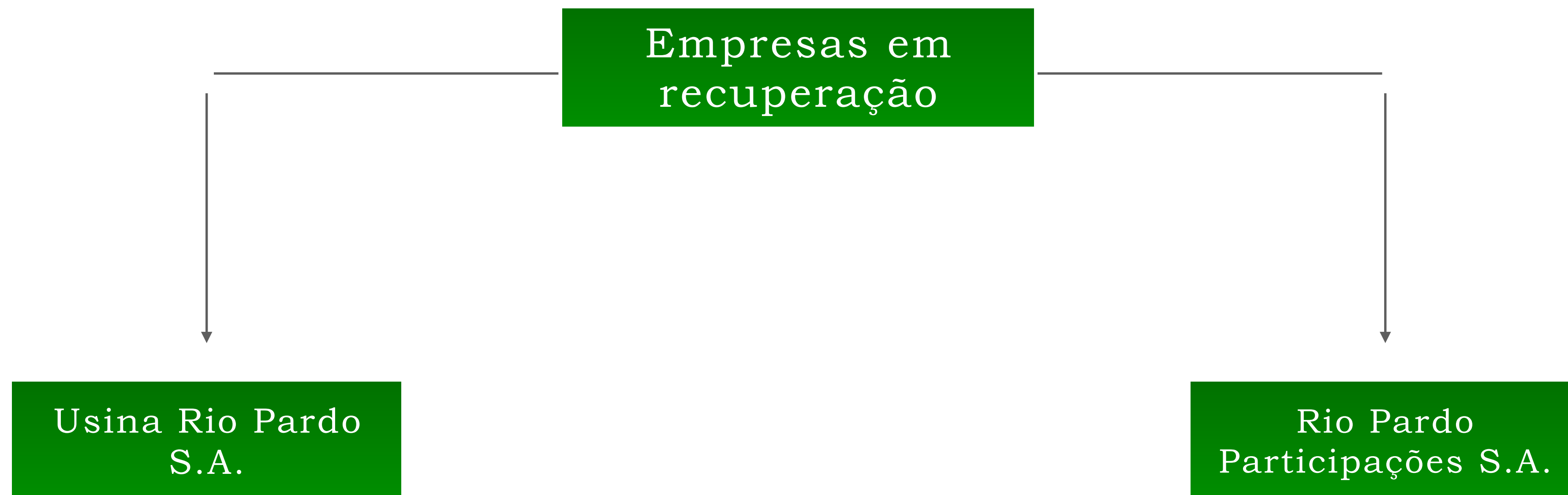
Por fim, o objetivo deste Relatório é o de informar o r. Juízo da 1ª Vara da Comarca de Cerqueira César - SP e todos os interessados sobre a situação financeira da Recuperanda e sobre os fatos mais relevantes do andamento do processo de Recuperação Judicial.

**Administração Judicial**

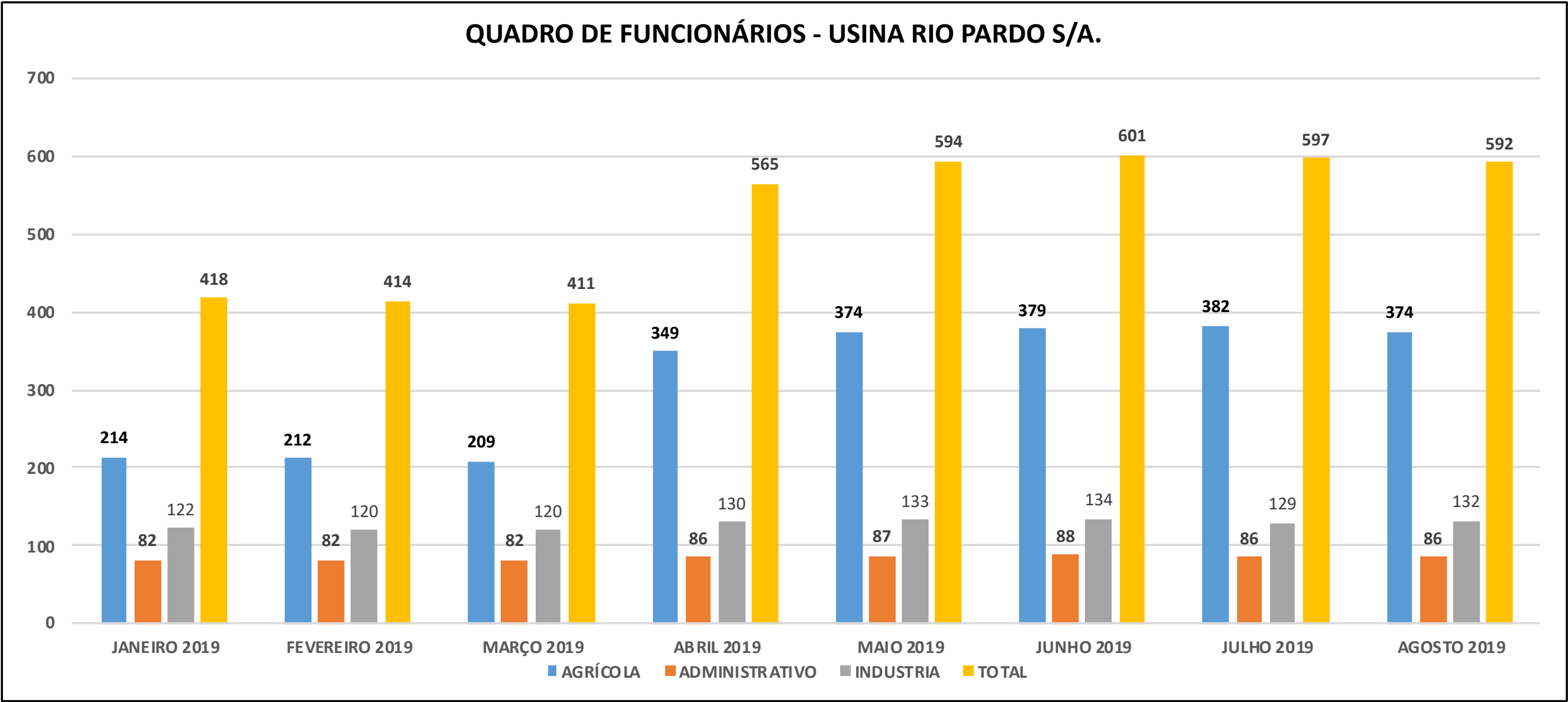
## ***Índice***

|   |           |
|---|-----------|
| <b>Considerações iniciais</b>   | <b>2</b>  |
| <b>1. Empresas em Recuperação Judicial</b>  | <b>4</b>  |
| <b>2. Atividade Contábil</b>  | <b>5</b>  |
| <b>2.1. Evolução do Quadro de Funcionários</b>                                    | <b>5</b>  |
| <b>2.2. Comparativo Contábil de janeiro/2019 a agosto/2019 - Ativo</b>            | <b>6</b>  |
| <b>2.3. Comparativo Contábil de janeiro/2019 a agosto/2019 - Passivo</b>          | <b>8</b>  |
| <b>2.4. Demonstrativo do Resultado do Exercício de janeiro/2019 a agosto/2019</b> | <b>10</b> |
| <b>3. Relatório da Visita de Constatação da Administração Judicial</b>            | <b>12</b> |
| <b>4. Considerações Finais</b>  | <b>38</b> |

## ***Empresas em Recuperação Judicial***



# Evolução do Quadro de Funcionários



| SETOR          | JANEIRO 2019 | FEVEREIRO 2019 | MARÇO 2019 | ABRIL 2019 | MAIO 2019 | JUNHO 2019 | JULHO 2019 | AGOSTO 2019 |
|----------------|--------------|----------------|------------|------------|-----------|------------|------------|-------------|
| AGRÍCOLA       | 214          | 212            | 209        | 349        | 374       | 379        | 382        | 374         |
| ADMINISTRATIVO | 82           | 82             | 82         | 86         | 87        | 88         | 86         | 86          |
| INDÚSTRIA      | 122          | 120            | 120        | 130        | 133       | 134        | 129        | 132         |
| TOTAL          | 418          | 414            | 411        | 565        | 594       | 601        | 597        | 592         |

# Comparativo Contábil de janeiro/2019 a agosto/2019

## Ativo

Apresentamos o Balanço Patrimonial (Ativo) da empresa Recuperanda referente aos meses de janeiro/2019 a agosto/2019. Podem ser observadas, a seguir, as principais variações ocorridas no período, com os respectivos esclarecimentos providos pela Recuperanda.

| BALANCETE USINA RIO PARDO S/A  |                |                |                |                |                |                |                |                |
|--------------------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| ATIVO                          | JANEIRO 2019   | FEVEREIRO 2019 | MARÇO 2019     | ABRIL 2019     | MAIO 2019      | JUNHO 2019     | JULHO 2019     | AGOSTO 2019    |
| ATIVO CIRCULANTE               |                |                |                |                |                |                |                |                |
| CAIXA E BANCOS /APLICAÇÃO      | 578.868,46     | 559.566,31     | 3.492.136,24   | 553.702,20     | 810.393,47     | 716.653,58     | 563.530,88     | 548.618,13     |
| ADIANTEMENTOS A EMPREGADOS     | 36.129,15      | 53.167,60      | 183.770,50     | 56.630,70      | 41.173,19      | 57.795,78      | 28.095,86      | 19.572,76      |
| ADIANTEMENTOS A FORNECEDORES   | 27.335.883,22  | 31.743.142,05  | 30.366.815,77  | 29.595.653,45  | 34.509.485,33  | 34.580.895,00  | 36.996.453,20  | 37.875.452,55  |
| CLIENTES                       | 4.210.066,75   | 4.202.626,75   | 460.323,27     | 456.547,27     | 906.887,70     | 402.277,98     | 496.937,09     | 406.971,55     |
| TITULOS A RECEBER ALBIOMA      | 15.207.194,15  | 15.207.194,15  | 15.207.194,15  | 15.207.194,15  | 15.207.194,15  | 15.207.194,15  | 15.207.194,15  | 15.207.194,15  |
| IMPOSTOS A RECUPERAR           | 1.379.945,06   | 2.324.810,13   | 2.339.939,83   | 2.692.167,17   | 2.311.683,10   | 2.310.415,54   | 2.309.148,15   | 5.115.089,81   |
| PROVISÃO ADIANTEMENTO PARCERIA | 30.081.046,29  | 31.039.766,16  | 28.783.835,27  | 29.778.108,39  | 26.603.436,19  | 25.182.856,29  | 24.137.463,02  | 23.857.430,22  |
| ESTOQUES                       | 3.876.671,07   | 13.599.910,01  | 13.929.013,01  | 14.896.172,54  | 14.421.935,71  | 17.710.603,72  | 14.671.818,49  | 18.155.108,16  |
| DESPESAS EXERCICIOS SEGUINTE   | 23.809.813,32  | 17.191.613,15  | 22.257.278,98  | 26.285.131,67  | 21.104.985,90  | 16.086.029,01  | 11.874.341,62  | 7.486.747,49   |
| TOTAL ATIVO CIRCULANTE         | 106.515.617,47 | 115.921.796,31 | 117.020.307,02 | 119.521.307,54 | 115.917.174,74 | 112.254.721,05 | 106.284.982,46 | 108.672.184,82 |
| ATIVO NÃO CIRCULANTE           |                |                |                |                |                |                |                |                |
| ADIANTEMENTOS A TERCEIROS      | -              | -              | -              | -              | -              | -              | -              | -              |
| IMPOSTOS A RECUPERAR           | 6.198,45       | 5.122,38       | 5.119,37       | 5.119,37       | 5.119,37       | 5.119,37       | 5.119,37       | 5.119,37       |
| DEPOSITOS JUDICIAIS            | 692.847,45     | 692.847,45     | 692.847,45     | 692.847,45     | 692.847,45     | 692.847,45     | 692.847,45     | 692.847,45     |
| APLICACOES FINANCEIRA          | -              | -              | -              | -              | -              | -              | -              | -              |
| I.R. CSLL DIFERIDO             | 6.462.530,93   | 6.462.530,93   | 6.462.530,93   | 6.462.530,93   | 6.462.530,93   | 6.462.530,93   | 6.462.530,93   | 6.462.530,93   |
| TOTAL NÃO CIRCULANTE           | 7.161.576,83   | 7.160.500,76   | 7.160.497,75   | 7.160.497,75   | 7.160.497,75   | 7.160.497,75   | 7.160.497,75   | 7.160.497,75   |
| ATIVO PERMANENTE               |                |                |                |                |                |                |                |                |
| INVESTIMENTOS                  | 510,00         | 510,00         | 510,00         | 510,00         | 510,00         | 510,00         | 510,00         | 510,00         |
| IMOBILIZADO                    | 95.280.382,37  | 102.898.551,81 | 101.816.605,42 | 97.348.849,31  | 92.660.439,53  | 89.591.234,93  | 86.905.354,53  | 84.955.184,14  |
| IMOBILIZADO EM FORMAÇÃO        | 12.811.459,49  | 2.332.371,17   | 2.332.371,17   | 2.332.371,17   | 2.332.371,17   | 2.332.371,17   | 2.332.371,17   | 2.332.371,17   |
| TOTAL PERMANENTE               | 108.092.351,86 | 105.231.432,98 | 104.149.486,59 | 99.681.730,48  | 94.993.320,70  | 91.924.116,10  | 89.238.235,70  | 87.288.065,31  |
| CONTAS DE COMPENSAÇÃO          | 50.036,00      | 50.036,00      | 50.036,00      | 50.036,00      | 50.036,00      | 50.036,00      | 50.036,00      | 50.036,00      |
| TOTAL DO ATIVO                 | 221.819.582,16 | 228.363.766,05 | 228.380.327,36 | 226.413.571,77 | 218.121.029,19 | 211.389.370,90 | 202.733.751,91 | 203.170.783,88 |

# Comparativo Contábil de janeiro/2019 a agosto/2019 (cont.)

## Ativo

| ATIVO                          | JULHO 2019     | AGOSTO 2019    | Varição  |
|--------------------------------|----------------|----------------|--|
| ATIVO CIRCULANTE               |                |                |  |
| CAIXA E BANCOS /APLICAÇÃO      | 563.530,88     | 548.618,13     |  |
|                                |                |                |  |
| ADIANTAMENTOS A EMPREGADOS     | 28.095,86      | 19.572,76      |  |
| ADIANTAMENTOS A FORNECEDORES   | 36.996.453,20  | 37.875.452,55  | Pagamentos de Parcerias e antecipação de cana  |
| CLIENTES                       | 496.937,09     | 406.971,55     |  |
| TITULOS A RECEBER ALBIOMA      | 15.207.194,15  | 15.207.194,15  |  |
| IMPOSTOS A RECUPERAR           | 2.309.148,15   | 5.115.089,81   |  |
| PROVISÃO ADIANTAMENTO PARCERIA | 24.137.463,02  | 23.857.430,22  |  |
| ESTOQUES                       | 14.671.818,49  | 18.155.108,16  | Produção maior que venda no mês                |
| DESPESAS EXERCICIOS SEGUINTE   | 11.874.341,62  | 7.486.747,49   | Bx Apropriação de despesas do período anterior |
| TOTAL ATIVO CIRCULANTE         | 106.284.982,46 | 108.672.184,82 |  |
|                                |                |                |  |
| ATIVO NÃO CIRCULANTE           |                |                |  |
| ADIANTAMENTOS A TERCEIROS      | -              | -              |  |
| IMPOSTOS A RECUPERAR           | 5.119,37       | 5.119,37       |  |
| DEPOSITOS JUDICIAIS            | 692.847,45     | 692.847,45     |  |
| APLICACOES FINANCEIRA          | -              | -              |  |
| I.R. CSLL DIFERIDO             | 6.462.530,93   | 6.462.530,93   |  |
|                                |                |                |  |
| TOTAL NÃO CIRCULANTE           | 7.160.497,75   | 7.160.497,75   |  |
|                                |                |                |  |
| ATIVO PERMANENTE               |                |                |  |
| INVESTIMENTOS                  | 510,00         | 510,00         |  |
| IMOBILIZADO                    | 86.905.354,53  | 84.955.184,14  | Amortização plantio cana                       |
| IMOBILIZADO EM FORMACÃO        | 2.332.371,17   | 2.332.371,17   |  |
|                                |                |                |  |
| TOTAL PERMANENTE               | 89.238.235,70  | 87.288.065,31  |  |
|                                |                |                |  |
| CONTAS DE COMPENSACÃO          | 50.036,00      | 50.036,00      |  |
|                                |                |                |  |
| TOTAL DO ATIVO                 | 202.733.751,91 | 203.170.783,88 |  |

Podem ser observadas as principais variações ocorridas no período **julho/19 - agosto/19**, com os respectivos esclarecimentos providos pela Recuperanda.



# Comparativo Contábil de janeiro/2019 a agosto/2019

## Passivo

Apresentamos o Balanço Patrimonial (Passivo) da empresa Recuperanda referente aos meses de janeiro/2019 a agosto/2019. Podem ser observadas, a seguir, as principais variações ocorridas no período, com os respectivos esclarecimentos providos pela Recuperanda.

| BALANCETE USINA RIO PARDO S/A       |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |
|-------------------------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|
| PASSIVO                             | JANEIRO 2019     | FEVEREIRO 2019   | MARÇO 2019       | ABRIL 2019       | MAIO 2019        | JUNHO 2019       | JULHO 2019       | AGOSTO 2019      |
| PASSIVO CIRCULANTE                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |
| FORNECEDORES                        | 81.830.569,31    | 80.645.708,41    | 84.355.364,29    | 87.884.051,90    | 91.235.497,93    | 93.241.259,61    | 92.693.519,50    | 92.322.692,82    |
| EMPRÉSTIMO E FINANCIAMENTO          | 478.901.785,41   | 479.027.515,95   | 479.616.422,06   | 480.019.104,09   | 482.632.906,52   | 486.756.414,28   | 491.225.509,78   | 493.569.147,87   |
| OBRIGAÇÕES TRIBUTARIAS              | 37.043.029,90    | 36.248.087,36    | 36.436.634,39    | 36.592.732,35    | 39.524.751,04    | 43.439.139,59    | 47.985.193,84    | 50.607.776,23    |
| OBRIGAÇÕES TRABALH.PREVIDENCIARIA   | 24.863.688,67    | 24.650.930,87    | 24.836.351,64    | 25.068.803,94    | 26.668.301,61    | 27.754.300,21    | 29.180.165,33    | 30.392.431,34    |
| ADIANTAMENTOS A CLIENTES            | 12.166.167,19    | 21.666.167,19    | 22.523.863,69    | 22.523.863,69    | 18.595.920,49    | 14.517.777,05    | 8.687.192,56     | 6.754.855,14     |
| OUTRAS CONTAS A PAGAR(ALBIOMA/PROV) | 74.937.072,58    | 75.766.071,10    | 75.718.264,05    | 74.613.022,10    | 71.627.362,56    | 70.141.376,58    | 68.956.228,64    | 68.735.746,60    |
| PROVISÕES TRABALHISTAS              | 424.570,48       | 424.570,48       | 424.570,48       | 424.570,48       | 424.570,48       | 424.570,48       | 424.570,48       | 424.570,48       |
|                                     |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |
| TOTAL PASSIVO CIRCULANTE            | 710.166.883,54   | 718.429.051,36   | 723.911.470,60   | 727.126.148,55   | 730.709.310,63   | 736.274.837,80   | 739.152.380,13   | 742.807.220,48   |
|                                     |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |
| PASSIVO NÃO CIRCULANTE              |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |
|                                     |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |
| EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS        | 103.706.403,31   | 103.706.403,31   | 103.706.403,31   | 103.706.403,31   | 101.504.983,62   | 97.213.238,56    | 92.165.929,71    | 89.320.040,52    |
| I.R. e C.S. DIFERIDOS               | 12.615.926,09    | 12.615.926,09    | 12.615.926,09    | 12.615.926,09    | 12.615.926,09    | 12.615.926,09    | 12.615.926,09    | 12.615.926,09    |
| FORNECEDORES                        | -                | -                | -                | -                | -                | -                | -                | -                |
| PARCELAMENTO DE IMPOSTOS            | 9.471.795,82     | 10.229.587,13    | 9.838.726,52     | 9.397.823,45     | 8.957.048,70     | 8.516.289,84     | 8.624.814,00     | 8.381.935,76     |
| MUTUO PESSOA FISICA/JURIDICA        | -                | -                | -                | -                | -                | -                | -                | -                |
| DERIVATIVOS                         | 3.203.464,47     | 3.203.464,47     | 3.203.464,47     | 3.203.464,47     | 3.203.464,47     | 3.203.464,47     | 3.203.464,47     | 3.203.464,47     |
|                                     |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |
| TOTAL NÃO CIRCULANTE                | 128.997.589,69   | 129.755.381,00   | 129.364.520,39   | 128.923.617,32   | 126.281.422,88   | 121.548.918,96   | 116.610.134,27   | 113.521.366,84   |
|                                     |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |
| PATRIMÔNIO LIQUIDO                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |
| CAPITAL SOCIAL                      | 202.040.272,38   | 202.040.272,38   | 202.040.272,38   | 202.040.272,38   | 202.040.272,38   | 202.040.272,38   | 202.040.272,38   | 202.040.272,38   |
| RESERVAS DE REAVALIAÇÃO             | 1.815.787,38     | 1.815.787,38     | 1.815.787,38     | 1.815.787,38     | 1.815.787,38     | 1.815.787,38     | 1.815.787,38     | 1.815.787,38     |
| LUCROS OU PREJUIZOS                 | - 697.072.054,83 | - 697.072.054,83 | - 761.253.943,55 | - 761.253.943,55 | - 761.253.943,55 | - 761.253.943,55 | - 761.253.943,55 | - 761.253.943,55 |
| AJUSTE DE EXERCICIOS ANTERIORES     | 13.185.962,54    | 13.185.962,54    | 13.185.962,54    | 13.185.962,54    | 13.185.962,54    | 13.185.962,54    | 13.185.962,54    | 13.185.962,54    |
|                                     |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |
| TOTAL PATRIMÔNIO LIQUIDO            | (480.030.032,53) | (480.030.032,53) | (544.211.921,25) | (544.211.921,25) | (544.211.921,25) | (544.211.921,25) | (544.211.921,25) | (544.211.921,25) |
|                                     |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |
| TOTAL PASSIVO                       | 359.134.440,70   | 368.154.399,83   | 309.064.069,74   | 311.837.844,62   | 312.778.812,26   | 313.611.835,51   | 311.550.593,15   | 312.116.666,07   |



# Comparativo Contábil de janeiro/2019 a agosto/2019 (cont.)

## Passivo

| PASSIVO                             | JULHO 2019       | AGOSTO 2019      |  |
|-------------------------------------|------------------|------------------|--|
| PASSIVO CIRCULANTE                  |                  |                  |  |
|                                     |                  |                  |  |
| FORNECEDORES                        | 92.693.519,50    | 92.322.692,82    | Manutenção serviços safra corrente                                       |
| EMPRÉSTIMO E FINANCIAMENTO          | 491.225.509,78   | 493.569.147,87   | Apropriação juros do mês e Transferência do Paqssivo Não Circulante (LP) |
| OBRIGACÕES TRIBUTARIAS              | 47.985.193,84    | 50.607.776,23    | Impostos s/vendas  |
| OBRIGACÕES TRABALH.PREVIDENCIARIA   | 29.180.165,33    | 30.392.431,34    | inss s/faturamento   |
| ADIANAMENTOS A CLIENTES             | 8.687.192,56     | 6.754.855,14     | Remessa dos produtos enviados  |
| OUTRAS CONTAS A PAGAR(ALBIOMA/PROV) | 68.956.228,64    | 68.735.746,60    |  |
| PROVISÕES TRABALHISTAS              | 424.570,48       | 424.570,48       |  |
|                                     |                  |                  |  |
| TOTAL PASSIVO CIRCULANTE            | 739.152.380,13   | 742.807.220,48   |  |
|                                     |                  |                  |  |
| PASSIVO NÃO CIRCULANTE              |                  |                  |  |
|                                     |                  |                  |  |
| EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS        | 92.165.929,71    | 89.320.040,52    | Transferência para Passivo Circulante (CP)                               |
| I.R. e C.S. DIFERIDOS               | 12.615.926,09    | 12.615.926,09    |  |
| FORNECEDORES                        | -                | -                |  |
| PARCELAMENTO DE IMPOSTOS            | 8.624.814,00     | 8.381.935,76     |  |
| MUTUO PESSOA FISICA/JURIDICA        | -                | -                |  |
| DERIVATIVOS                         | 3.203.464,47     | 3.203.464,47     |  |
|                                     |                  |                  |  |
| TOTAL NÃO CIRCULANTE                | 116.610.134,27   | 113.521.366,84   |  |
|                                     |                  |                  |  |
| PATRIMÔNIO LIQUIDO                  |                  |                  |  |
| CAPITAL SOCIAL                      | 202.040.272,38   | 202.040.272,38   |  |
| RESERVAS DE REAVALIACÃO             | 1.815.787,38     | 1.815.787,38     |  |
| LUCROS OU PREJUIZOS                 | - 761.253.943,55 | - 761.253.943,55 |  |
| AJUSTE DE EXERCICIOS ANTERIORES     | 13.185.962,54    | 13.185.962,54    |  |
|                                     |                  |                  |  |
| TOTAL PATRIMÔNIO LIQUIDO            | (544.211.921,25) | (544.211.921,25) |  |
|                                     |                  |                  |  |
| TOTAL PASSIVO                       | 311.550.593,15   | 312.116.666,07   |  |

Podem ser observadas as principais variações ocorridas no período **julho/19 - agosto/19**, com os respectivos esclarecimentos providos pela Recuperanda.

# Demonstrativo do Resultado do Exercício janeiro/2019 a agosto/2019

Apresentamos o Demonstrativo de Resultados da empresa Recuperanda referente aos meses de janeiro/2019 a agosto/2019. Podem ser observadas, a seguir, as principais variações ocorridas no período, com os respectivos esclarecimentos providos pela Recuperanda.

| BALANCETE USINA RIO PARDO S/A |                |                |                |                |                 |                 |                 |                 |
|-------------------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|
| DEMONSTRATIVO DE RESULTADOS   | JANEIRO 2019   | FEVEREIRO 2019 | MARÇO 2019     | ABRIL 2019     | MAIO 2019       | JUNHO 2019      | JULHO 2019      | AGOSTO 2019     |
| RECEITAS BRUTAS DE VENDAS     | -              | 942.124,18     | -              | 6.762,06       | 20.263.650,58   | 22.285.573,94   | 30.517.456,68   | 32.394.077,48   |
| VENDAS CANCELADAS E IMPOSTOS  | 0,00           | 0,00           | 0,00           | (1.655,53)     | (4.377.392,03)  | (4.759.775,95)  | (6.438.330,19)  | (5.795.032,85)  |
| RECEITAS LIQUIDAS             | 0,00           | 942.124,18     | 0,00           | 5.106,53       | 15.886.258,55   | 17.525.797,99   | 24.079.126,49   | 26.599.044,63   |
| CUSTOS DOS PRODUTOS VENDIDOS  | (21.504,68)    | (1.634.693,60) | (3.378.403,78) | 52,41          | (22.882.979,35) | (22.727.461,86) | (28.017.245,99) | (23.511.032,80) |
| LUCRO BRUTO                   | (21.504,68)    | (692.569,42)   | (3.378.403,78) | 5.158,94       | (6.996.720,80)  | (5.201.663,87)  | (3.938.119,50)  | 3.088.011,83    |
| DESPESAS COMERCIAIS           | (8.311,06)     | (8.309,27)     | (10.444,20)    | (8.899,07)     | (13.757,49)     | (17.659,04)     | (54.043,27)     | (56.874,43)     |
| DESPESAS ADMINISTRATIVAS      | (994.548,42)   | (1.117.303,30) | (1.124.682,93) | (1.066.249,86) | (1.411.877,93)  | (1.238.058,14)  | (1.571.933,03)  | (1.878.811,79)  |
| RECEITAS FINANCEIRAS          | 449.857,71     | 296.601,01     | 295.787,83     | 195.232,76     | 388.087,92      | 371.087,88      | 311.231,61      | 232.562,83      |
| DESPESAS FINANCEIRAS          | (658.053,00)   | (842.008,31)   | (865.295,97)   | (611.183,25)   | (1.199.241,92)  | (1.478.388,37)  | (1.339.503,50)  | (1.513.929,39)  |
| RESULTADOS NÃO OPERACIONAL    | 473,10         | (112.185,95)   | 1.986,93       | (3.254.589,99) | 0,00            | 0,00            | 0,00            | 0,00            |
| TOTAS DESPESAS                | (1.210.581,67) | (1.783.205,82) | (1.702.648,34) | (4.745.689,41) | (2.236.789,42)  | (2.363.017,67)  | (2.654.248,19)  | (3.217.052,78)  |
| RESULTADO LIQUIDO             | (1.232.086,35) | (2.475.775,24) | (5.081.052,12) | (4.740.530,47) | (9.233.510,22)  | (7.564.681,54)  | (6.592.367,69)  | (129.040,95)    |

# Demonstrativo do Resultado do Exercício janeiro/2019 a agosto/2019 (cont.)

| DEMONSTRATIVO DE RESULTADOS  | JULHO 2019      | AGOSTO 2019     |  |
|------------------------------|-----------------|-----------------|--|
| RECEITAS BRUTAS DE VENDAS    | 30.517.456,68   | 32.394.077,48   | Venda de álcool do mês e Recuperação de Impostos de anos anteriores no |
| VENDAS CANCELADAS E IMPOSTOS | (6.438.330,19)  | (5.795.032,85)  | Impostos s/vendas  |
| RECEITAS LIQUIDAS            | 24.079.126,49   | 26.599.044,63   |  |
| CUSTOS DOS PRODUTOS VENDIDOS | (28.017.245,99) | (23.511.032,80) |  |
| LUCRO BRUTO                  | (3.938.119,50)  | 3.088.011,83    |  |
| DESPESAS COMERCIAIS          | (54.043,27)     | (56.874,43)     | Despesas comissão s/ vendas  |
| DESPESAS ADMINISTRATIVAS     | (1.571.933,03)  | (1.878.811,79)  |  |
| RECEITAS FINANCEIRAS         | 311.231,61      | 232.562,83      |  |
| DESPESAS FINANCEIRAS         | (1.339.503,50)  | (1.513.929,39)  |  |
| RESULTADOS NÃO OPERACIONAL   | 0,00            | 0,00            |  |
| TOTAS DESPESAS               | (2.654.248,19)  | (3.217.052,78)  |  |
| RESULTADO LIQUIDO            | (6.592.367,69)  | (129.040,95)    |  |

Podem ser observadas as principais variações ocorridas no período **julho/19 - agosto/19**, com os respectivos esclarecimentos providos pela Recuperanda.

---

## ***Relatório da Visita de Constatação da Administração Judicial***

Em 16 de setembro de 2019, às 10 horas, em cumprimento ao disposto no artigo 22, inciso 11, letra "a" da Lei 11.101 /2005 esta Administração Judicial iniciou a visita e constatação nas dependências da empresa Usina Rio Pardo S/A, CNPJ/MF 08.657.268/0001-02, que se encontra em processo de recuperação judicial, situada na Fazenda São Pedro, s/nº Km 260 + 300 metros da estrada rodoviária estadual nº 280 - Rodovia Castelo Branco - Bairro Entrerios no município e comarca de Cerqueira Cesar - SP - CEP 18.760-000.

Para o ato se fez presente além do representante indicado por esta Administração Judicial, seu assistente de administração Fabio Leandro Barros, advogado, e José Carlos Crotti, assistente de administração contabilista.

Esta Administração Judicial foi recebida pelo Diretor Jurídico da Recuperanda, o advogado Willian Matheus Martinez, acompanhado da funcionária analista de administração Nayara Reis Mendes e do funcionário gerente industrial José Mário Berfoc, os quais permitiram acesso tanto às dependências do parque fabril como como às áreas agrícolas dos canaviais.

Em seguida iniciou-se a constatação na empresa com a visitação aos setores administrativos, industriais e agrícola.

---

## ***Relatório da Visita de Constatação da Administração Judicial***

No setor administrativo, foram colhidos documentos necessários do período de setembro de 2018 a agosto de 2019 referentes a contabilidade, financeiro, RH dentre outros.

No parque fabril e demais dependências, foram constatadas as atividades daquele momento, inclusive com visitação nas dependências autônomas da empresa cogeradora ALBIOMA.

Em seguida, foi visitado o refeitório da empresa onde estava sendo servido almoço aos funcionários. Esta Administração Judicial almoçou no aludido refeitório.

Após o almoço, foi iniciada visita no setor agrícola dos canaviais onde foram verificadas: a) áreas de terra aradas; b) áreas de terras plantadas; c) áreas de terras em processo de plantações; c) áreas de terras com canaviais em desenvolvimento; d) áreas de terras com canaviais aptos para serem colhidos; e) áreas de terras onde estavam colhendo canas de açúcar.

Seguem em anexo flagrantes fotográficos dos locais percorridos:



# ***Relatório da Visita de Constatação da Administração Judicial***

## **PARQUE FABRIL VISTA EXTERNA**





# ***Relatório da Visita de Constatação da Administração Judicial***

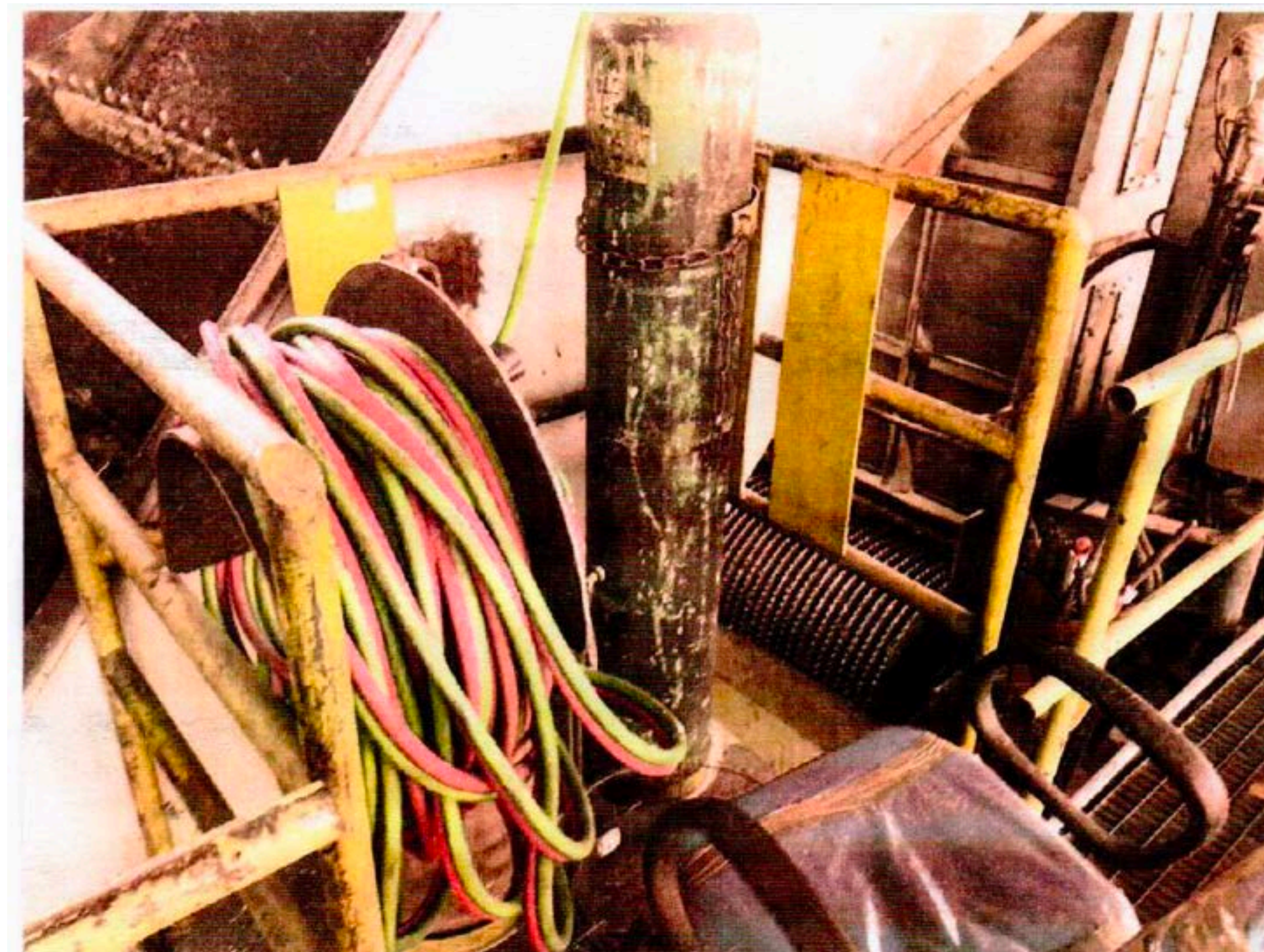
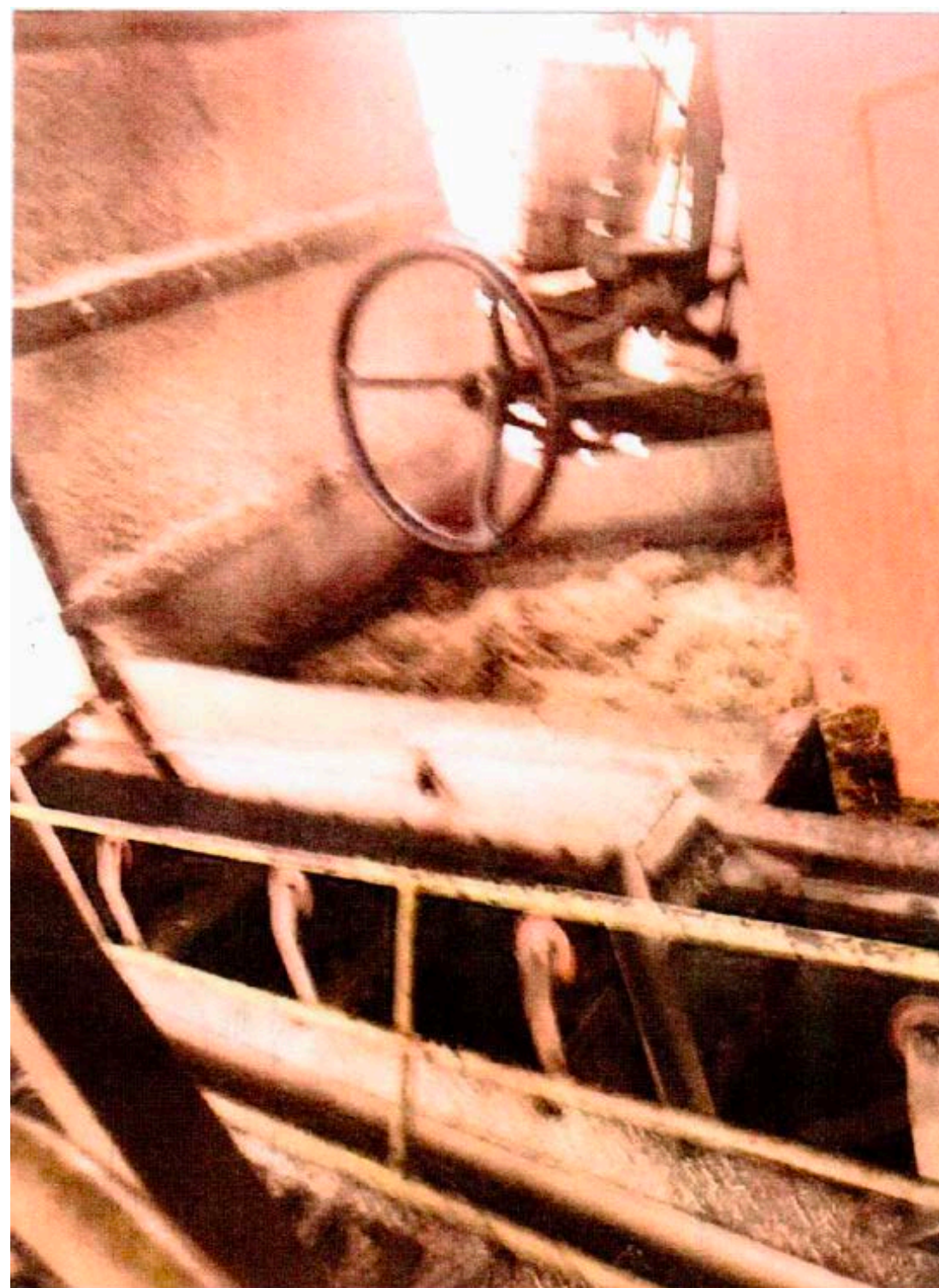
## **SETOR DO RECEBIMENTO DE CANA DE AÇÚCAR**





# ***Relatório da Visita de Constatação da Administração Judicial***

## **MOAGEM**





# ***Relatório da Visita de Constatação da Administração Judicial***

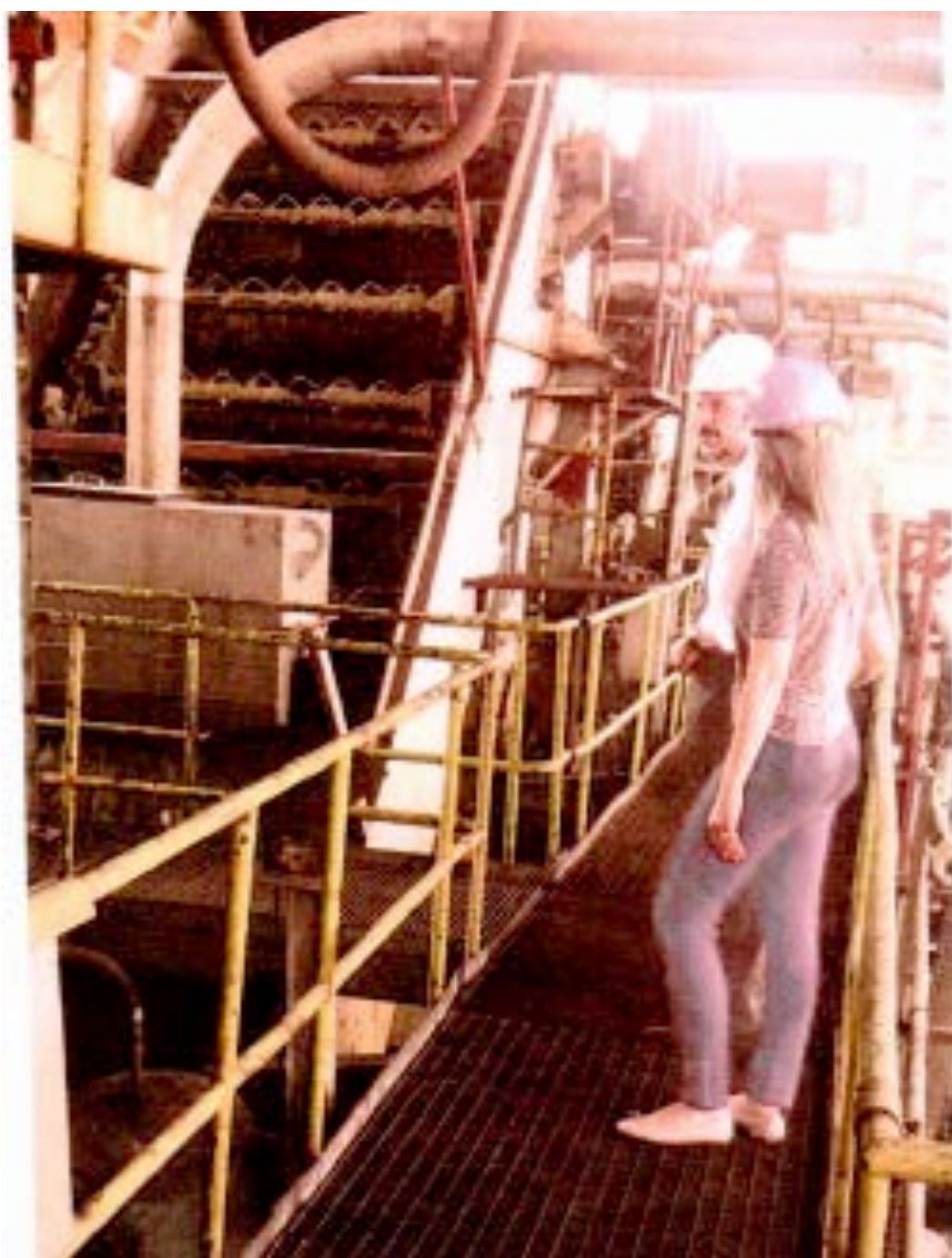
## **MOAGEM**





# ***Relatório da Visita de Constatação da Administração Judicial***

## **MOAGEM**





## ***Relatório da Visita de Constatação da Administração Judicial***



**AMBULATÓRIO  
AMBULÂNCIA DA RECUPERANDA**



# ***Relatório da Visita de Constatação da Administração Judicial***

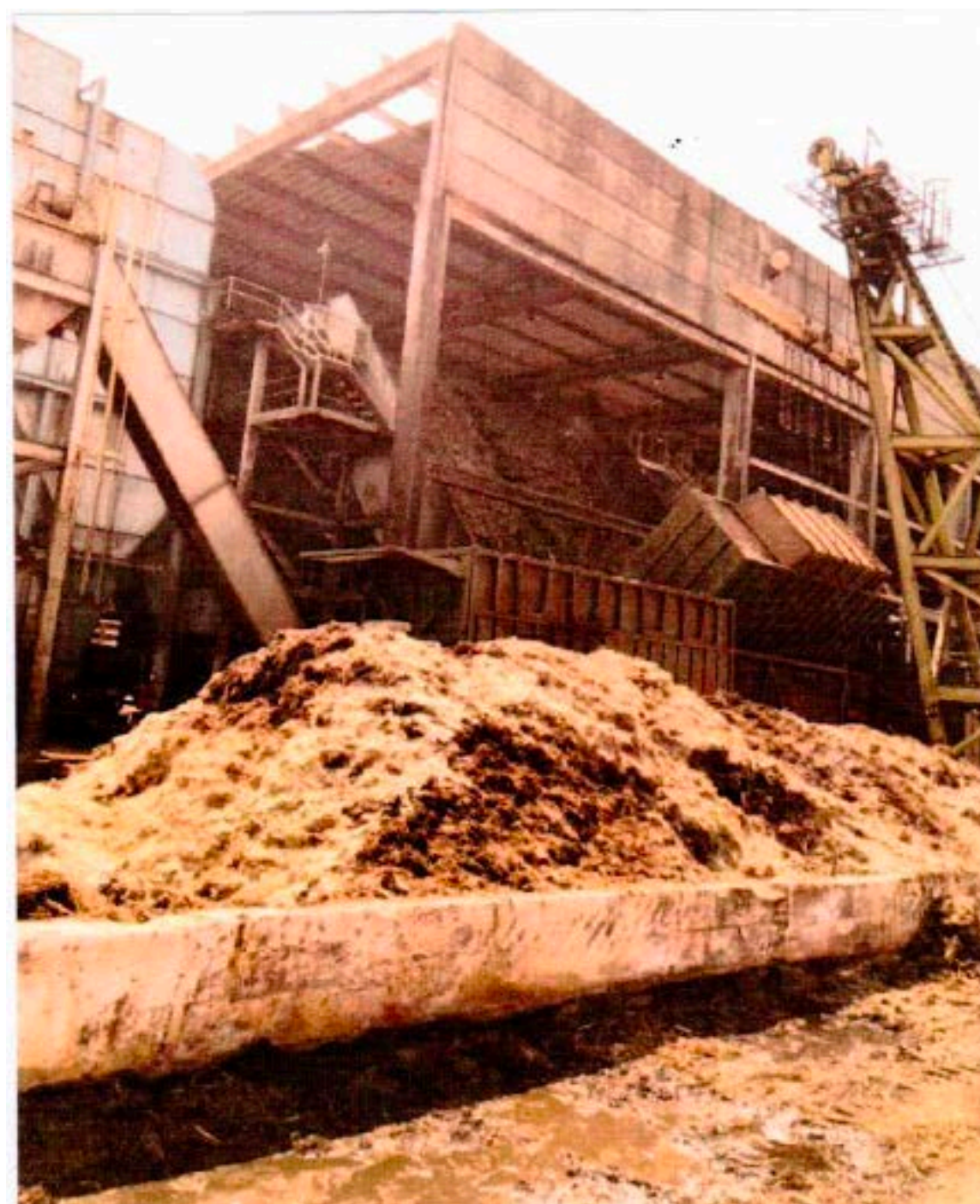
## **LABORATÓRIO**





# ***Relatório da Visita de Constatação da Administração Judicial***

## **FINALIZAÇÃO DA EXTRAÇÃO DOS PRODUTOS FABRICADOS PELA RECUPERANDA BIOMASSA - GERAÇÃO DE ENERGIA**





# ***Relatório da Visita de Constatação da Administração Judicial***

## **FINALIZAÇÃO DA EXTRAÇÃO DOS PRODUTOS FABRICADOS PELA RECUPERANDA BIOMASSA - GERAÇÃO DE ENERGIA**





# ***Relatório da Visita de Constatação da Administração Judicial***

## **SETOR CENTRO DE CONTROLE**





# ***Relatório da Visita de Constatação da Administração Judicial***

## **SETOR GERADOR DE ENERGIA**





# ***Relatório da Visita de Constatação da Administração Judicial***

## **REFEITÓRIO**



**FUNCIONÁRIOS DURANTE A REFEIÇÃO**



**INTERIOR DA COZINHA DO REFEITÓRIO**

**Advº Empresa e Funcionários  
AJ e Assistente Administração**



## ***Relatório da Visita de Constatação da Administração Judicial***



**INTERIOR DA COZINHA DO REFEITÓRIO**  
Fogão e alimentos sendo preparados



**INTERIOR DA COZINHA DO REFEITÓRIO**  
Cozinheira preparando marmitas para serem enviadas  
ao setor agrícola



## ***Relatório da Visita de Constatação da Administração Judicial***



**INTERIOR DA COZINHA DO REFEITÓRIO**  
**Açougueiro**



**INTERIOR DA COZINHA DO REFEITÓRIO**  
**Cozinheira preparando alimentos**



## ***Relatório da Visita de Constatação da Administração Judicial***



**INTERIOR DA COZINHA DO REFEITÓRIO**  
**Freezers onde estão guardados alimentos Perecíveis**



**Refeitório**  
**José Mario Bergoc (Gerente Industrial), Orlando Pampado (Administrador Judicial),**  
**Edna Aparecida Lourenço (Técnica em Nutrição), William Matheus Martinez (Gerente**  
**Jurídico), Fábio (Assistente),**  
**e Nayara Reis Mendes (Analista Administrativo)**



# ***Relatório da Visita de Constatação da Administração Judicial***

**ÁREAS AGRÍCOLAS**

**PREPARAÇÃO DAS TERRAS**





# ***Relatório da Visita de Constatação da Administração Judicial***

## **ÁREAS AGRÍCOLAS PLANTIO**





# ***Relatório da Visita de Constatação da Administração Judicial***

## **ÁREAS AGRÍCOLAS CANA NO PRIMEIRO ESTÁGIO DE EVOLUÇÃO**





# ***Relatório da Visita de Constatação da Administração Judicial***

## **ÁREAS AGRÍCOLAS CANA NO SEGUNDO ESTÁGIO DE EVOLUÇÃO**





# ***Relatório da Visita de Constatação da Administração Judicial***

## **ÁREAS AGRÍCOLAS CANA NO SEGUNDO ESTÁGIO DE EVOLUÇÃO**





# ***Relatório da Visita de Constatação da Administração Judicial***

## **ÁREAS AGRÍCOLAS CANA NO TERCEIRO ESTÁGIO DE EVOLUÇÃO**





# ***Relatório da Visita de Constatação da Administração Judicial***

## **ÁREAS AGRÍCOLAS CANA NO TERCEIRO ESTÁGIO DE EVOLUÇÃO**





# ***Relatório da Visita de Constatação da Administração Judicial***

## **ÁREAS AGRÍCOLAS CORTE DE CANA MECANIZADO**





# ***Relatório da Visita de Constatação da Administração Judicial***

## **ÁREAS AGRÍCOLAS CORTE DE CANA MECANIZADO**





## Considerações Finais

Nesta nova constatação, esta Administração Judicial verificou que houve evolução na empresa, quer no setor administrativo, quer no setor industrial quer no setor agrícola, vislumbrando perspectiva positiva para o próximo ano. Essa situação será analisada mês a mês nos próximos períodos.

Apresenta resumo comparativo dos reflexos da recuperação judicial no período 2018/2019 e 2019/2020, os quais foram retirados de planilhas fornecidas pela recuperanda e que segue abaixo.

| Descrição                            | Unidade         | 2018/19          | 2019/2020P       | Var. Acum.    |
|--------------------------------------|-----------------|------------------|------------------|---------------|
| <b>Moagem</b>                        | <b>(000) t</b>  | <b>925</b>       | <b>1.049</b>     | <b>13,4%</b>  |
| Dias de Safra                        | dias            | 209              | 191              | -8,6%         |
| Produção de Álcool                   | m³              | 74.520           | 88.751           | 19,1%         |
| Extração Reduzida Pol                | %               | 96,63%           | 97,32%           | 0,7%          |
| Consumo Específico de Vapor          | kg vap./t       | 512              | 420              | -18,0%        |
| Consumo Específico de Energia        | kWh/t           | 23,85            | 23,07            | -3,3%         |
| <b>Produtividade Total</b>           | <b>TCH</b>      | <b>51,64</b>     | <b>54,46</b>     | <b>5,5%</b>   |
| <b>Qualidade Total</b>               | <b>kg ATR/t</b> | <b>130,86</b>    | <b>133,07</b>    | <b>1,7%</b>   |
| <b>%de Colheita Própria</b>          | <b>%</b>        | <b>43,6%</b>     | <b>43,1%</b>     | <b>-1,3%</b>  |
| <b>Consumo Total Diesel</b>          | <b>l</b>        | <b>4.879.037</b> | <b>4.283.465</b> | <b>-12,2%</b> |
| <b>Aproveitamento de Tempo Geral</b> | <b>%</b>        | <b>59%</b>       | <b>78%</b>       | <b>32,6%</b>  |
| <b>Efetividade Total</b>             | <b>%</b>        | <b>59%</b>       | <b>78%</b>       | <b>31,2%</b>  |

Cerqueira César, 5 de novembro de 2018.