
Recuperação Judicial - Usina Rio Pardo S.A e Outra

Relatório Mensal de Atividades da Administração Judicial

Orlando Pampado
Advogados

Botucatu - SP
Rua Moraes de Barros, 307 Centro -
CEP 18.600-300
Tel. (14) 3815-3125
orlandopampado.riopardo@gmail.com

Orlando Geraldo Pampado
Fábio Leandro Barros
Fábio Vivan Pampado

Assistente Contabilista - José Carlos Crotti - RCCRC 1 SP 221575/O-0

Em cumprimento ao artigo 22, inciso II, letra “c” da Lei 11.101/2005, esta Administração Judicial apresenta o relatório das atividades concernente à recuperação judicial da Usina Rio Pardo S.A. e Outra.

Constam, no presente Relatório, informações sobre a visita de constatação realizada na empresa Recuperanda em 20 de fevereiro de 2020.

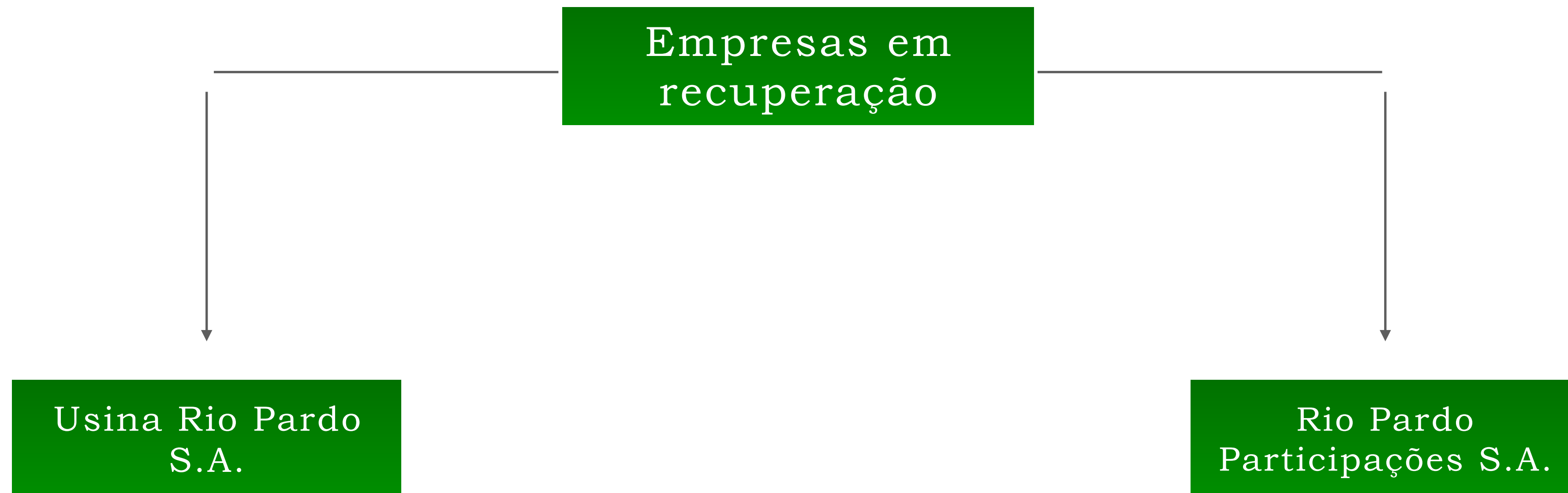
Por fim, o objetivo deste Relatório é o de informar o r. Juízo da 1ª Vara da Comarca de Cerqueira César - SP e todos os interessados sobre a situação financeira da Recuperanda e sobre os fatos mais relevantes do andamento do processo de Recuperação Judicial.

Administração Judicial

Índice

Considerações iniciais	2
1. Empresas em Recuperação Judicial	4
2. Relatório da Visita de Constatação da Administração Judicial	5
3. Considerações Finais	25
4. Anexo - Documentos e Cronogramas da Entressafra	26

Empresas em Recuperação Judicial



Relatório da Visita de Constatação da Administração Judicial

Em 20 de fevereiro de 2020, às 10 horas, em cumprimento ao disposto no artigo 22, inciso 11, letra "a" da Lei 11.101 /2005 esta Administração Judicial iniciou a visita e constatação nas dependências da empresa Usina Rio Pardo S/A, CNPJ/MF 08.657.268/0001-02, que se encontra em processo de recuperação judicial, situada na Fazenda São Pedro, s/nº Km 260 + 300 metros da estrada rodoviária estadual nº 280 - Rodovia Castelo Branco - Bairro Entrerios no município e comarca de Cerqueira Cesar - SP - CEP 18.760-000.

Para o ato se fez presente o assistente de administração Fabio Leandro Barros, advogado, acompanhado da funcionária Karen Stefani Rodrigues Fogaça.

Esta Administração Judicial foi recebida pelo Diretor Jurídico da Recuperanda, o advogado Willian Matheus Martinez, acompanhado das funcionárias analistas de administração Nayara Reis Mendes e Bianca de Souza Carneiro.

Em seguida iniciou-se a constatação na empresa com a visitação nas dependências da fábrica que se encontrava paralisada desde 08/12/2019, tendo em vista o período de entressafra e o início das atividades de manutenção.

Adentrando no primeiro pavimento da linha de produção e já tendo vista geral da empresa, foi possível observar que a mesma se encontrava totalmente paralisada, tendo em vista o cronograma de manutenção iniciado.

Seguem em anexo flagrantes fotográficos dos locais percorridos:

Relatório da Visita de Constatação da Administração Judicial

PARQUE FABRIL



Relatório da Visita de Constatação da Administração Judicial

PARQUE FABRIL



O Sr. Fernando Luiz Vicente, responsável pela extração de caldo, manutenção 1, caldearia e Manutenção civil, informou que, sob sua supervisão, encontravam-se trabalhando naquele setor 28 funcionários e mais 4 soldadores, que realizavam reformas de chapas, pinturas, manutenções de eixos, esteiras, correntes e demais componentes conforme fotos a seguir.

Relatório da Visita de Constatação da Administração Judicial

PARQUE FABRIL



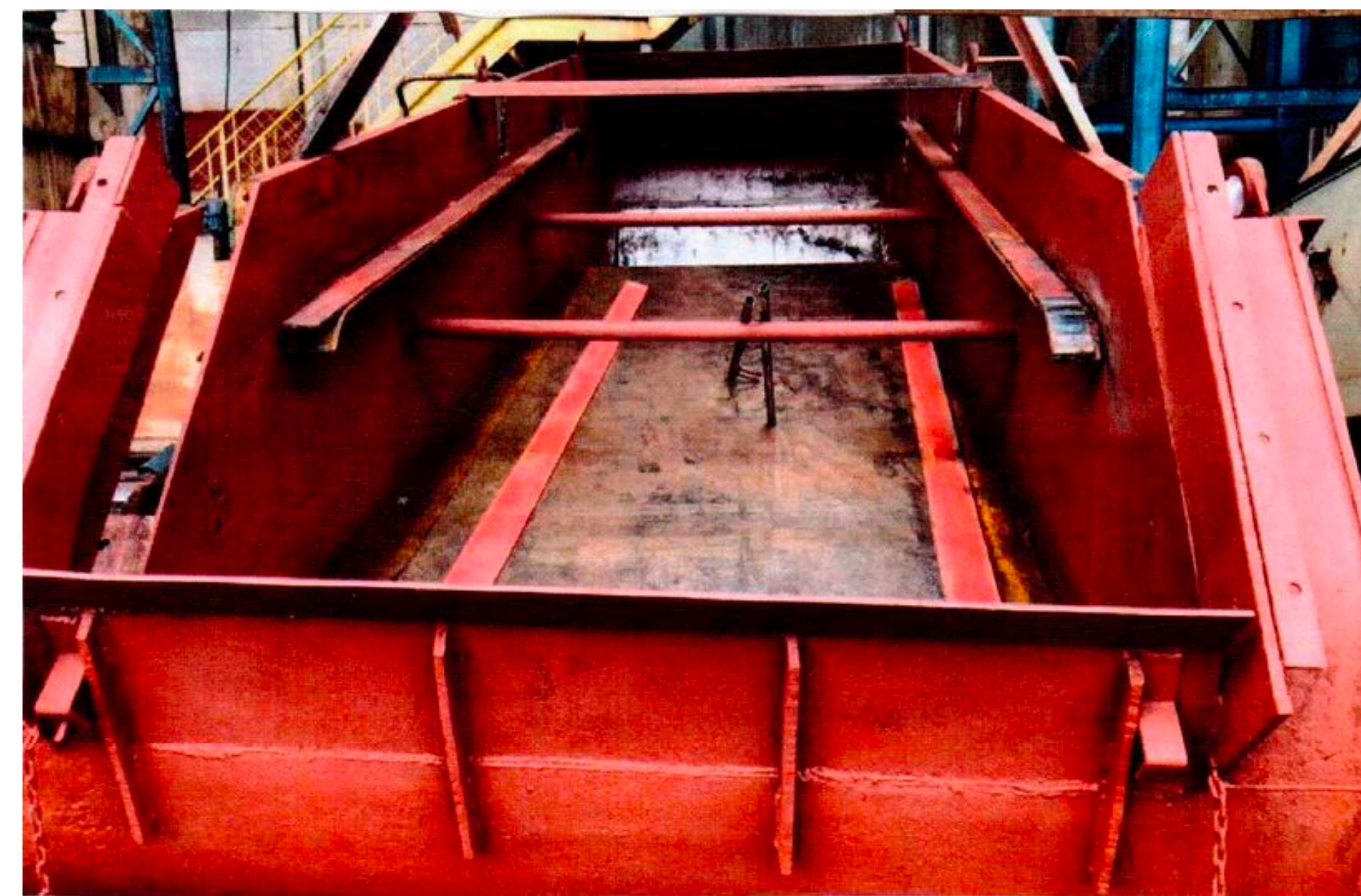
Relatório da Visita de Constatação da Administração Judicial

PARQUE FABRIL



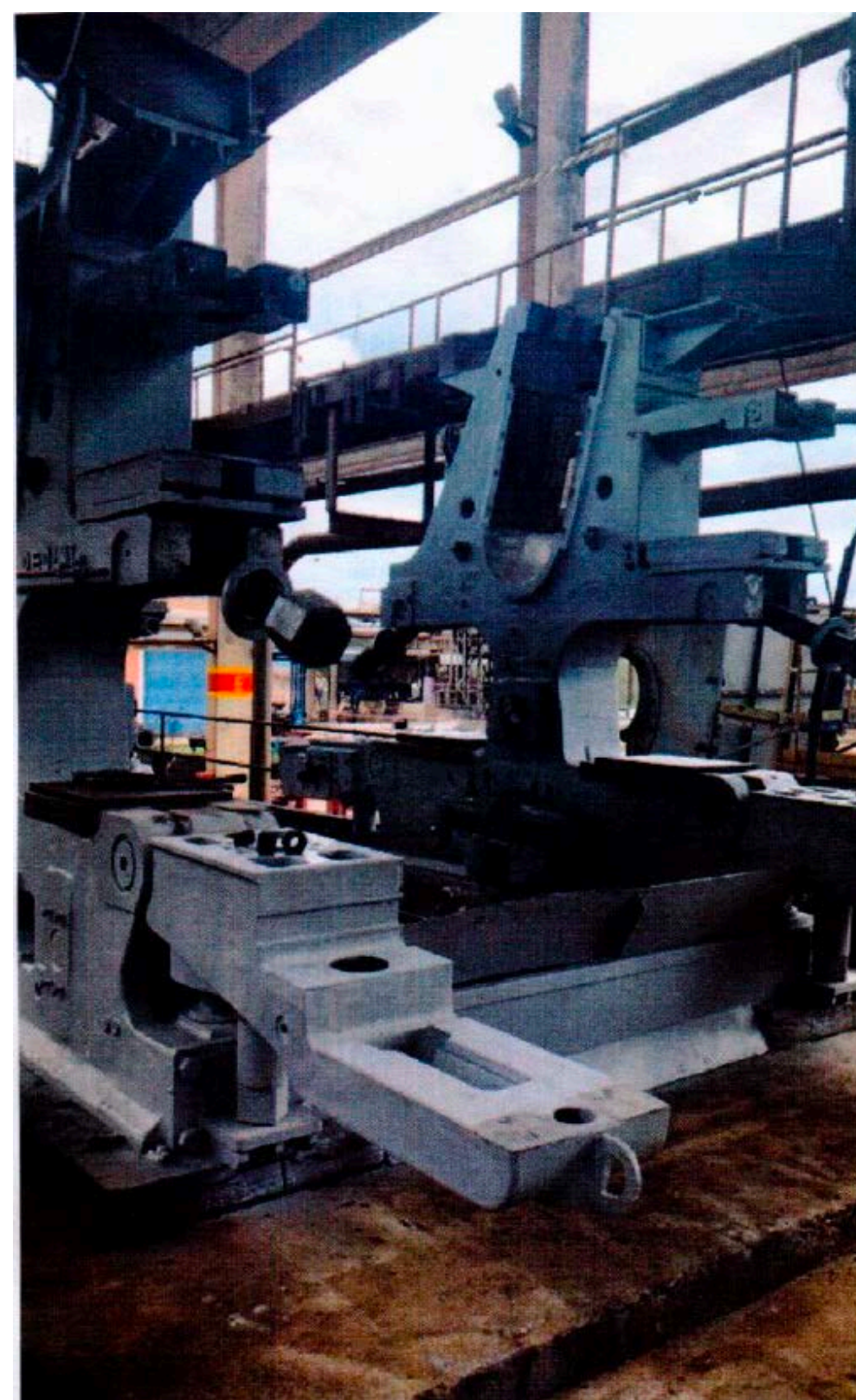
Relatório da Visita de Constatação da Administração Judicial

PARQUE FABRIL



Relatório da Visita de Constatação da Administração Judicial

PARQUE FABRIL



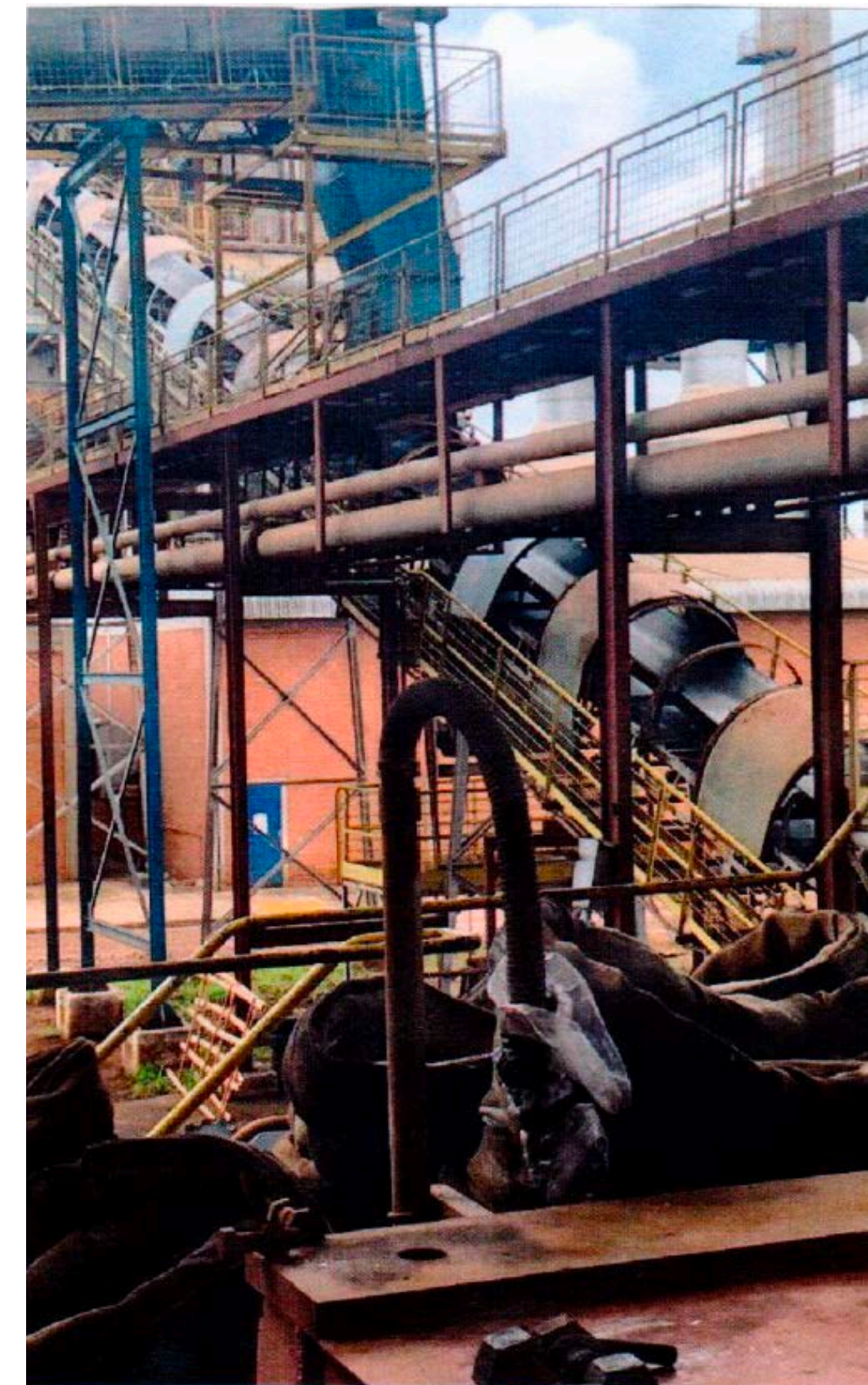
Relatório da Visita de Constatação da Administração Judicial

PARQUE FABRIL



Relatório da Visita de Constatação da Administração Judicial

PARQUE FABRIL



Relatório da Visita de Constatação da Administração Judicial

PARQUE FABRIL TANQUES DE ETANOL



Relatório da Visita de Constatação da Administração Judicial

PARQUE FABRIL TANQUES DE ETANOL



Relatório da Visita de Constatação da Administração Judicial

PARQUE FABRIL TANQUES DE ETANOL



Tanque 3



Relatório da Visita de Constatação da Administração Judicial


O Sr. Fernando Marcos Bernini, responsável pela produção de etanol e açúcar bem como pela manutenção que se encontrava em curso naquele momento, informou que sob seu comando trabalham 25 pessoas.

Indagado a respeito da quantidade de álcool nos tanques, por ele foi dito e ratificado pelo diretor jurídico Wiliam, que cada tanque pode armazenar 10 mil metros cúbicos, sendo que no ano de 2019 fora batido recorde atingindo o total de 100 milhões de litros de etanol.

Também confirmaram que, naquele momento, apenas o tanque de número 3 continha 6.071.003 milhões de litros de etanol, que já estavam vendidos e faturados, aguardando apenas o transporte por parte do comprador.

O diretor jurídico Wiliam apresentou informativo de produção, juntado a seguir, apontando referido valor.

Relatório da Visita de Constatação da Administração Judicial

RIO PARDO S/A			USINA RIO PARDO		Safra 2019		
	CONF. INFORMATIVO DE PRODUÇÃO				Data 20/02/2020		
					Hora 08:33		
Descrição	Unidade	19/02/2020	Semanal	Mensal	Acumulado		
DADOS DE MOAGEM							
Dias de Safra					224		
Canas Moldas	t				1 213.913,260		
ATR Canas Prensa	kg/tc				137,28		
ETANOL HIDRATADO							
Etanol Hidratado Produzido	L				106.991 711		
Etanol Hidratado Saida	L	153.905	646.210	3.107 498	100.920 708		✓
Etanol Hidratado - Estoque	L	6 071 003					
ETANOL TANQUE 2							
pH							
Teor Alcoólico	% massa						
Estoque Tanque 2	L						
ETANOL TANQUE 3							
pH		6,32					
Teor Alcoólico	% massa	92,83					
Estoque Tanque 3	L	6 071 003					
ETANOL TANQUE 4							
pH							
Teor Alcoólico	% massa						
Estoque Tanque 4	L						
AÇÚCAR VHP							
Açúcar VHP Produzido	scs						
Açúcar VHP Saida	scs						
Açúcar VHP Saida	t						
Açúcar VHP - Estoque	sc						
Açúcar Devolução	SCS						
Estoque Barracão	scs						
Estoque Silos	scs						
PARADAS E MOTIVOS:							

Relatório da Visita de Constatação da Administração Judicial

REFEITÓRIO



Dando sequência à constatação, esta Administração Judicial se encaminhou ao refeitório, onde almoçou juntamente com funcionários da empresa Recuperanda.

Relatório da Visita de Constatação da Administração Judicial

Setor de Produção de Açúcar - desativado desde 2018



Observou-se que a linha de produção de açúcar se encontrava totalmente desativada. Não obstante ter sido informado pelo responsável técnico que desde 2018 não se produz açúcar, o setor encontrava-se inserido no ciclo de manutenção/preservação dos maquinários da empresa.

Importante salientar a afirmação do Sr. Wiliam, no sentido de que, por questões estratégicas, econômicas e operacionais, optou-se pela produção do etanol e não do açúcar.

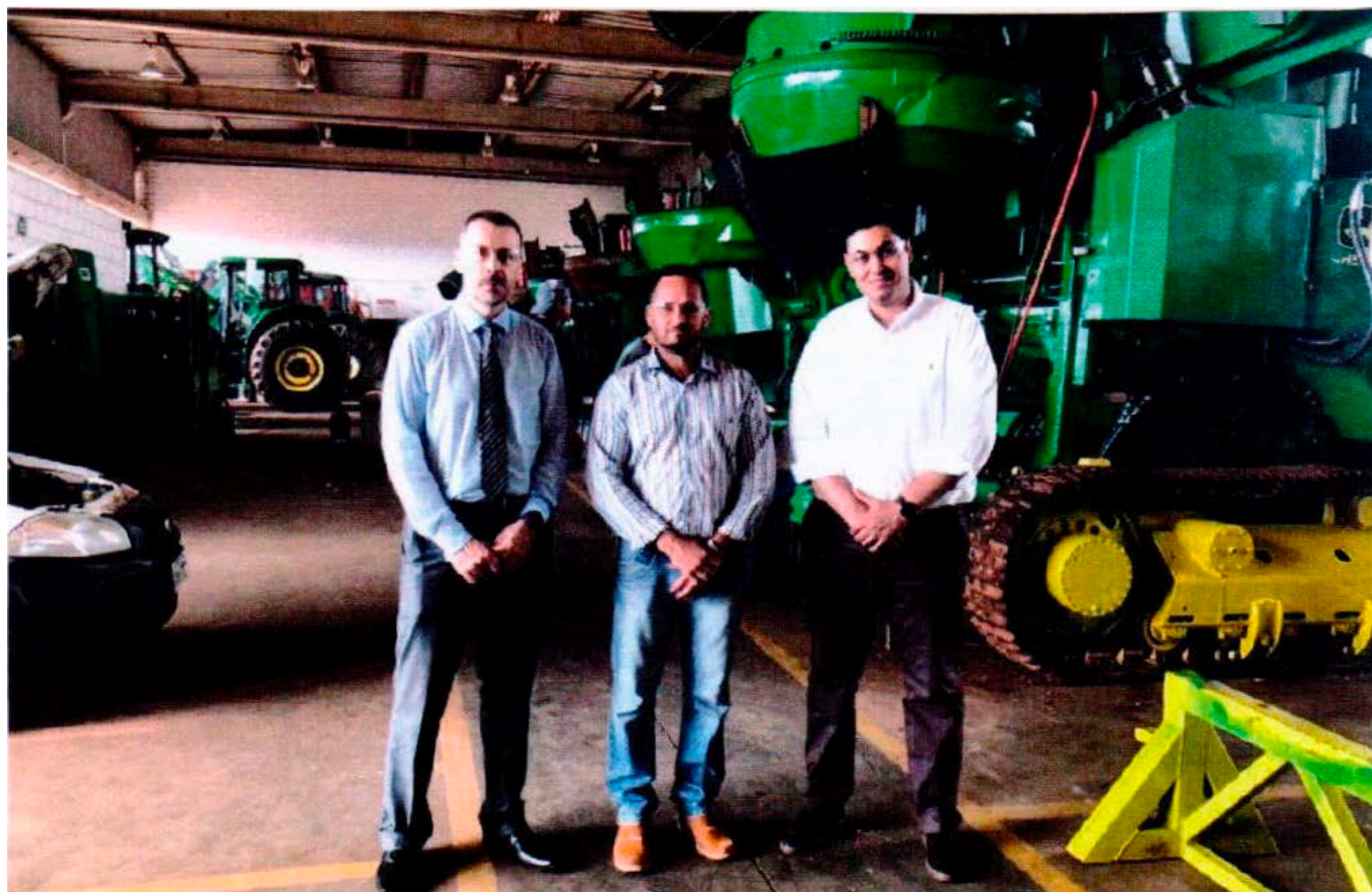
Relatório da Visita de Constatação da Administração Judicial

Setor de Produção de Açúcar - desativado desde 2018



Relatório da Visita de Constatação da Administração Judicial

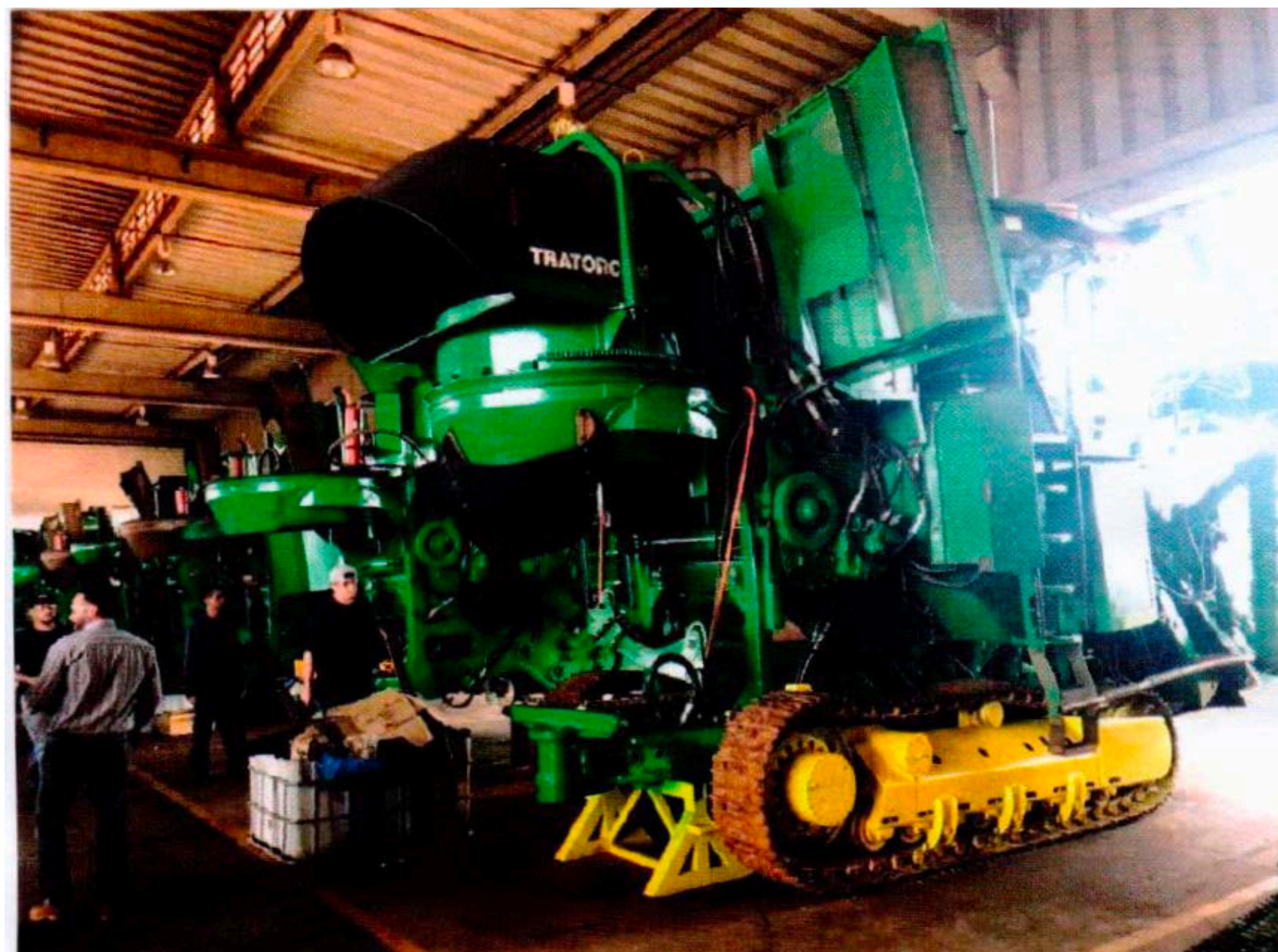
OFICINA



Em seguida, esta Administração Judicial se encaminhou para a oficina e foi recebida pelo Sr. Jean Ponciano, responsável pela manutenção dos equipamentos agrícolas e pela oficina, supervisionando 30 pessoas que realizavam as manutenções conforme fotos a seguir.

Relatório da Visita de Constatação da Administração Judicial

OFICINA



Relatório da Visita de Constatação da Administração Judicial

OFICINA



Considerações Finais

Nesta constatação, esta Administração Judicial observou que a empresa encontra-se paralisada obedecendo ciclo de manutenção/preservação de maquinários, conforme ordem cronológica preestabelecida para reinício das atividades. Ademais, conforme enfatizado pelos responsáveis da empresa Recuperanda que acompanharam a constatação, optou-se pela produção do etanol e não do açúcar em razão de questões estratégicas, econômicas e operacionais.

A seguir, anexos ao presente Relatório, encontram-se documentos fornecidos pela Recuperando na pessoa do Sr. Wiliam Martinez, referentes ao cronograma da entressafra 2019/2020; safras 2018/2019 com a produção de etanol dos anos 2018/2019; açúcar VHP 2018/2019 e moagem 2018/2019.

Cerqueira César, 10 de março de 2020.

ANEXO

Documentos e Cronogramas da Entressafra fornecidos pela Recuperanda

STATUS REPORT ENTRESAFRA

19/20

10ª SEMANA

10/02 à 16/02

Usina Rio Pardo S.A.

Cerqueira César /SP, 17 de Fevereiro de 2020.





Índice



- ☐ 01 - SESMT
- ☐ 02 - Carta de Apresentação
- ☐ 03 - Avaliação Geral
- ☐ 04 - Curva S
- ☐ 05 - Linha do Tempo
- ☐ 06 - Custo
- ☐ 07 - Gestão de Risco
- ☐ 08 - Plano de Ação
- ☐ 09 – Fotos
- ☐ 10 – HighLight / LowLight



ulrp
USINA
RIO PARDO S/A
Energia que aproxima o futuro



01

SESMT

01 SESMT

Dezembro de 2019

		1	2	3		
		4	5	6		
7	8	9	10	11	12	13
14	15	16	17	18	19	20
21	22	23	24	25	26	27
		28	29	30		
		31				

Janeiro de 2020

		1	2	3		
		4	5	6		
7	8	9	10	11	12	13
14	15	16	17	18	19	20
21	22	23	24	25	26	27
		28	29	30		
		31				

Fevereiro de 2020

		1	2	3		
		4	5	6		
7	8	9	10	11	12	13
14	15	16	17	18	19	20
21	22	23	24	25	26	27
		28				

VERDE SEM ACIDENTE

AMARELO SAF

VERMELHO CAF

AZUL PRIMEIROS SOCORROS

ROXO FÉRIAS COLETIVA

ulrp
USINA
RIO PARDO S/A
Energia que aproxima o futuro



02

CARTA DE APRESENTAÇÃO

02 CARTA APRESENTAÇÃO

Projeto:	Manutenção Entressaфра
Nome do Projeto:	Projeto Entressaфра - Reforma 2019/2020
Descrição resumida do Projeto:	Realizar todas às manutenções no prazo e custo pactuado garantido a satisfação do cliente safra 2020/2021
Objeto do Projeto:	Cumprir e acompanhar metas de reforma.
Responsável do Projeto:	Jean Carlos Cappa Ponciano
Coordenador PCM:	José Wellington Ferreira

Tipo	QTD	Orçado	Valor Equip.
Colhedoras	9	881.892,70	97.988,08
Tratores	39	312.626,81	8.016,07
Transbordos	32	30.752,46	961,01
Caminhões	52	786.762,26	15.130,04
Impl. Rodoviário	58	399.204,18	6.882,83
Outros	65	195.591,64	3.009,10
TOTAL	255	2.606.830,05	10.222,86

Duração (Linha de Base - Dias)	72
Data de Início (Linha de Base)	09/12/2019
Data de Término (Linha de Base)	24/04/2020



03

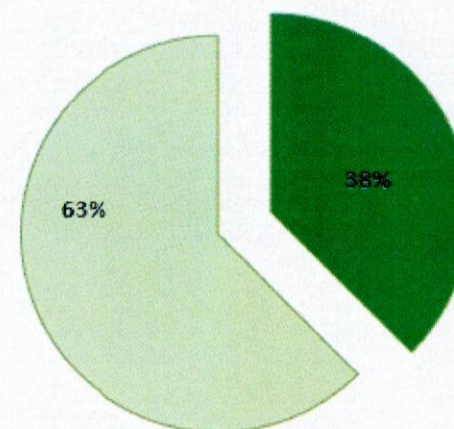
AVALIAÇÃO GERAL

03 AVALIAÇÃO GERAL

AVALIAÇÃO GERAL

INÍCIO DO PLANO PROJETO:	09/12/19
FIM DO PLANO PROJETO:	24/04/19
DATA FINAL DO CRONOGRAMA:	14/02/20
TOTAL DE DIAS ÚTEIS DO PROJETO:	72

DIAS ÚTEIS DE PLANO PROJETO	27
DIAS ÚTEIS PARA O FIM DO PLANO PROJETO	45
FECHAMENTO RELATÓRIO:	14/02/20



■ % Transcorrida do Plano Projeto ■ % Para o Fim do Plano Projeto

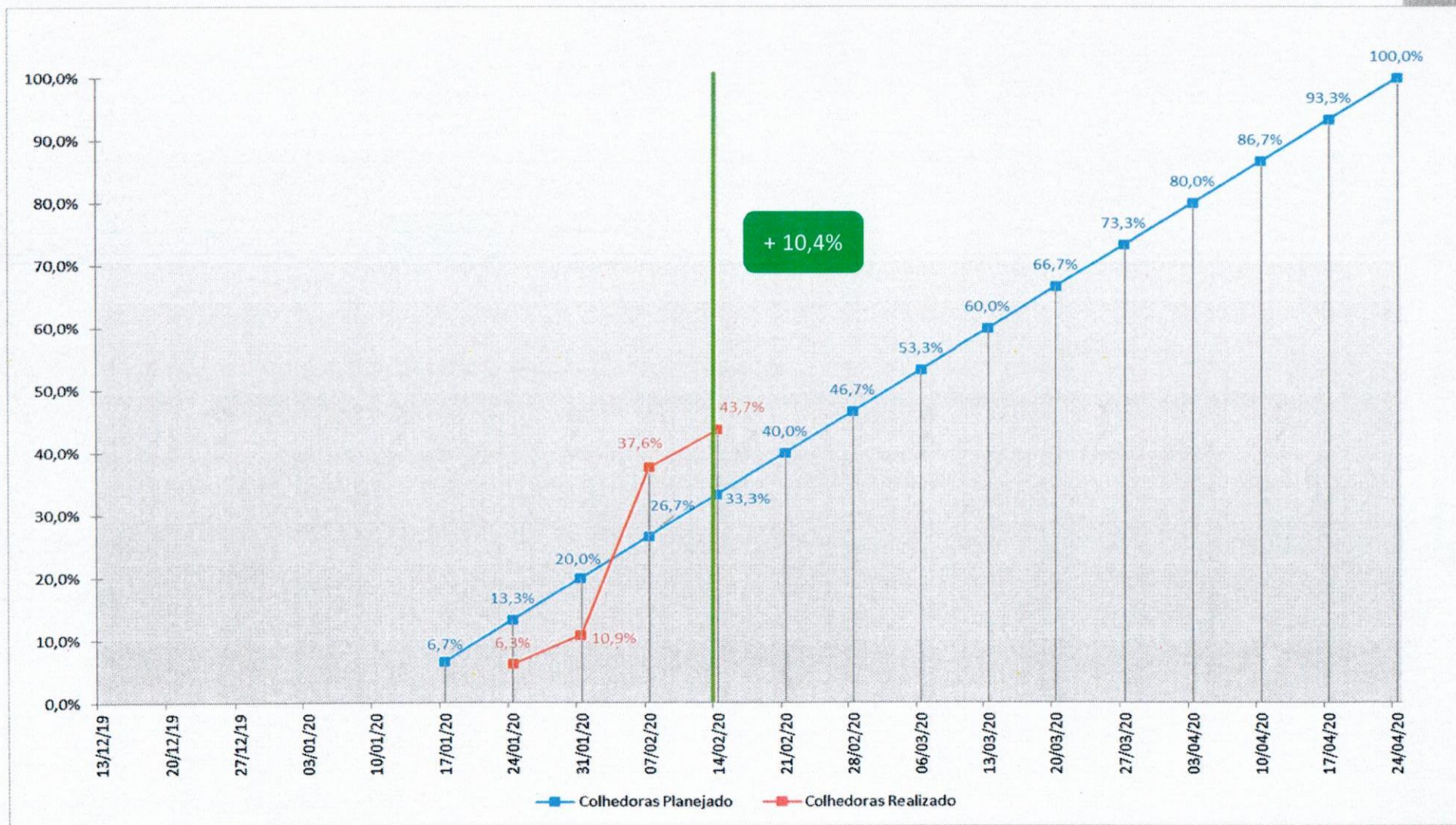
ulp
USINA
RIO PARDO S/A
Energia que aproxima o futuro



04

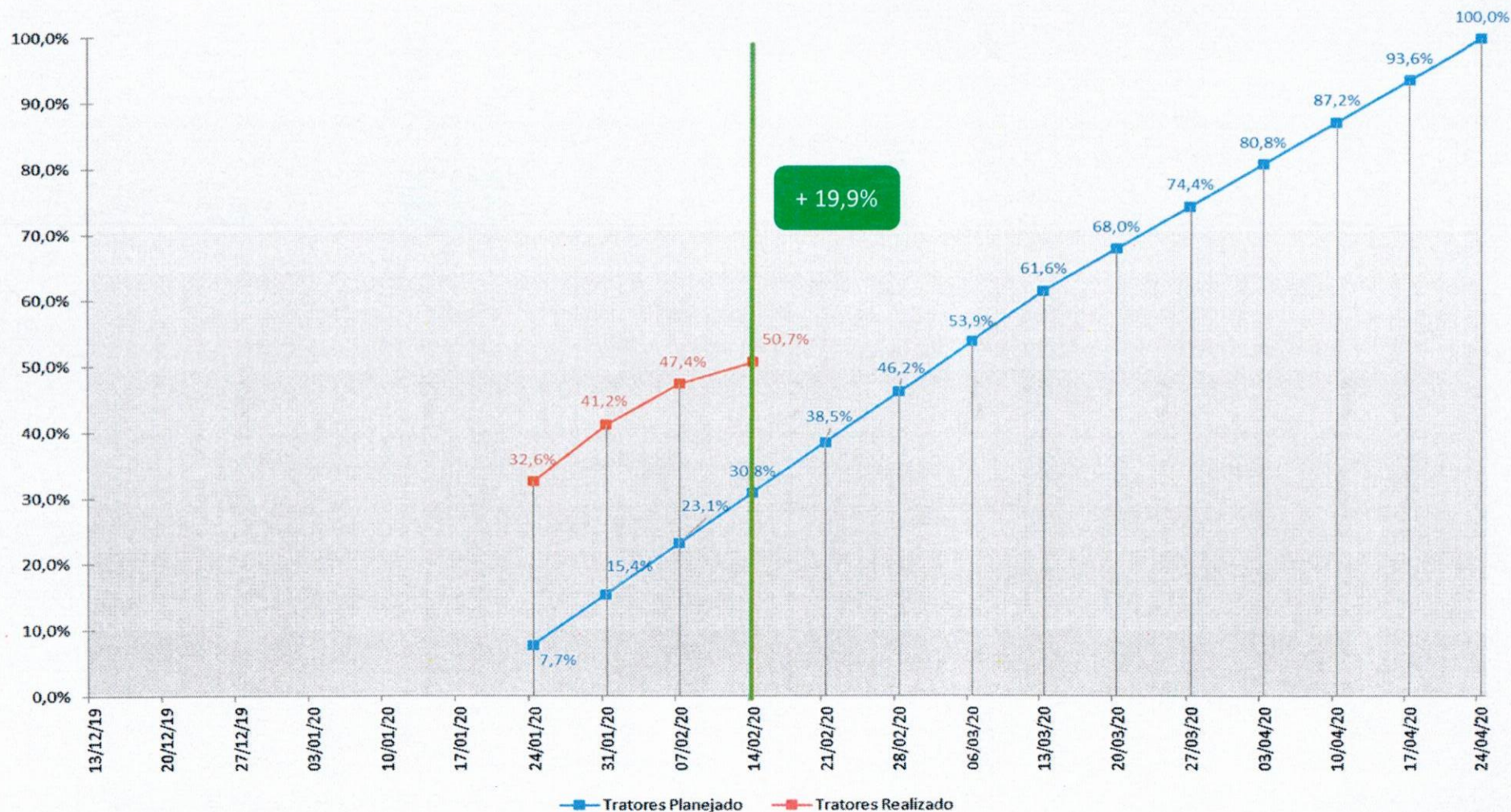
CURVAS "S"

04 CURVA "S" - COLHEDORAS



Entregues	Meta para:	Total de
14/02/2020	14/02/2020	Equipos.
0	3	9

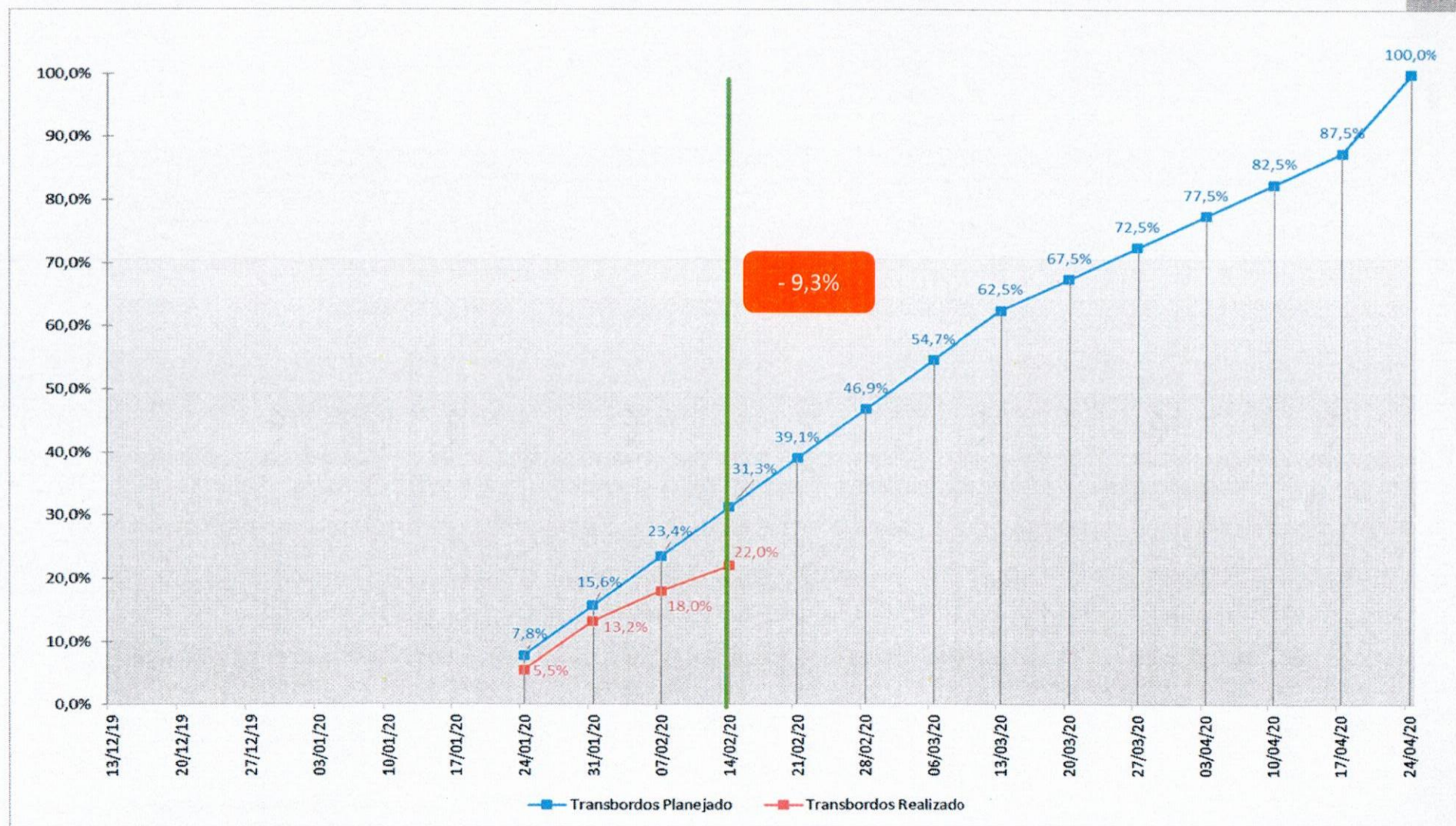
04 CURVA "S" - TRATORES



Entregues 14/02/2020	Meta para: 14/02/2020	Total de Equipos.
9	12	39

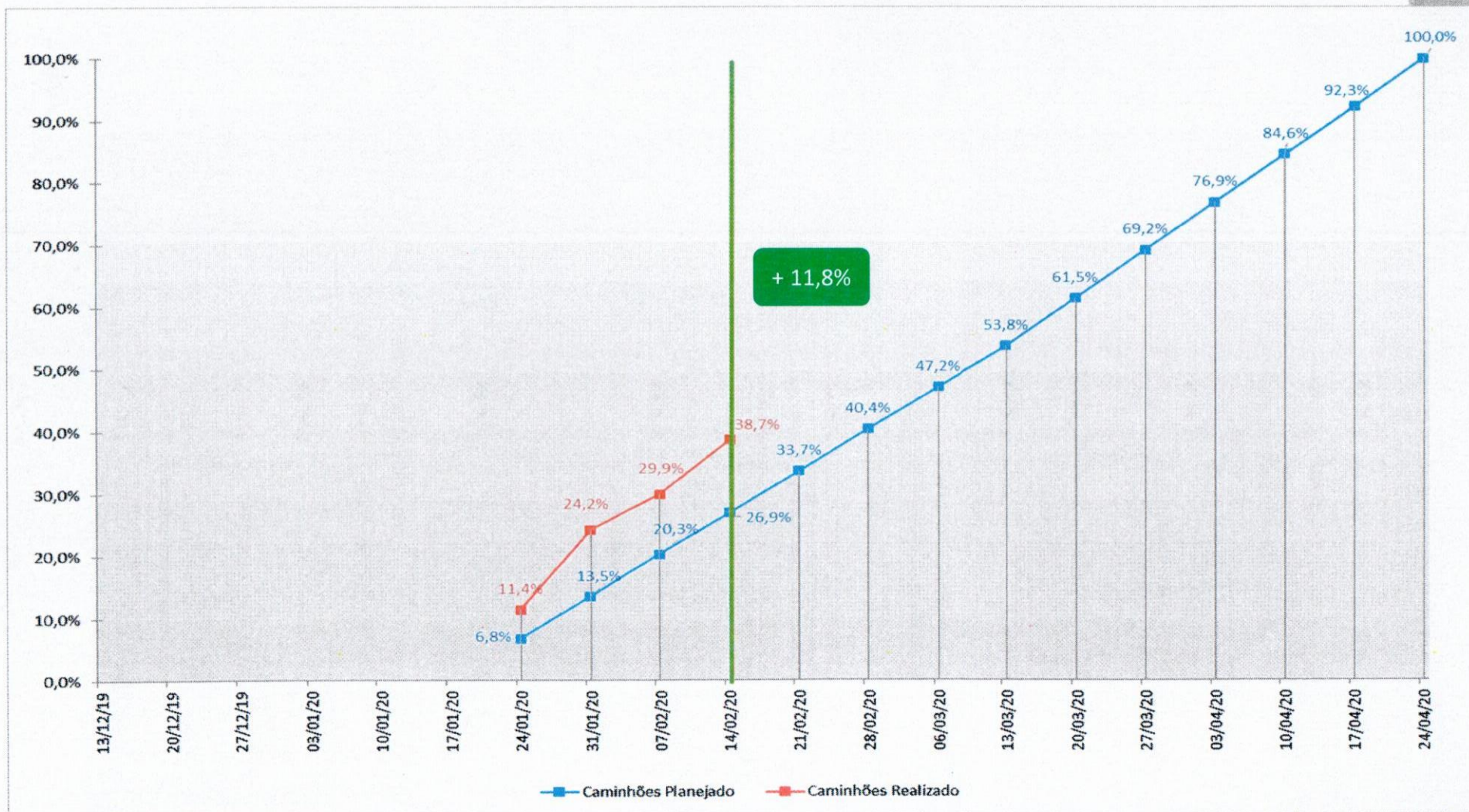
dec. 23

04 CURVA "S" - TRANSBORDOS



Entregues 14/02/2020	Meta para: 14/02/2020	Total de Equipos.
0	10	32

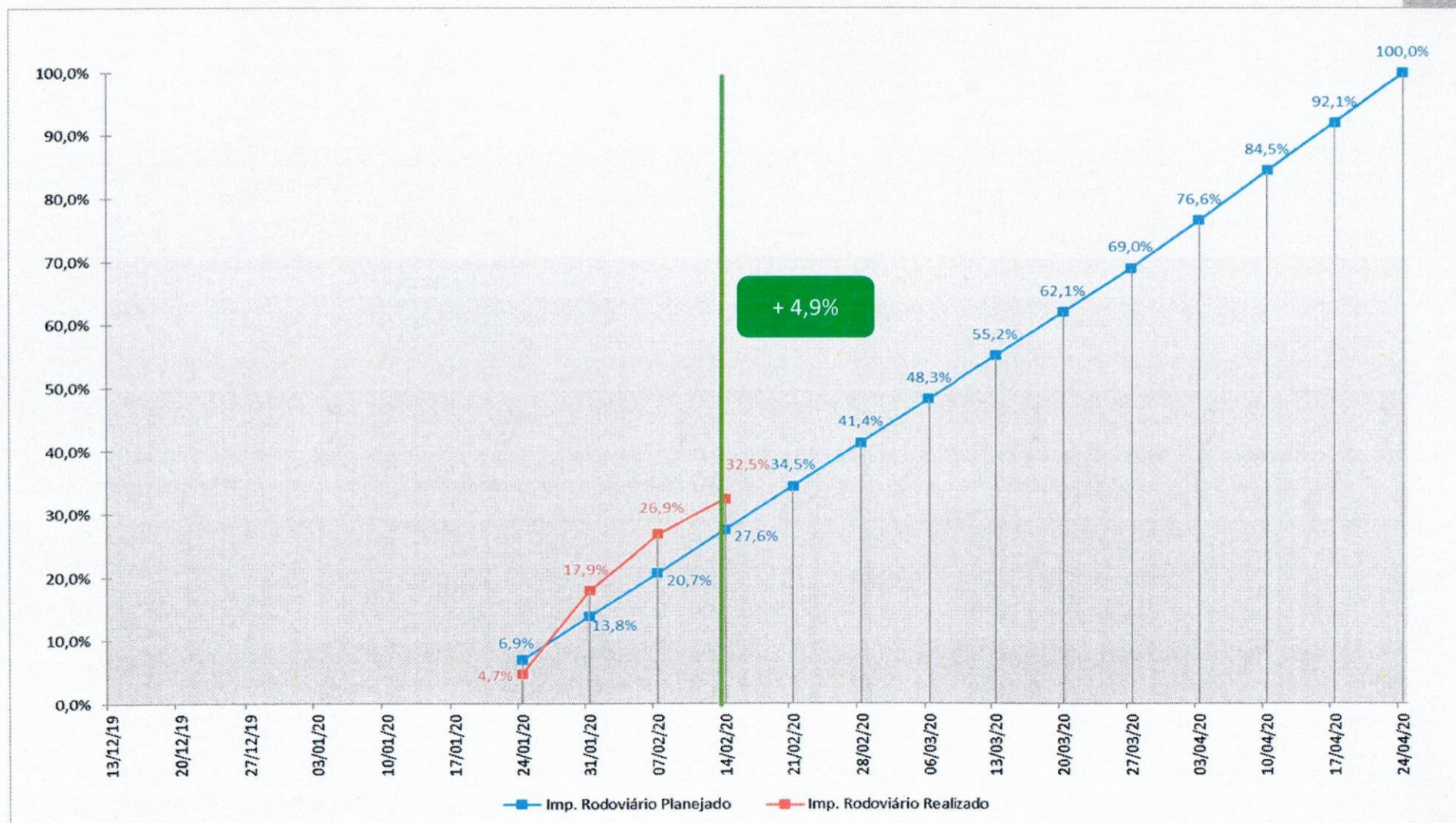
04 CURVA "S" - CAMINHÕES



Entregues 14/02/2020	Meta para: 14/02/2020	Total de Equiptos.
16	14	52

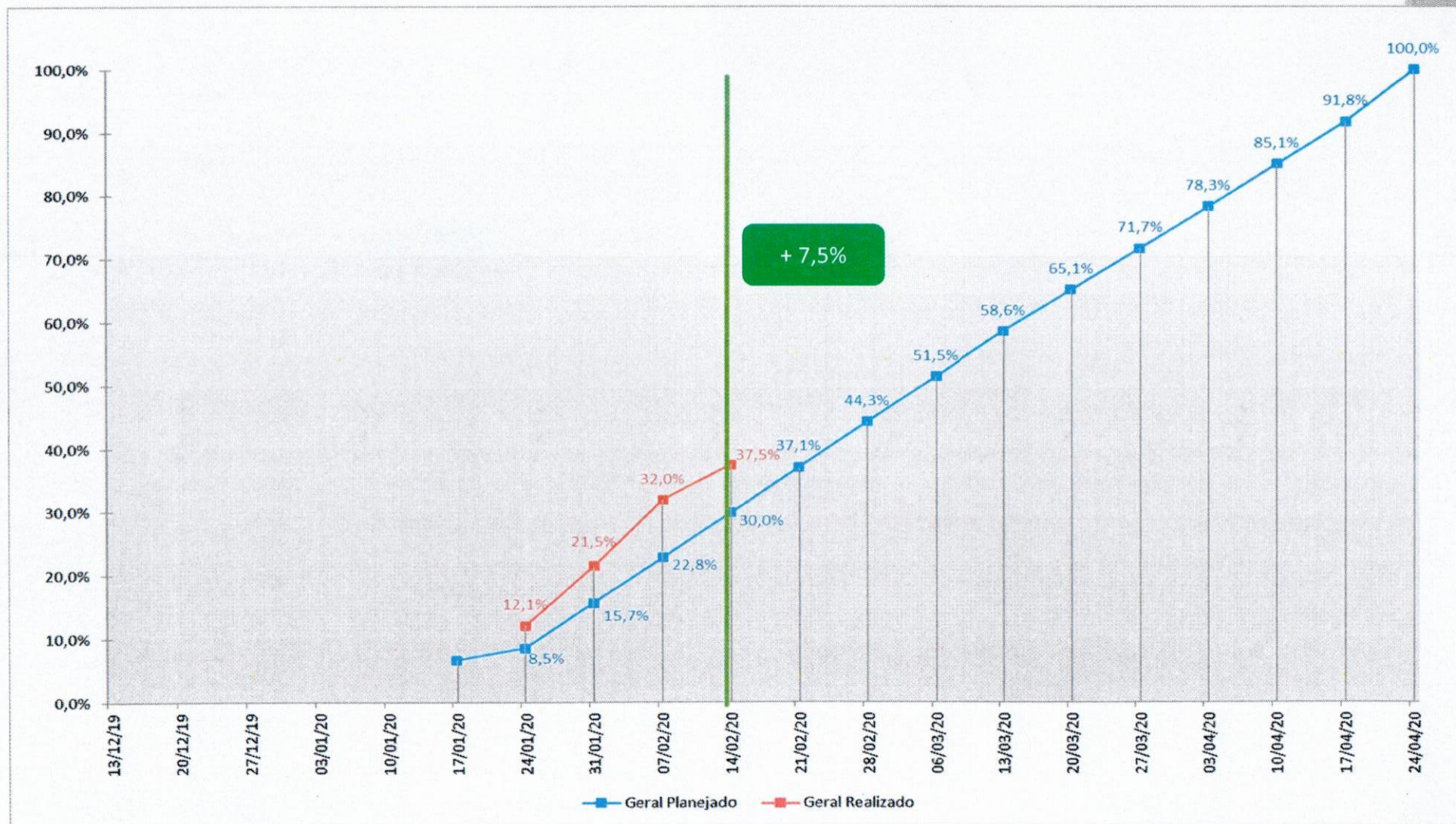
04

CURVA "S" – IMPLEM. RODOVIÁRIOS



Entregues 14/02/2020	Meta para: 14/02/2020	Total de Equipos.
0	16	58

04 CURVA "S" – CONSOLIDADO PROJETO



Entregues 14/02/2020	Meta para: 14/02/2020	Total de Equipos.
25	55	190

doc. 2.4

ulrp
USINA

RIO PARDO S/A

Energia que aproxima o futuro



05

LINHA DE TEMPO

05 LINHA DE TEMPO

Data	13/12/2019	20/12/2019	27/12/2019	03/01/2020	10/01/2020	17/01/2020	24/01/2020	31/01/2020	07/02/2020	14/02/2020	21/02/2020	28/02/2020	06/03/2020	13/03/2020	20/03/2020	27/03/2020	03/04/2020	10/04/2020	17/04/2020	24/04/2020
Semana																				
											Entregues 14/02/2020		Meta para: 14/02/2020		Total de Equipos.					
Colhedoras		0		3		3			3									3	9	
				9													0		9	
Tratores		0			6	6	6	6	5	5	5								12	39
					9	16												9		25
Caminhões		0			7	7	7	7	8	8	8								14	52
					7	9	13											16		16
Transbordos		0			5	5	5	5	4	4	4								10	32
					5	6												0		11
Implem. Rodoviários		0			8	8	8	8	9	9									16	58
					8	19												0		27
<div><div>Em Atraso</div><div>Concluido</div><div>Aguardando</div><div>Em Manutenção</div><div>Férias Coletiva</div></div>																				
Total Eqptos.											25	55	190							

05

Dec. 30

05 LINHA DE TEMPO

QTD.	EQUIPAMENTOS	FROTAS									
		2027	2028	2074	2075	2076	2077	2078	2079	2080	2081
20	Caminhões Canavieiro	2082	2083	2084	2085	2086	2087	2088	2089	2090	2091
06	Caminhões Pipa	2006	2007	2023	2024	2041	2104				
04	Caminhões Comboio	2005	2022	2101	2102						
01	Caminhões Carga Seca	2073									
05	Cavalo Mecânico (Prancha/Bkp)	2013	2029	2030	2031	2032					
04	Caminhões Guincho	2003	2012	2016	2026						
02	Caminhões Baú	1051	2046								
06	Caminhões Oficina	2004	2009	2017	2018	2019	2100				
02	Caminhões Borracharia	2025	2107								
01	Caminhão Calda Pronta	2015									
00	Caminhões Transbordo	-									
01	Caminhões Vinhaça Concentrada	2034									
04	Tratores Leves	5019	5022	5043	5044						
33	Tratores Médio	5037	5038	5039	5040	5042	5065	5072	5165	5167	5168
		5169	5170	5171	5173	5174	5175	5182	5183	5184	5185
		5186	5197	5198	5199	5200	5201	5202	5203	5204	5205
		5206	5207	5208							
02	Carregadoras de Cana	5180	5181								
09	Colhedoras de Cana	5187	5188	5189	5190	5191	5192	5193	5194	5195	

Ordem Aberta -Aguard. M.O
Aguard.Peças
Executando
Pronto

05 LINHA DE TEMPO

QTD.	EQUIPAMENTOS	FROTAS									
24	Veículos Leves	1010	1070	1071.	1072	1073	1074	1075	1076	1077.	1078.
		1079.	1080.	1081.	1082	1083	1088	1188	1189	1190	1191
		1192	1193	1194	1196						
01	Carrocerias	8502									
35	Implementos Diversos	6009	6010	6011	6012	6013	6014	6017	6018	6020	6023
		6024	6028	6036	6039	6044	6054	6055	6059	6064	6067
		6070	6075	6076	6078	6079	6080	6081	6088	6089	6165
		6170	6188	6189	6190	6197	6033	6113			
04	Motobombas	6072	6073	6074	6083						
01	Semi Reboques Transporte Vinhaça	8010									
26	Semi Reboques Canavieiro	8000	8034	8035	8036	8037	8038	8039	8071	8072	8073
		8074	8075	8076	8079	8081	8103	8104	8106	8107	8109
		8110	8504	98484	98485	98487	98528				
04	Reboques Prancha	8506	8507	8550	8551						
26	Reboques Cana Picada	8002	8003	8004	8005	8028	8029	8030	8031	8032	8033
		8065	8066	8067	8068	8069	8070	8082	8500	8501	8502
		8503	8505	98488	98493	98496	98497				
32	Implementos Transbordo	8513	8514	8515	8516	8517	8518	8519	8522	8523	8524
		8525	8526	8527	8528	8529	8530	8532	8534	8535	8536
		8537	8538	8539	8540	8541	8542	8544	8545	8546	8547
		8548	8549								

Ordem Aberta -Aguard. M.O
Aguard.Pecas
Executando
Pronto

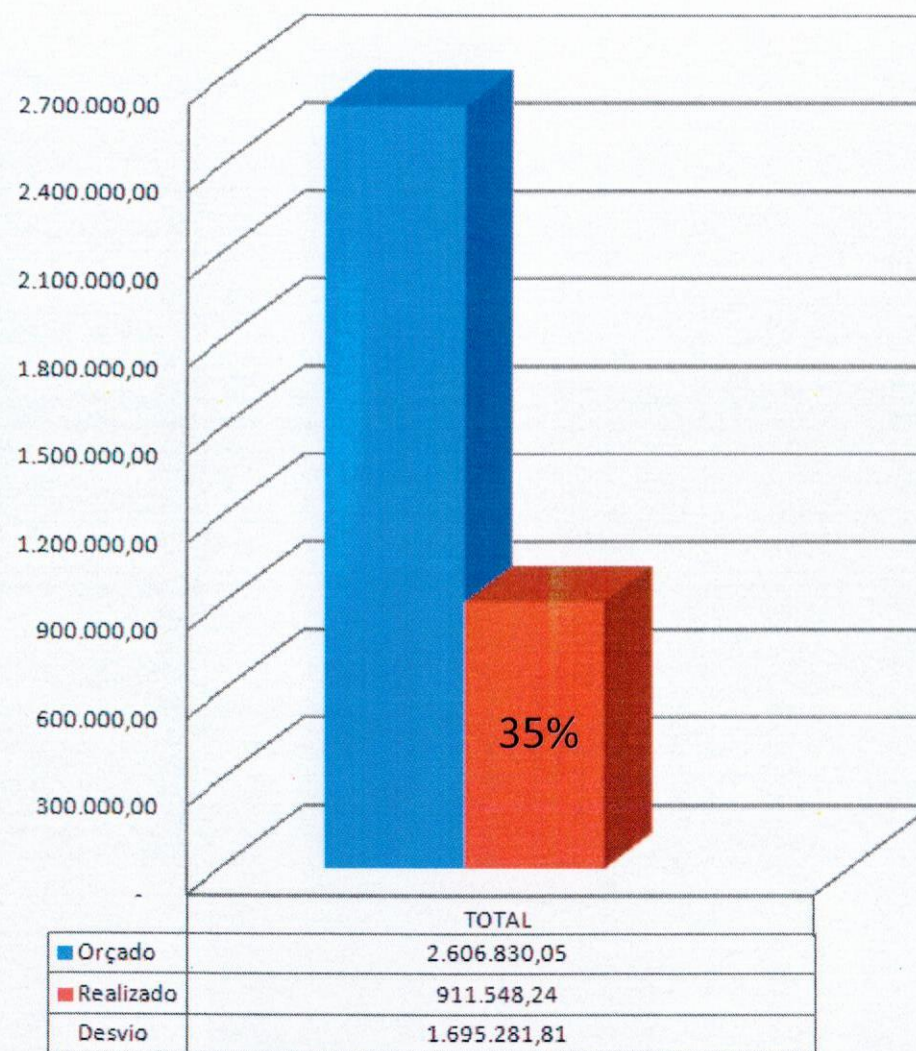
ulrp
USINA
RIO PARDO S/A
Energia que aproxima o futuro



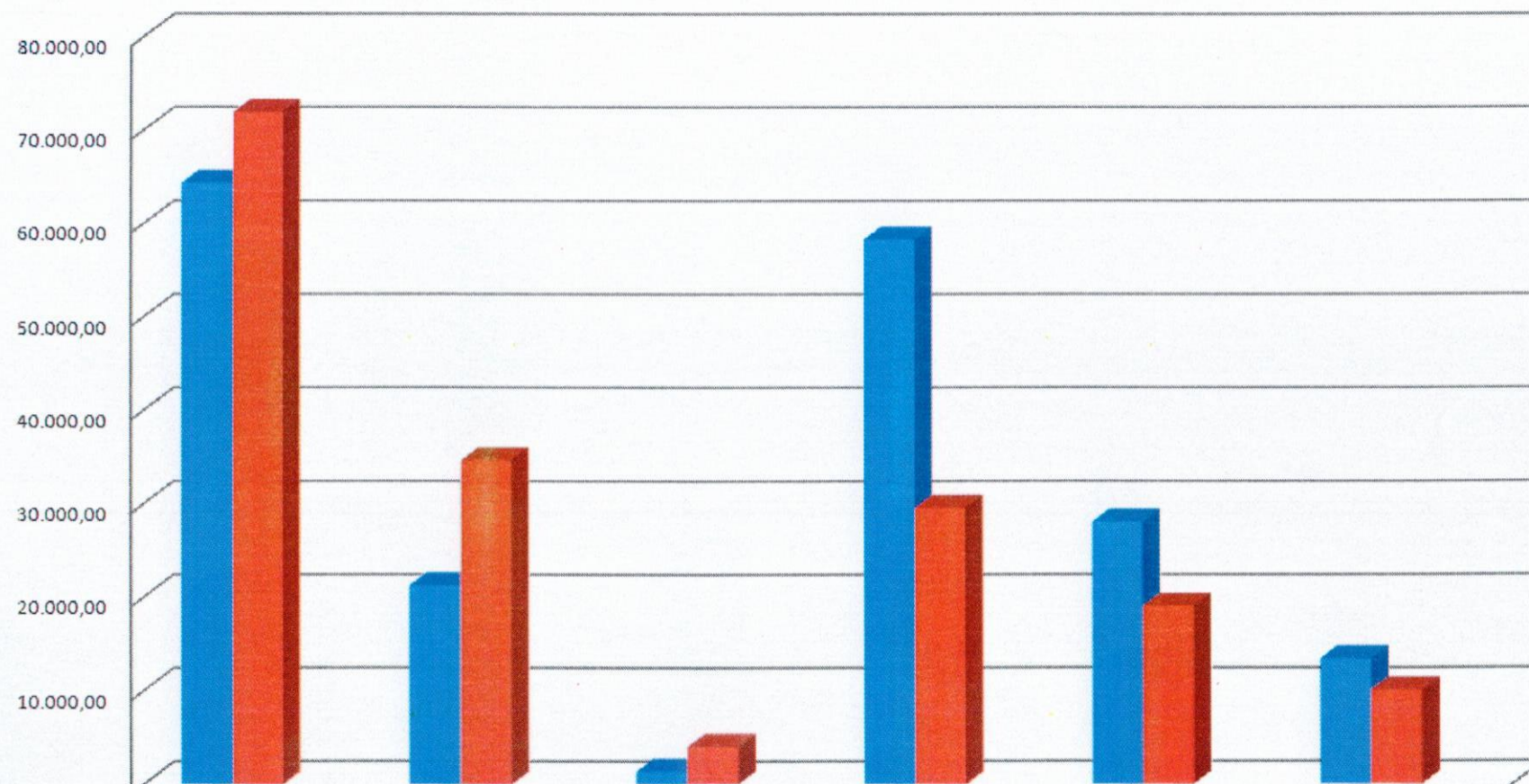
06

CUSTOS

Entressafra 2019/2020

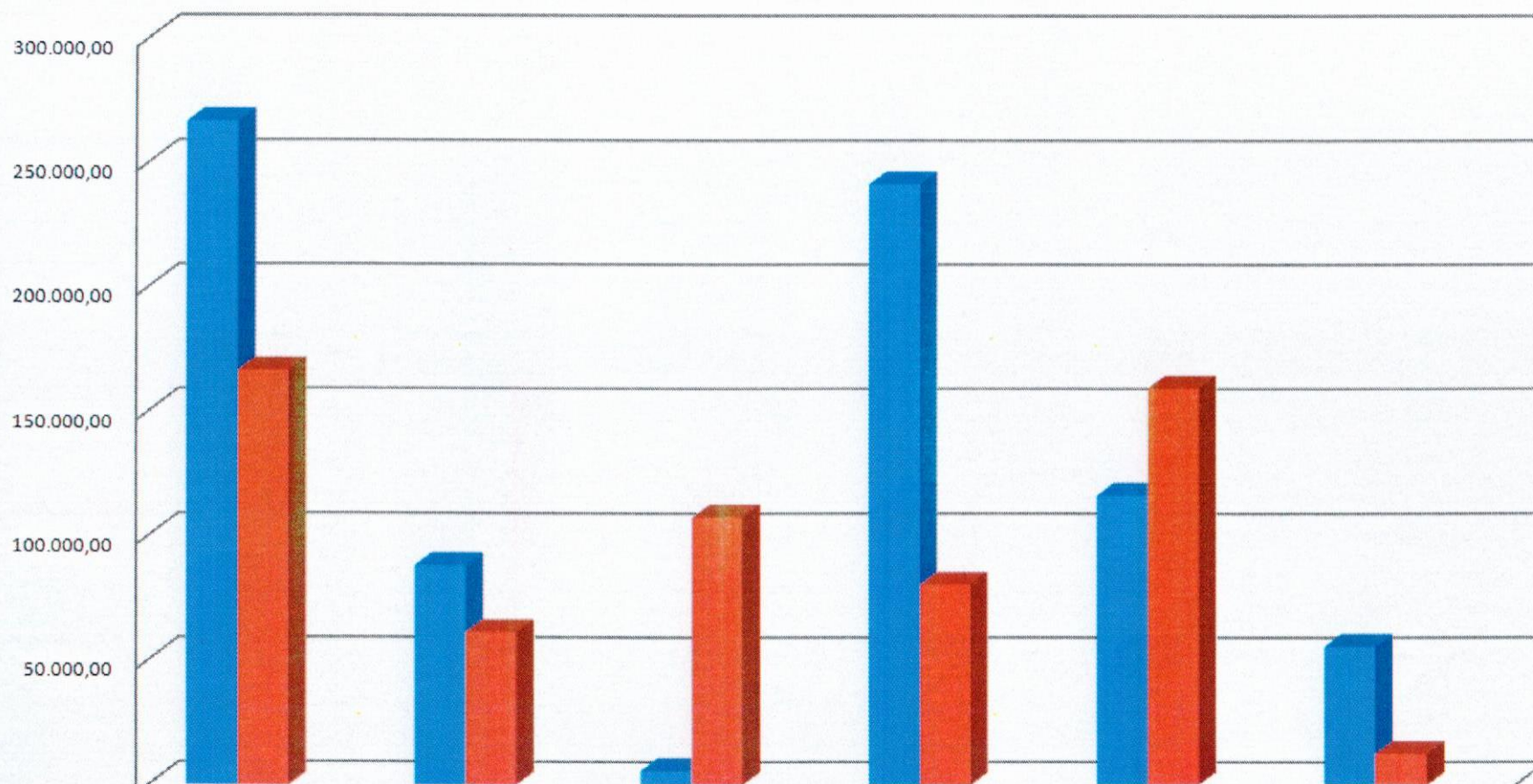


10ª Semana - (10/02 - 16/02/2020)



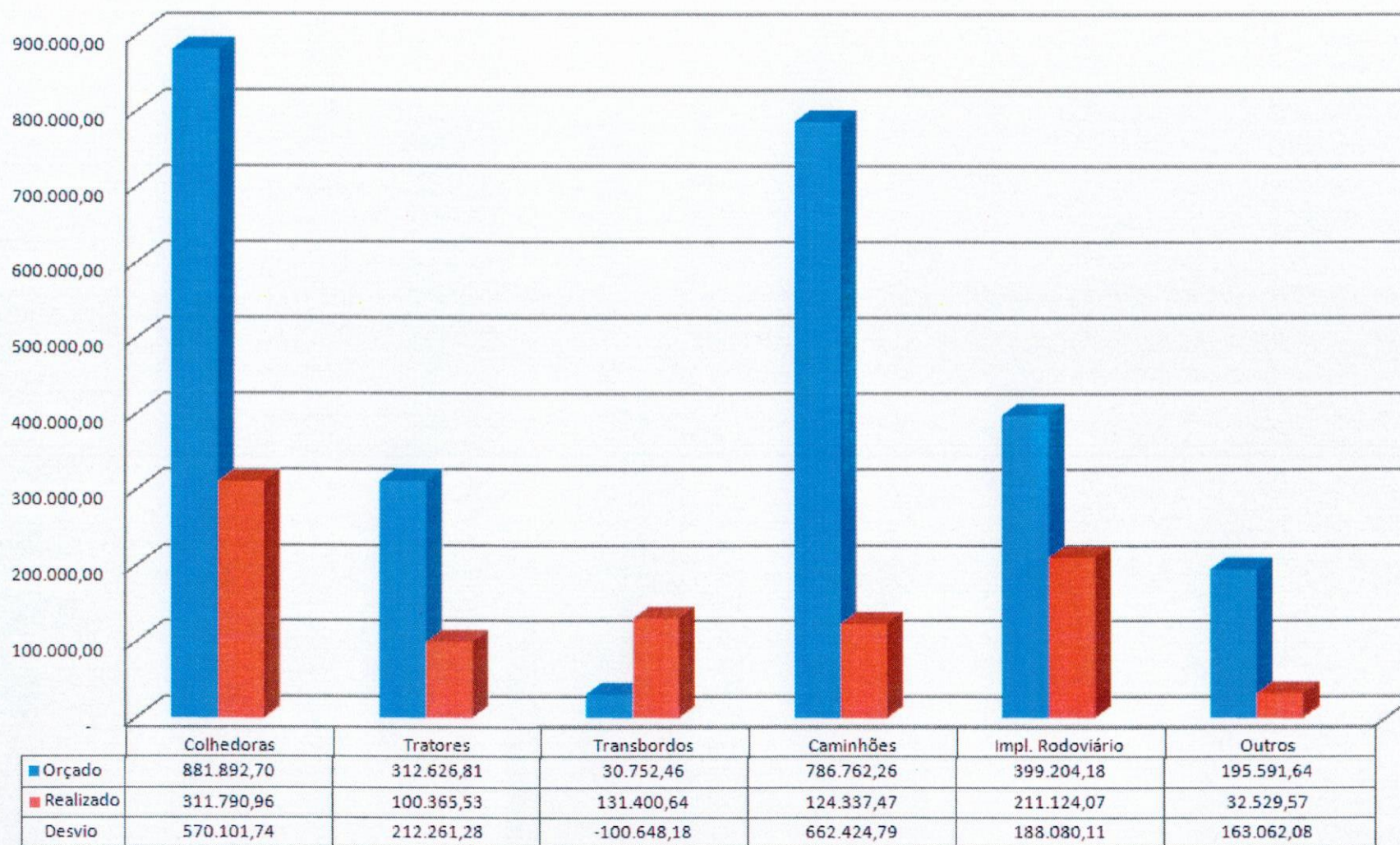
	Colhedoras	Tratores	Transbordos	Caminhões	Impl. Rodoviário	Outros
Orçado	64.420,05	21.311,52	1.378,84	58.340,57	28.115,66	13.403,50
Realizado	71.988,02	34.728,60	4.020,63	29.601,47	19.091,02	10.096,94
Desvio	-7.567,97	-13.417,08	-2.641,79	28.739,10	9.024,64	3.306,56

Fevereiro-2020



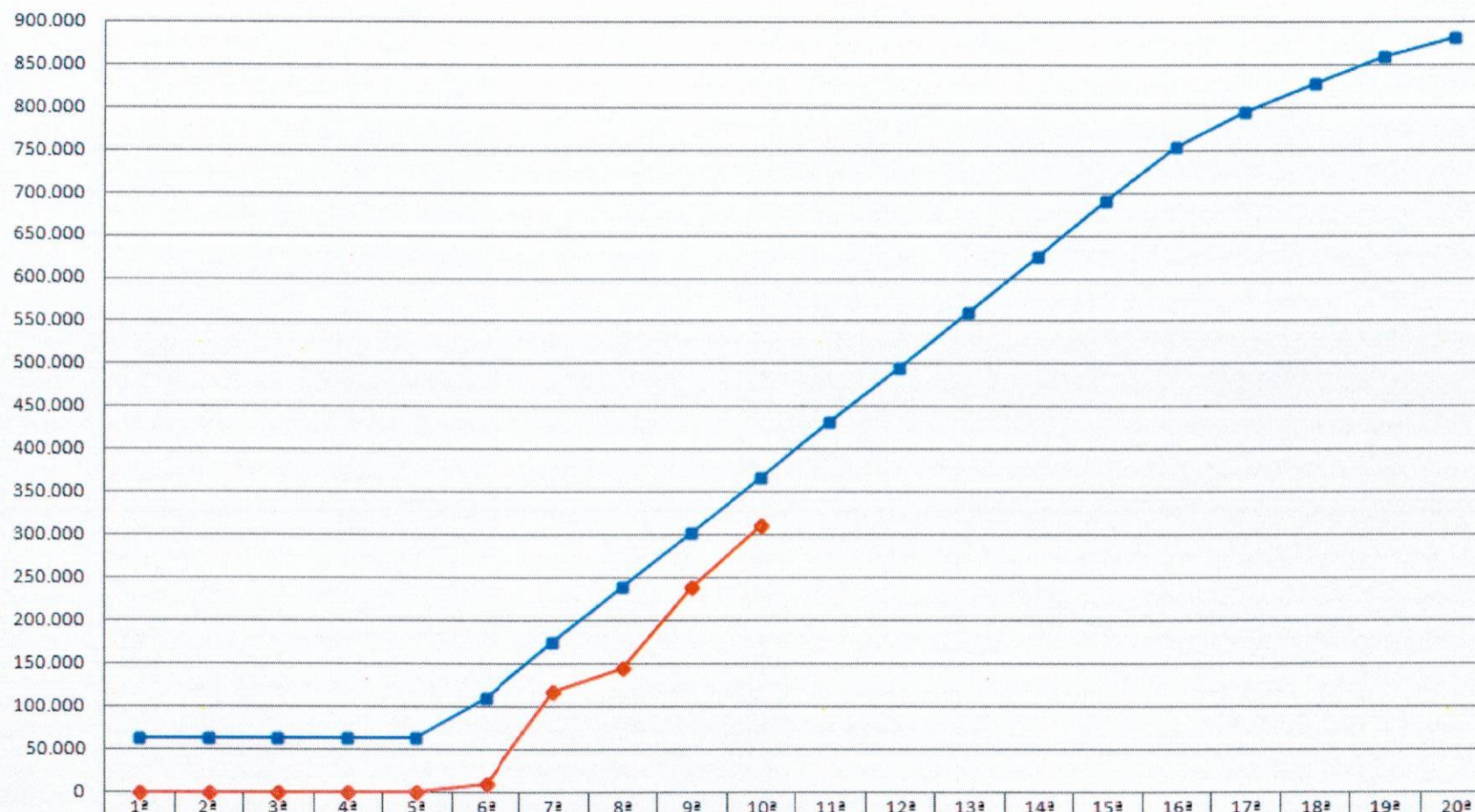
	Colhedoras	Tratores	Transbordos	Caminhões	Impl. Rodoviário	Outros
Orçado	266.883,05	88.290,59	5.712,36	241.696,64	116.479,15	55.528,79
Realizado	166.779,57	61.484,36	107.557,87	80.648,23	159.597,19	12.604,67
Desvio	100.103,48	26.806,23	-101.845,52	161.048,41	-43.118,03	42.924,12

Entressafra 2019/2020



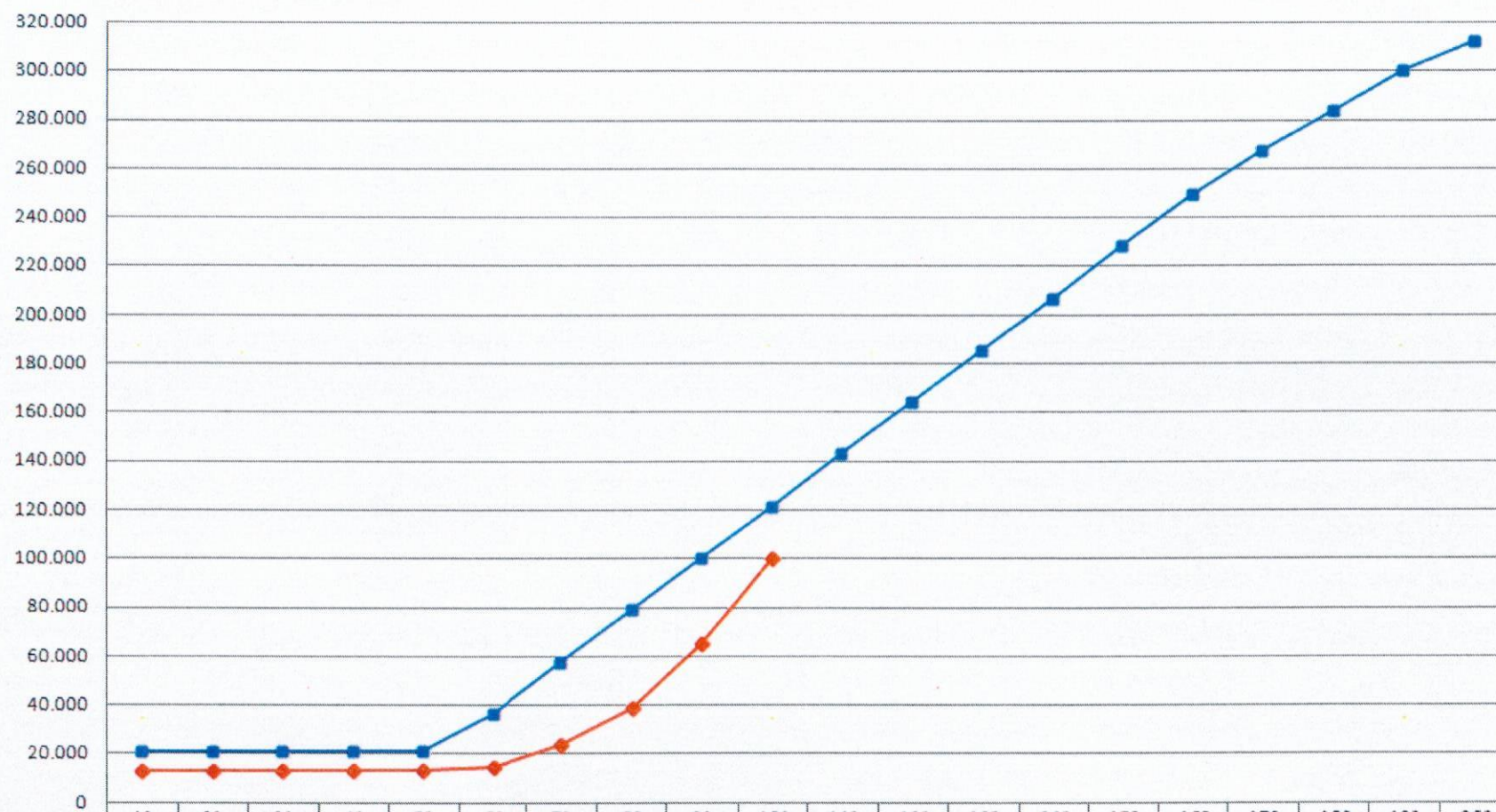
06 CURVA "S" – COLHEDORA

Curva de Avanço Semanal - Colhedoras



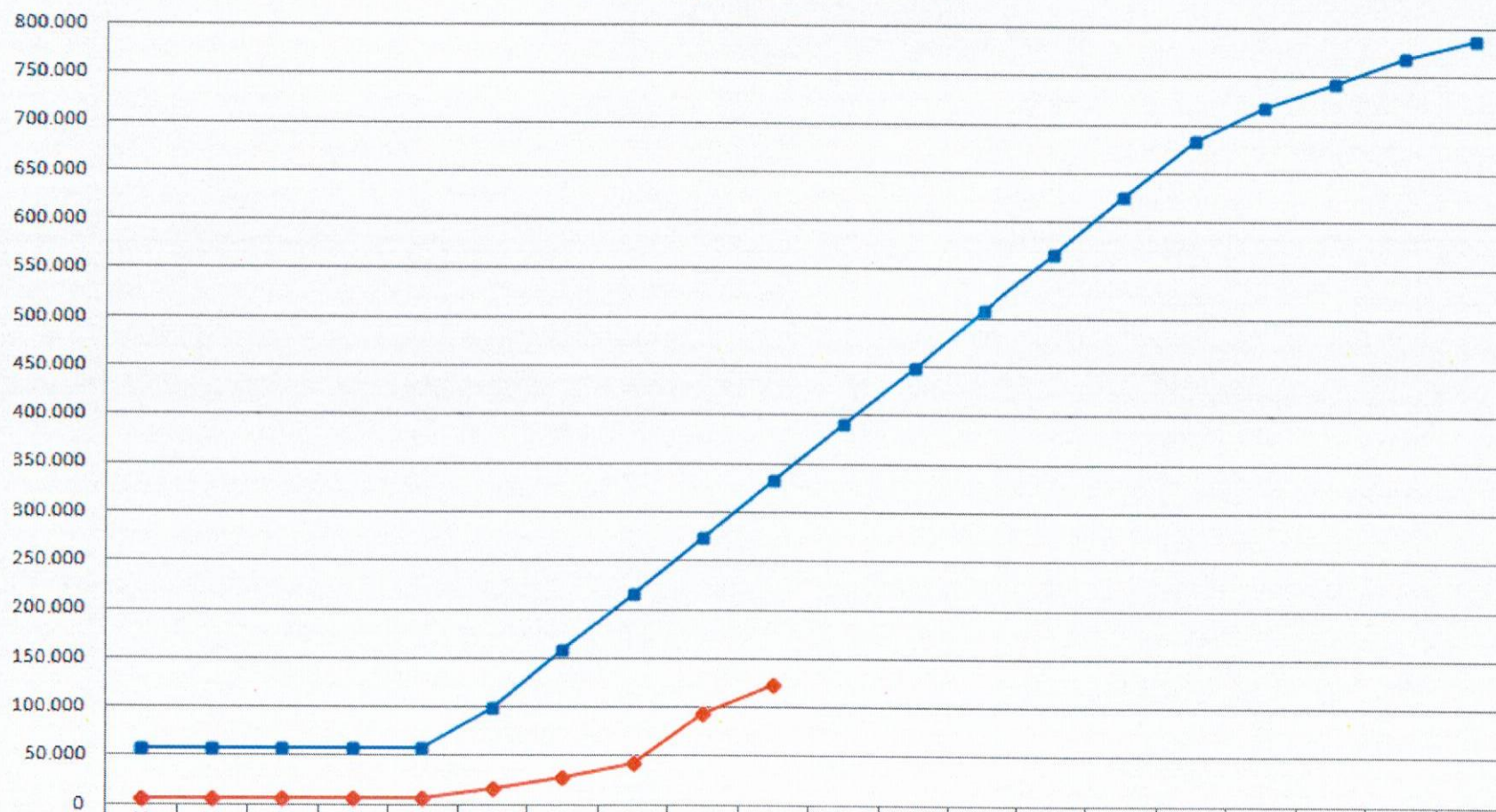
06 CURVA "S" – TRATOR

Curva de Avanço Semanal - Tratores



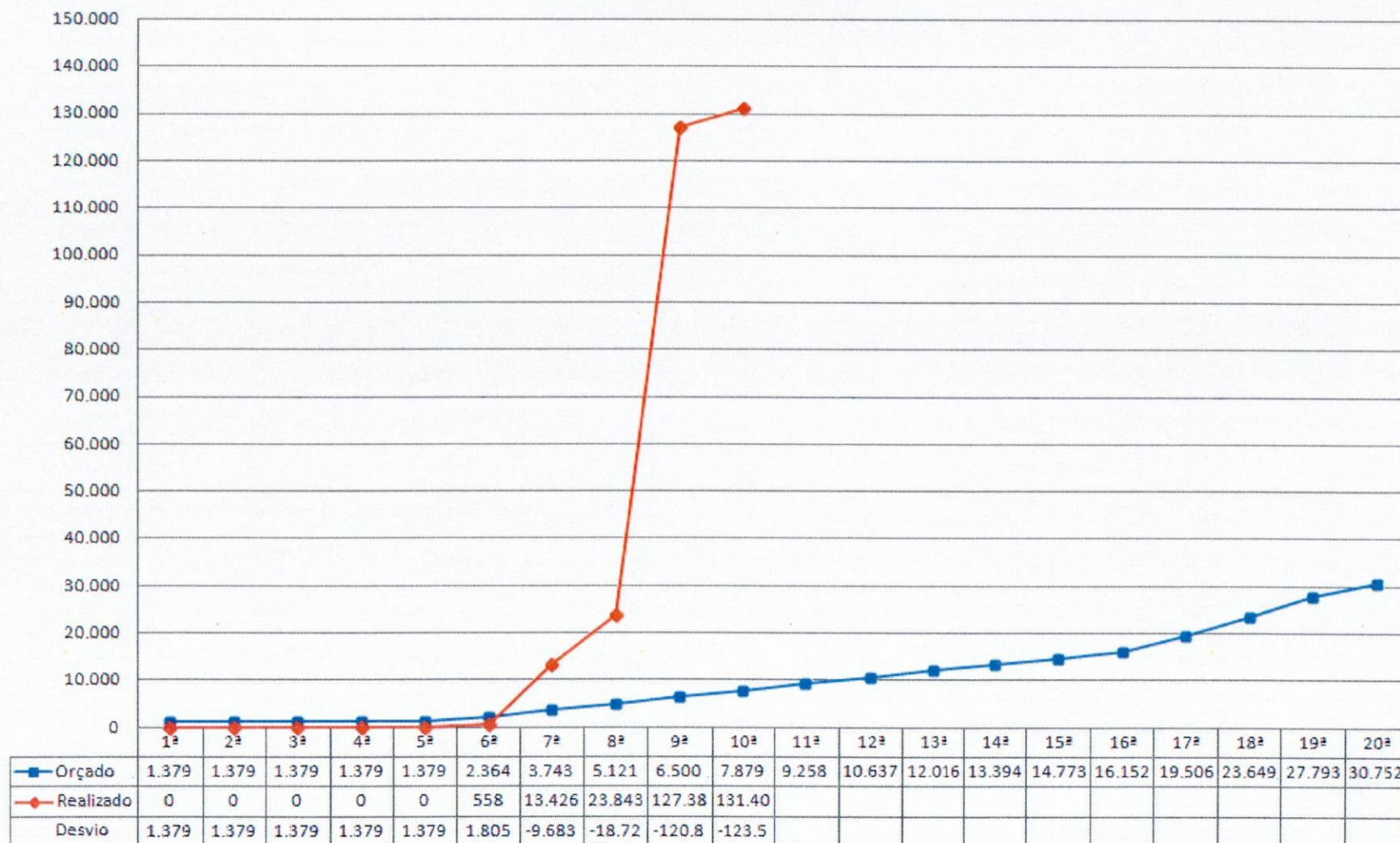
	1ª	2ª	3ª	4ª	5ª	6ª	7ª	8ª	9ª	10ª	11ª	12ª	13ª	14ª	15ª	16ª	17ª	18ª	19ª	20ª
Orçado	21.312	21.312	21.312	21.312	21.312	36.534	57.846	79.157	100.46	121.78	143.09	164.40	185.71	207.02	228.33	249.64	267.59	284.18	300.77	312.62
Realizado	13.116	13.116	13.116	13.116	13.155	14.681	24.203	38.881	65.637	100.36										
Desvio	8.195	8.195	8.195	8.195	8.156	21.853	33.642	40.276	34.832	21.415										

Curva de Avanço Semanal - Caminhões

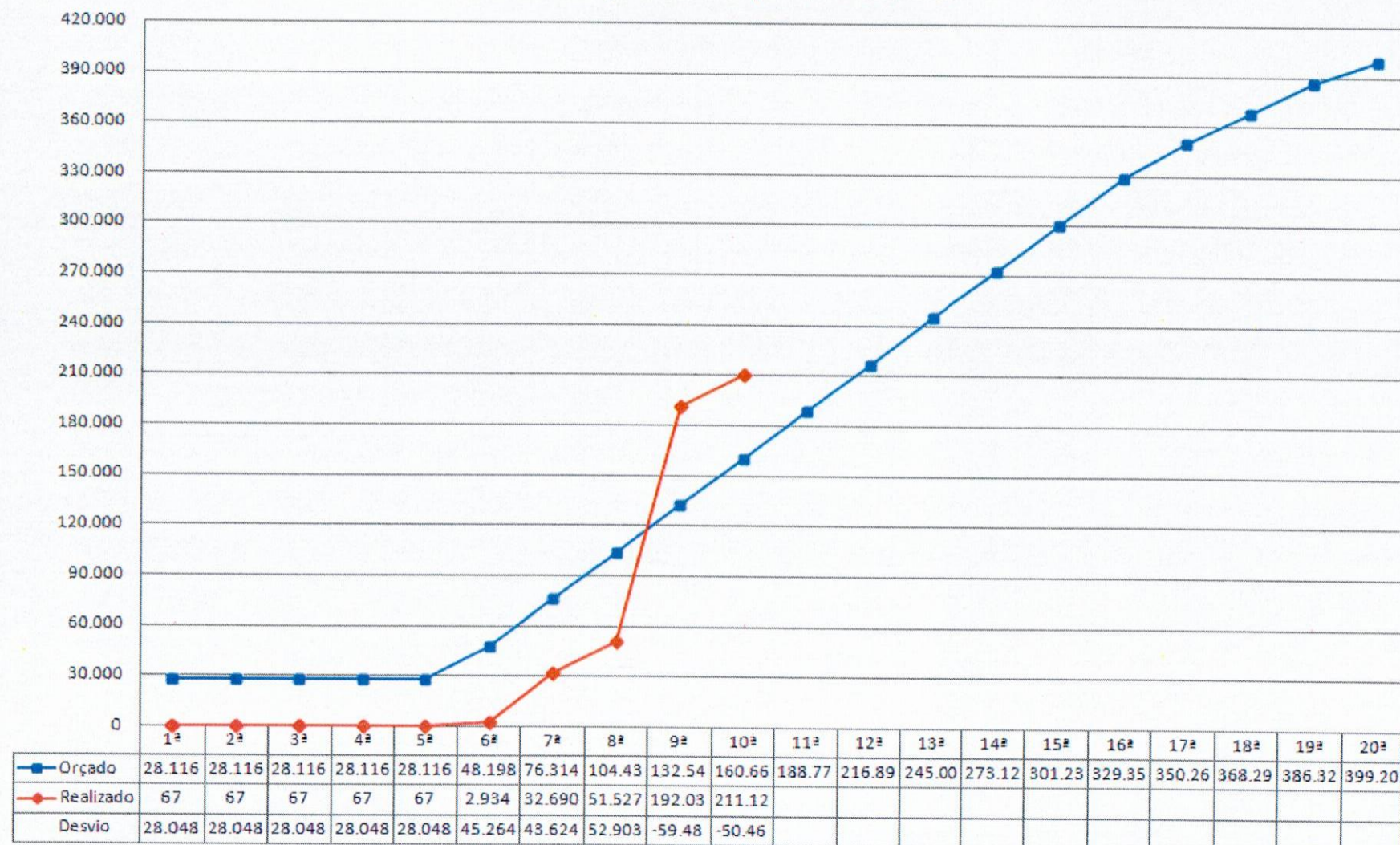


	1ª	2ª	3ª	4ª	5ª	6ª	7ª	8ª	9ª	10ª	11ª	12ª	13ª	14ª	15ª	16ª	17ª	18ª	19ª	20ª
Orçado	58.341	58.341	58.341	58.341	58.341	100.01	158.35	216.69	275.03	333.37	391.71	450.05	508.39	566.73	625.07	683.41	718.14	743.42	768.70	786.76
Realizado	6.725	6.725	6.725	7.385	7.547	16.305	28.138	43.689	94.736	124.33										
Desvio	51.616	51.616	51.616	50.956	50.794	83.707	130.21	173.00	180.29	209.03										

Curva de Avanço Semanal - Transbordo

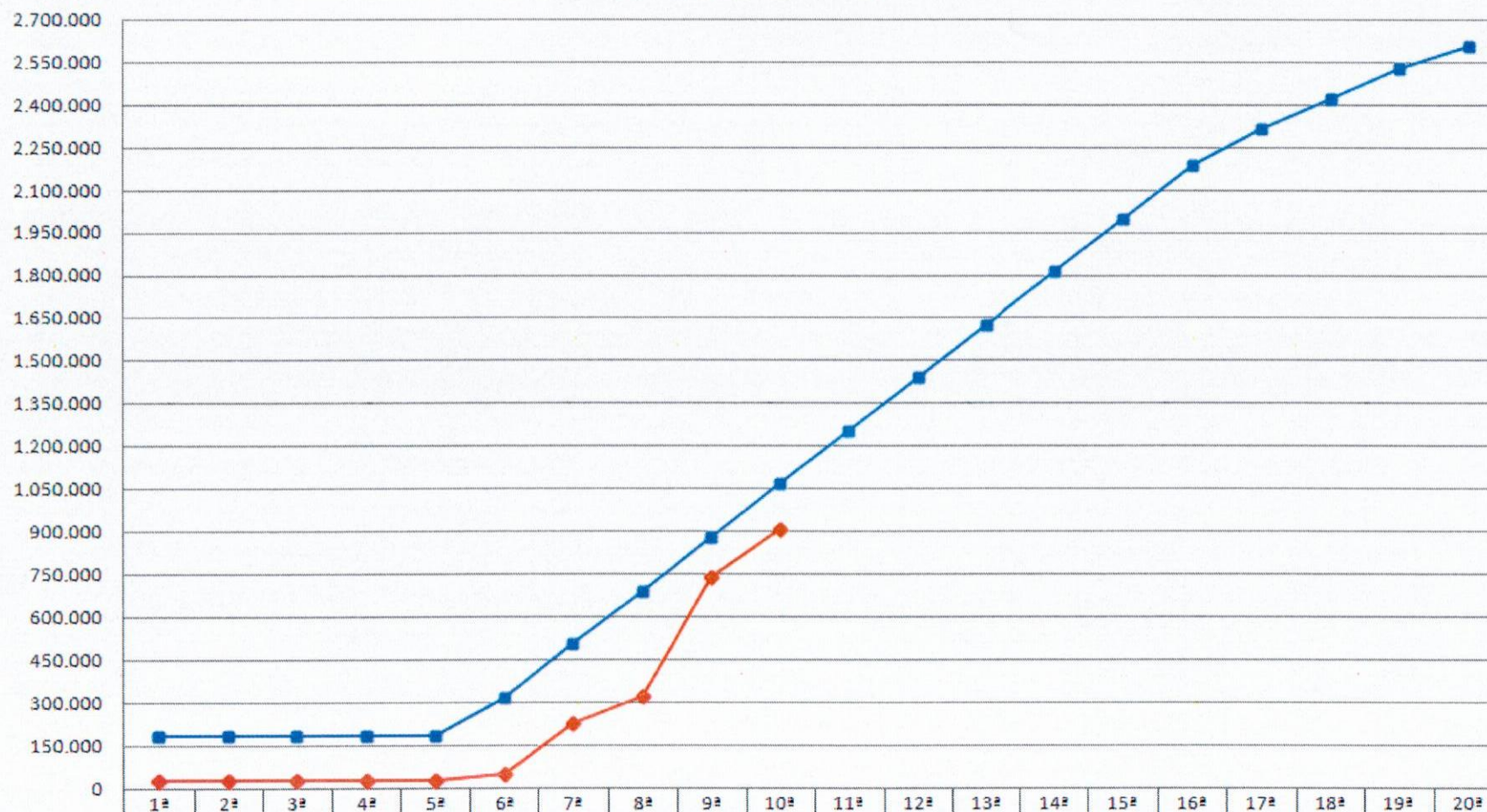


Curva de Avanço Semanal - Implemento Rodoviário



de 4.20

Curva de Avanço Semanal - Geral

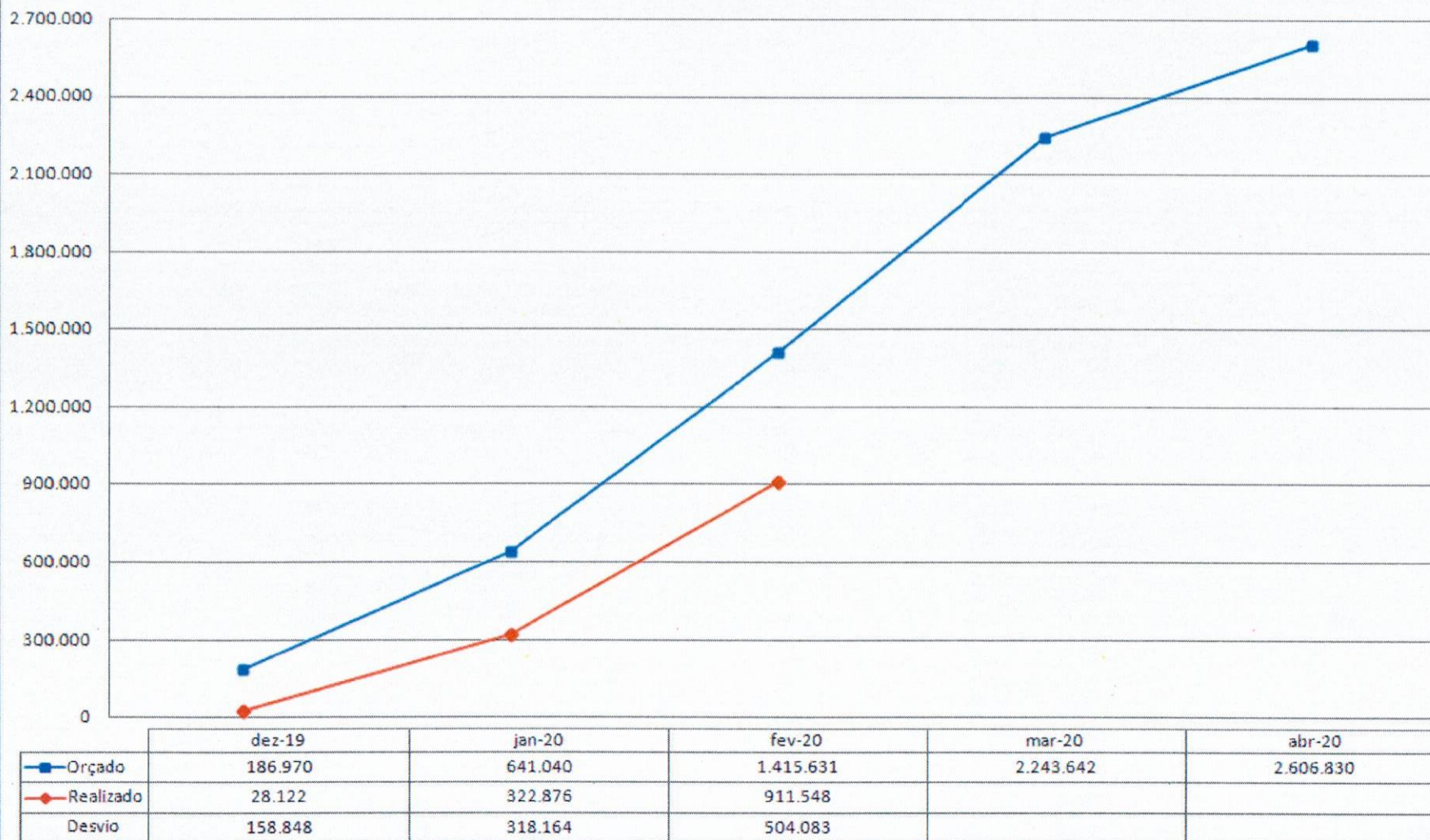


Orçado	186.97	186.97	186.97	186.97	186.97	320.52	507.49	694.46	881.43	1.068.	1.255.	1.442.	1.629.	1.816.	2.003.	2.190.	2.319.	2.425.	2.531.	2.606.
Realizado	27.442	27.442	27.442	28.122	28.323	53.616	228.89	322.87	742.02	911.54										
Desvio	159.52	159.52	159.52	158.84	158.64	266.90	278.60	371.58	139.40	156.85										

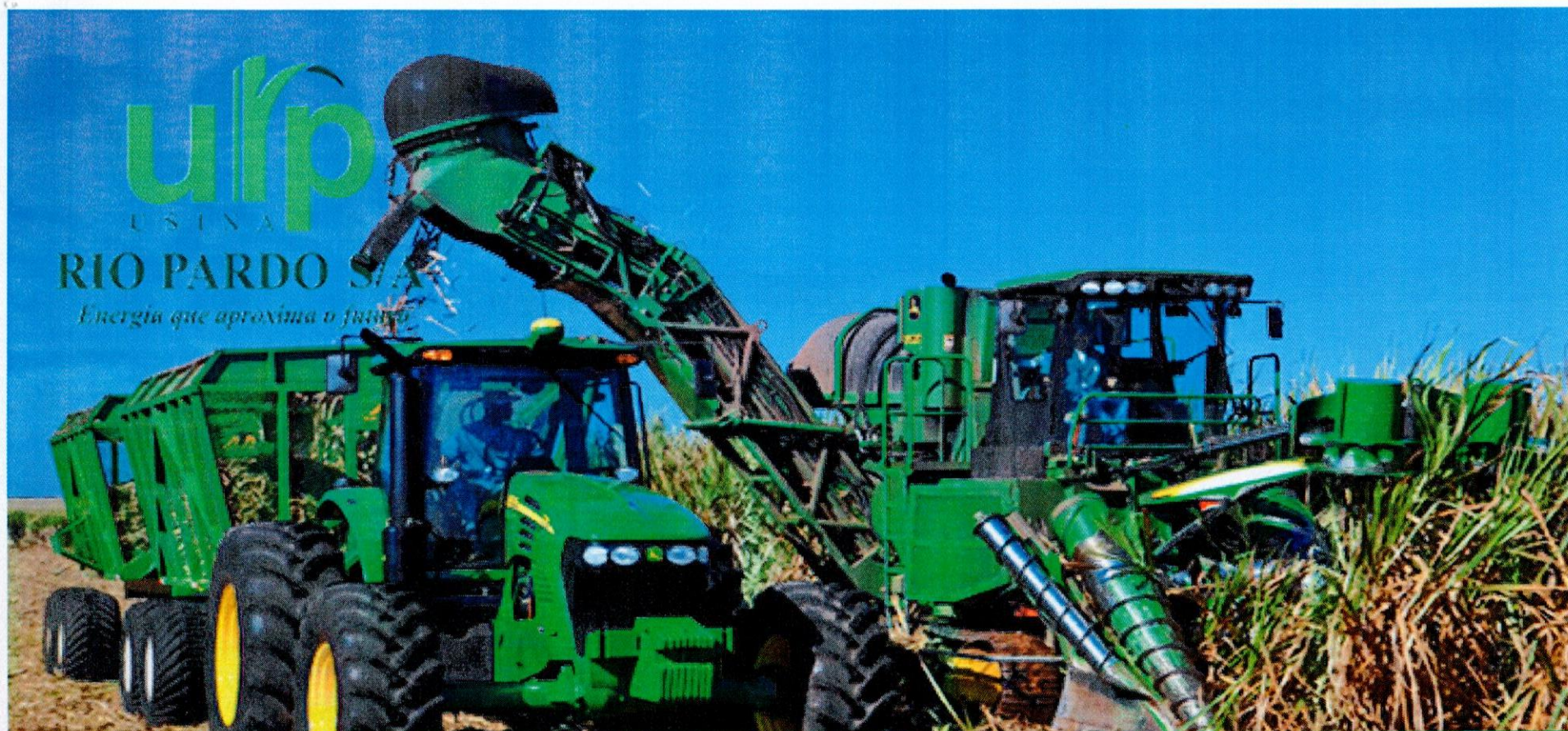
Dec. 13

06 CURVA "S" – MÊS

Curva de Avanço Mensal - Geral



dez-19



ulrp

USINA

RIO PARDO S/A

Energia que aproxima o futuro

07

GESTÃO DE RISCO

☐ Até o momento os riscos do projetos se encontram controlados e dentro do planejado.

ulrp
USINA
RIO PARDO S/A
Energia que aproxima o futuro



08

PLANOS DE AÇÃO

de. 49

☐ Até o momento o projeto não apresentam riscos fora do controle, portanto não necessitamos de nenhum plano de ação no atual momento.

De: 4/8

ulrp
USINA
RIO PARDO S/A
Energia que aproxima o futuro



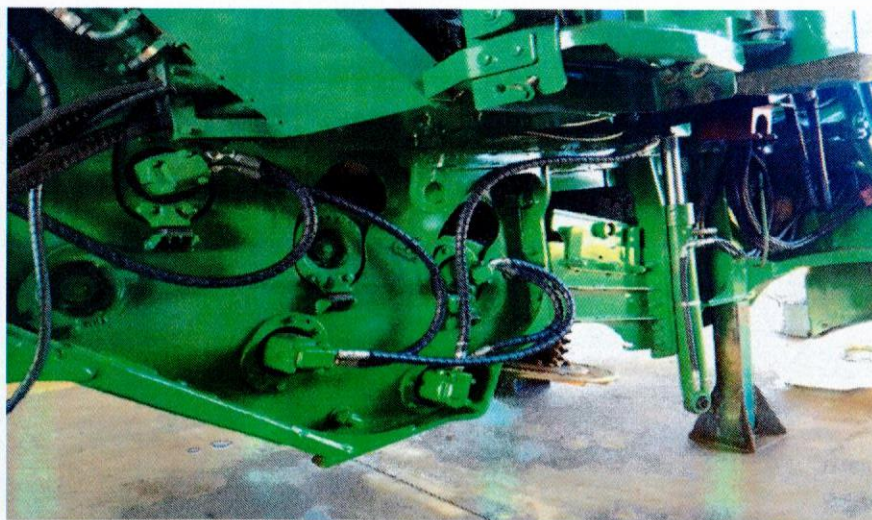
09

FOTOS

da 49

09 FOTOS

ulrp
USINA
RIO PARDO S/A
Energia que aproxima o futuro



dec. 50

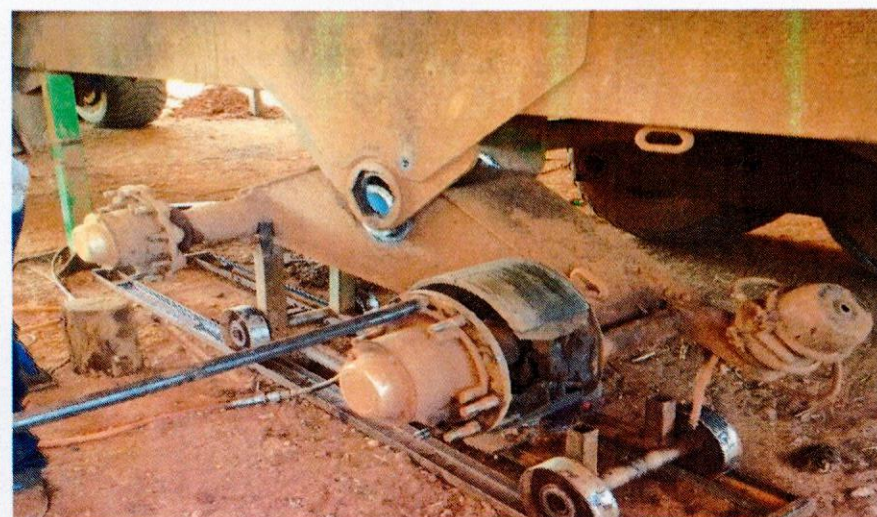
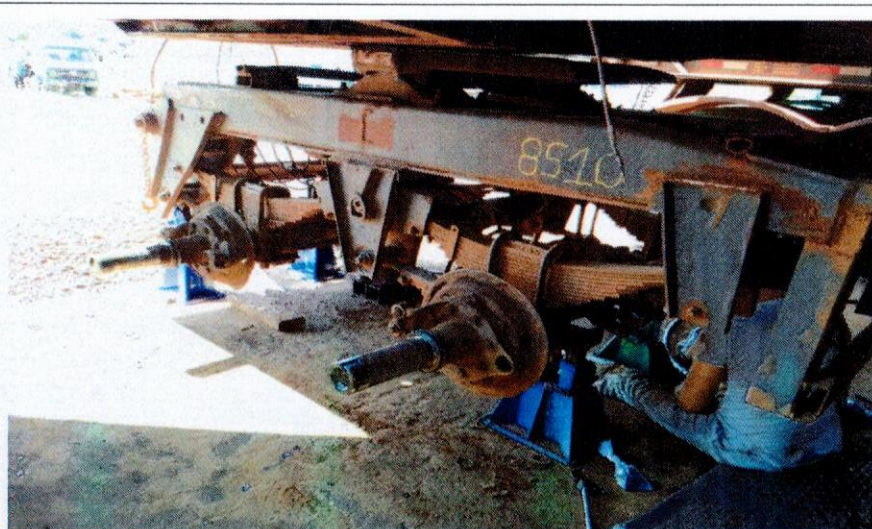
09 FOTOS

ulrp
USINA
RIO PARDO S/A
Energia que aproxima o futuro



da-51

09 FOTOS



ulpo

USINA

RIO PARDO S.A.

Energia que aproxima o futuro



10

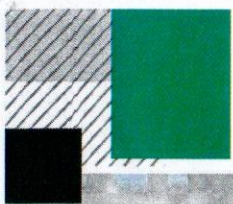
HIGHLIGHT / LOWLIGHT

Highlight:

- Materiais (peças) planejados e solicitados estão chegando conforme demanda necessária.

Lowligh

- Não conseguimos junto ao SESMT aplicar treinamentos obrigatórios NR33 (Espaço Confinado) e NR35 (Trabalho em Altura) no período anterior a saída de férias, portanto teremos que parar a equipe alguns dias para tais treinamentos no decorrer da entressafra.
- Estamos parando diversas vezes às equipes para realização de exames periódicos, que não estava previamente combinado e dimensionado no planejamento.



ulp
USINA

RIO PARDO S/A

Energia que aproxima o futuro

Obrigado!



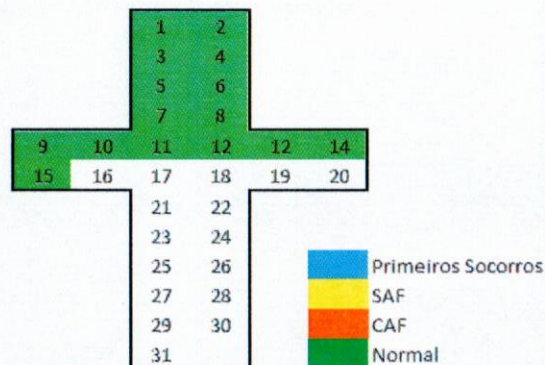
per-55



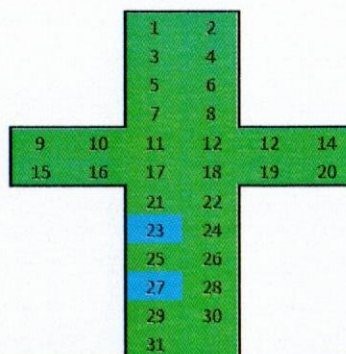
Status Report
Entressafra 2019-2020
Indústria
Semana (03/02 a 09/02/2020)

Segurança

Indicador de Segurança - Dezembro

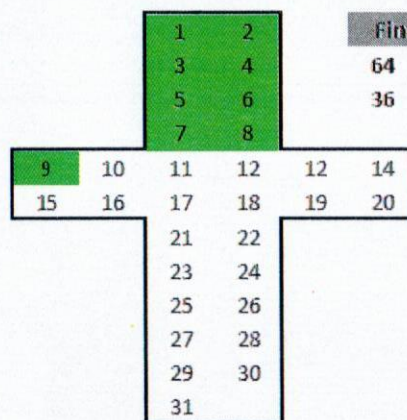


Entressafra Indústria Indicador de Segurança - Janeiro



23/01) Auxiliar de produção - Corpo estranho olho direito
27/01) Auxiliar laboratório - Corte dedo mão direita

Indicador de Segurança - Fevereiro



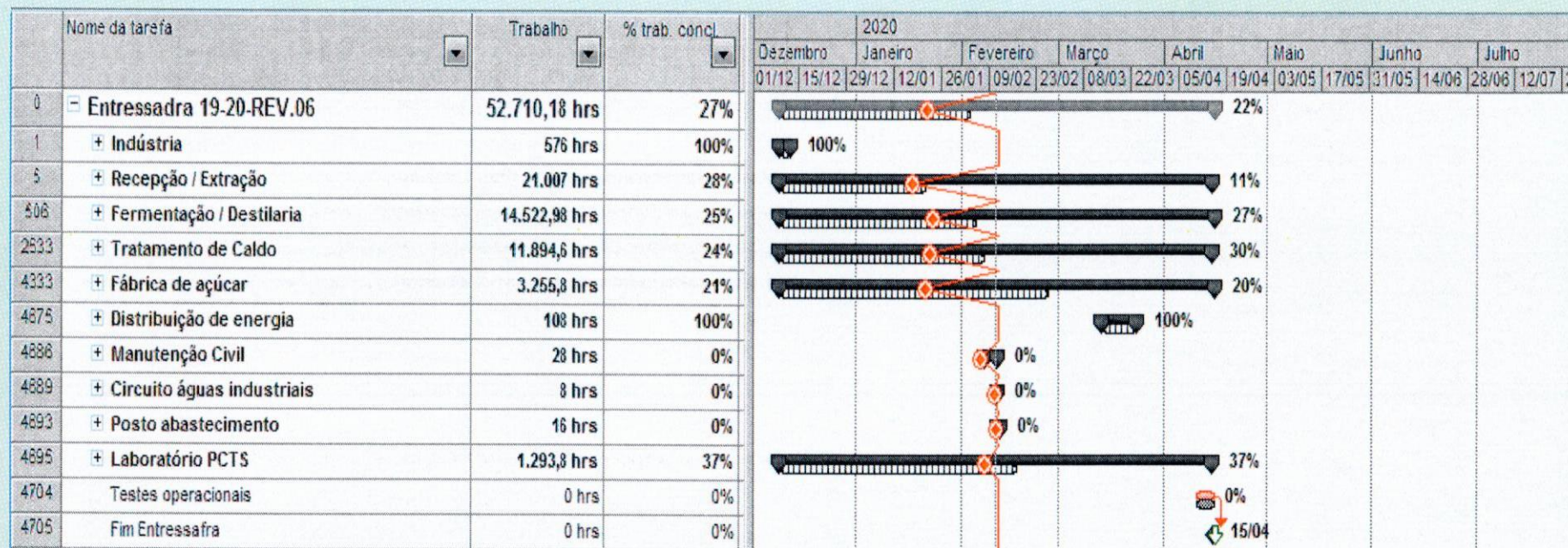
Final entressafra

64 Dias Corridos

36 Dias úteis

Primeiros Socorros
SAF
CAF
Normal

Cronograma Andamento



Farol Semanal

Farol de Entressafra

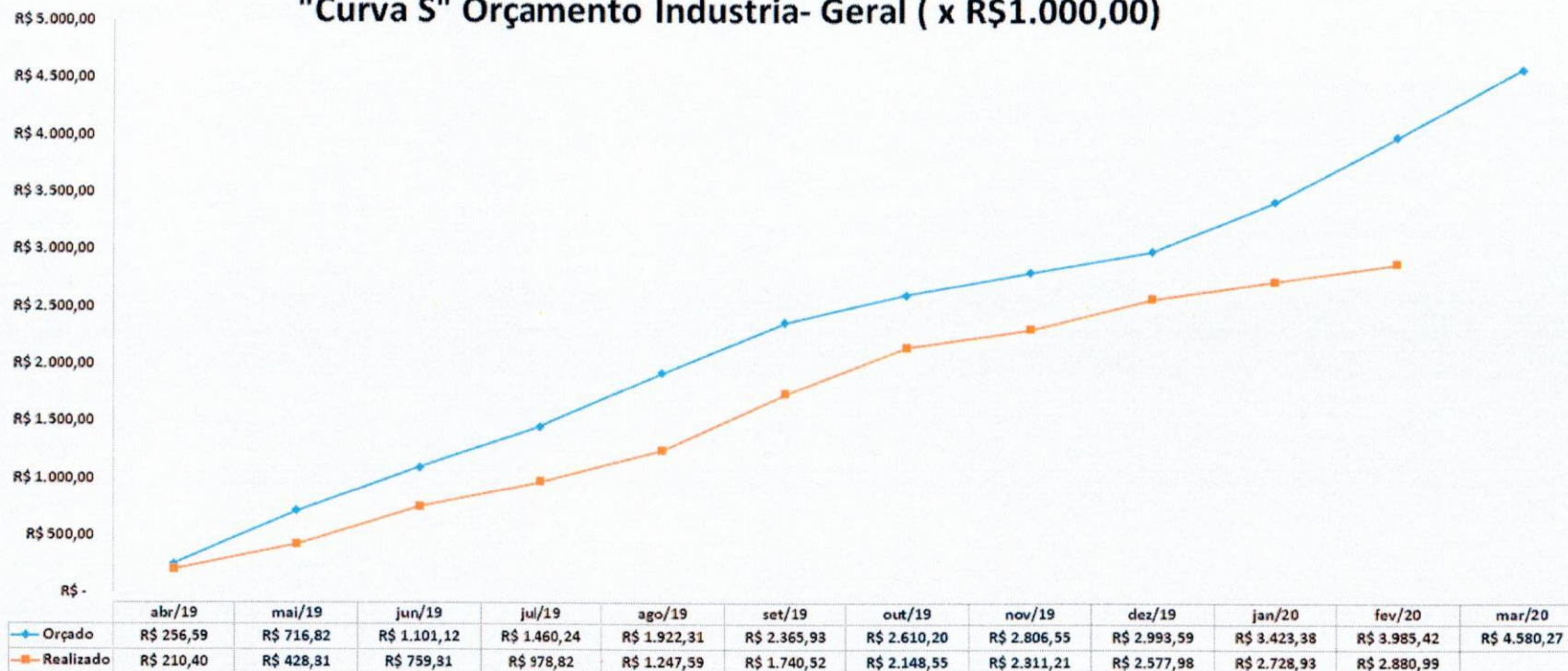
Usina Rio Pardo

Data: 11/02/20

	63%	75%	75%	75%	75%	73%	74%	76%	79%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%
Cumprimento das Metas																
Planejamento de manutenção industrial	Semana 01	Semana 02	Semana 03	Semana 04	Semana 05	Semana 06	Semana 07	Semana 08	03/02 a 09/02	Semana 10	Semana 11	Semana 12	Semana 13	Semana 14	Semana 15	Semana 16
ANDAMENTO DAS ATIVIDADES																
CRUZ DE SEGURANÇA																
APONTAMENTO																
CUSTO ENTRESSAFRA																
Equipamentos enviados	101	0	0	0	0	57	163	12	1							

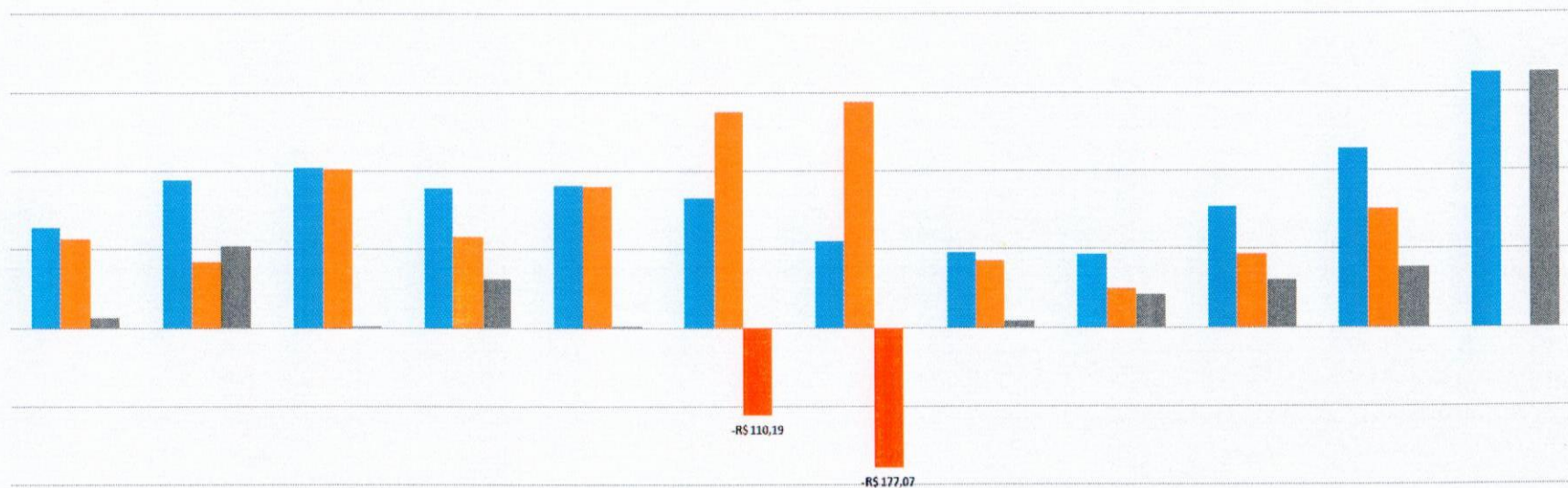
Custo

"Curva S" Orçamento Industria- Geral (x R\$1.000,00)



Custo

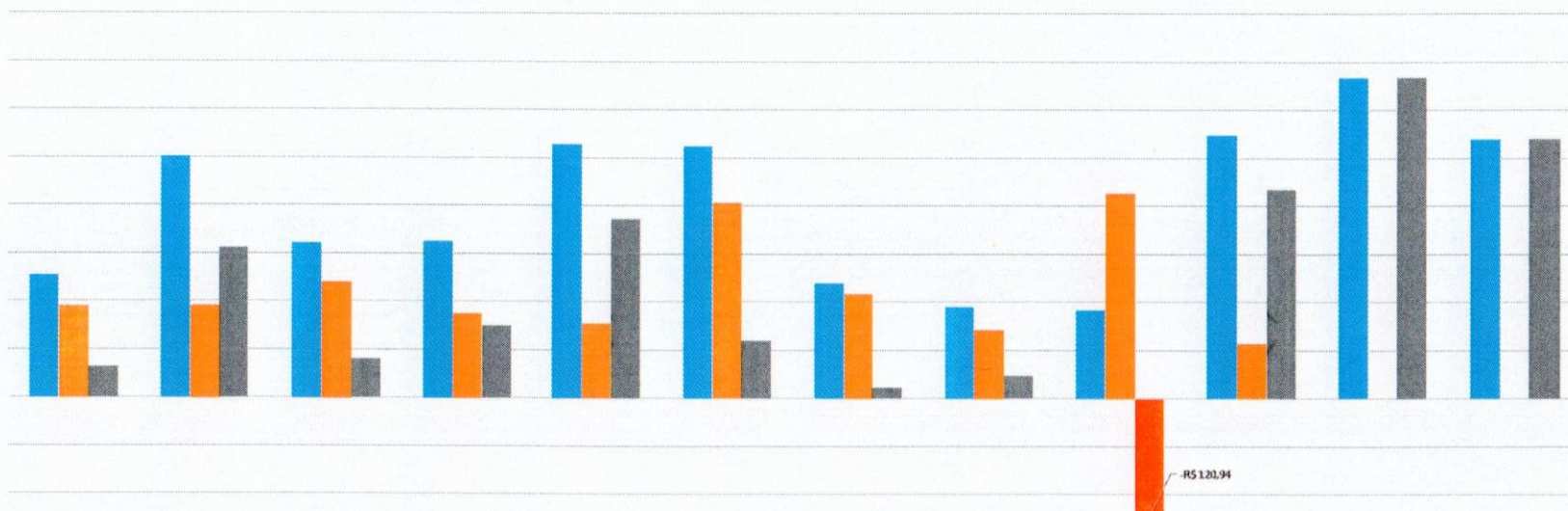
Orçado x Realizado - Manutenção e Conservação (Peças) x R\$ 1.000,00



	abr/19	mai/19	jun/19	jul/19	ago/19	set/19	out/19	nov/19	dez/19	jan/20	fev/20	mar/20
■ Orçado	R\$ 128,50	R\$ 188,55	R\$ 204,75	R\$ 179,35	R\$ 181,60	R\$ 166,05	R\$ 111,05	R\$ 96,95	R\$ 93,90	R\$ 153,90	R\$ 228,50	R\$ 325,30
■ Realizado	R\$ 114,78	R\$ 84,95	R\$ 203,65	R\$ 116,54	R\$ 180,01	R\$ 276,24	R\$ 288,12	R\$ 87,57	R\$ 51,52	R\$ 93,47	R\$ 152,06	R\$ -
■ Desvio	R\$ 13,72	R\$ 103,60	R\$ 1,10	R\$ 62,81	R\$ 1,59	-R\$ 110,19	-R\$ 177,07	R\$ 9,38	R\$ 42,38	R\$ 60,43	R\$ 76,44	R\$ 325,30

Custo

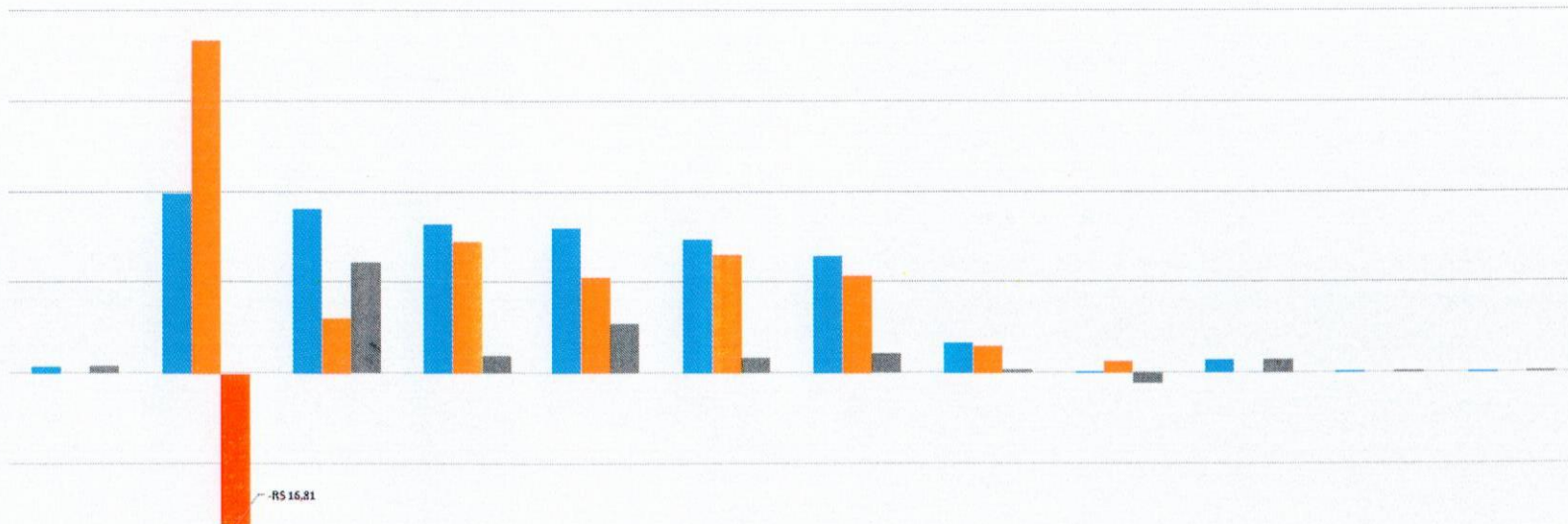
Orçado x Realizado - Serviços de Terceiros (PJ)x R\$1.000,00



	abr/19	mai/19	jun/19	jul/19	ago/19	set/19	out/19	nov/19	dez/19	jan/20	fev/20	mar/20
■ Orçado	R\$ 127,30	R\$ 251,80	R\$ 161,30	R\$ 163,30	R\$ 264,50	R\$ 262,80	R\$ 120,30	R\$ 96,05	R\$ 93,00	R\$ 274,40	R\$ 333,40	R\$ 269,40
■ Realizado	R\$ 95,62	R\$ 96,27	R\$ 121,28	R\$ 88,43	R\$ 78,18	R\$ 203,58	R\$ 109,16	R\$ 72,06	R\$ 213,94	R\$ 57,48		
■ Desvio	R\$ 31,68	R\$ 155,53	R\$ 40,02	R\$ 74,87	R\$ 186,32	R\$ 59,22	R\$ 11,14	R\$ 23,99	-R\$ 120,94	R\$ 216,92	R\$ 333,40	R\$ 269,40

Custo

Orçado x Realizado - Lubrificantes x R\$1.000,00



	abr/19	mai/19	jun/19	jul/19	ago/19	set/19	out/19	nov/19	dez/19	jan/20	fev/20	mar/20
■ Orçado	R\$ 0,79	R\$ 19,89	R\$ 18,24	R\$ 16,47	R\$ 15,97	R\$ 14,77	R\$ 12,92	R\$ 3,35	R\$ 0,14	R\$ 1,49	R\$ 0,14	R\$ 0,14
■ Realizado	R\$ -	R\$ 36,70	R\$ 6,07	R\$ 14,54	R\$ 10,59	R\$ 13,10	R\$ 10,74	R\$ 3,02	R\$ 1,32			
■ Desvio	R\$ 0,79	-R\$ 16,81	R\$ 12,18	R\$ 1,94	R\$ 5,38	R\$ 1,66	R\$ 2,18	R\$ 0,33	-R\$ 1,18	R\$ 1,49	R\$ 0,14	R\$ 0,14

Curva de avanço geral

Semana 03/02/2020 a 09/02/2020



Curva de avanço Recepção / Extração

Semana 03/02/2020 a 09/02/2020



Curva de avanço Tratamento de Caldo

Semana 03/02/2020 a 09/02/2020



Curva de avanço Fábrica Etanol

Semana 03/02/2020 a 09/02/2020



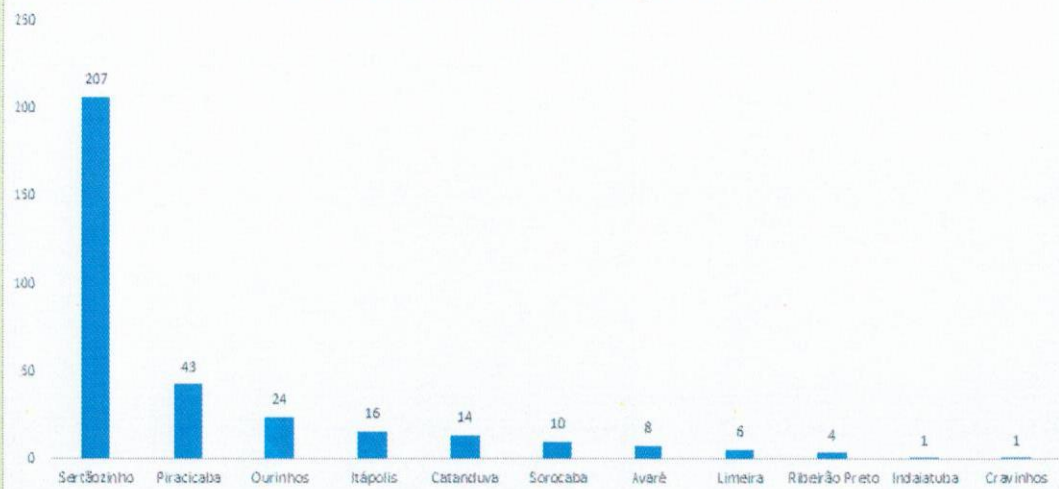
Curva de avanço Fábrica de Açúcar

Semana 03/02/2020 a 09/02/2020

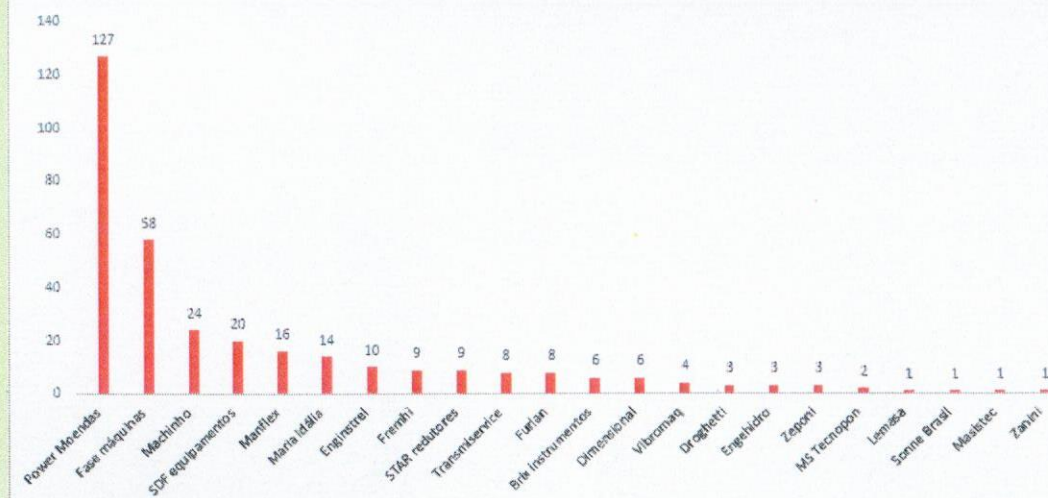


Itens enviados

Quantidade de itens enviados por localidade



Número de itens enviados por fornecedor



Itens enviados

Cidade	Fornecedor	Contato	Telefone	E-mail	Qtd	Motivo
Avaré	Usina Furlan				8	Devolução de cadinhos
Catanduva	Maria Idália				14	Rádios para reparo
Cravinhos	Zanini Renk				1	Redutor RMSG A45 para revisão
Indaiatuba	Lemasa				1	Mangueira de alta pressão para reparo
Itápolis	Manflex				16	Corpo espiral e tampas de bombas e bomba de vácuo para revestir
Limeira	Dimensional				6	Relé Simocode e Inversores para revisão
Ourinhos	Machinho				24	Eixos/Engrenages, tambor alimentador para recuperação
Piracicaba	Brix Equipamentos				6	Instrumentos para revisão / calibração
Piracicaba	Droghetti				3	centrífugas de fermento para revisão
Piracicaba	Engenhidro				3	Homogeneizador e Desintegrador para revisão
Piracicaba	Fremhi				9	Cabeçotes hidráulicos para revisão
Piracicaba	MS Tecnopon				2	Instrumentos para revisão / calibração
Piracicaba	SDS Equipamentos				20	Rolos filtro prensa / cilindros hidráulicos para recuperação
Ribeirão Preto	Zepponi				3	Válvulas de alívio para revisão
Ribeirão Preto	Masistec				1	Nobreak para reparo
Sertãozinho	Fase Máquinas				58	Motores para revisão
Sertãozinho	Power Moendas				127	Eixos, camisas, acoplamentos, desfibrador, acumulador hidráulico, distribuidores d graxa, bomba de graxa para revisão
Sertãozinho	Sorine Brasil				1	CPU PLC Moenda para reparo
Sertãozinho	Star Redutores				9	Redutores para revisão / reparo
Sertãozinho	Transmiservice				8	Redutores planetários para revisão / reparo
Sertãozinho	Vibromaq				4	Peneira, cesto, roda guia para recuperação
Sorocaba	Enginstrel				10	Conversores e medidores de vazão para reparo e calibração

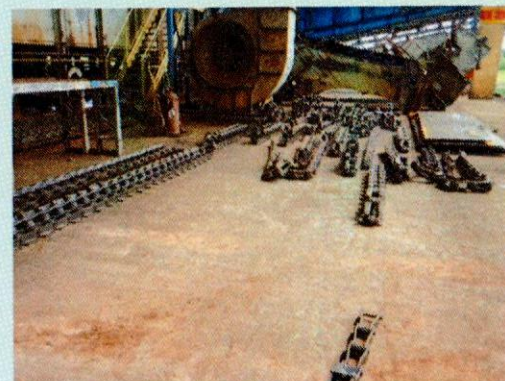
Pontos de atenção

- Redutores enviados para reparo externo com aprovações em andamento
- Revisão dos redutores planetários
- Revisão dos motores em andamento
- Jateamento e inspeção nos castelos , executado com atraso
- Revisão interna nas bombas de processo, mão de obra reduzida da mecânica
- Atraso na chegada de materiais siderúrgicos, reduzindo a produtividade das equipes
- Atraso na chegada de elementos de fixação, reduzindo a produtividade das equipes

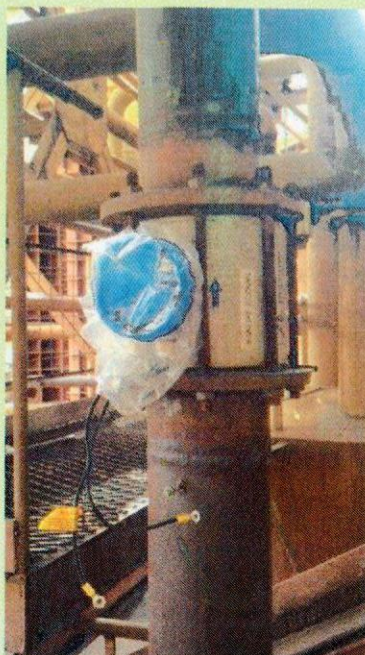
Imagens



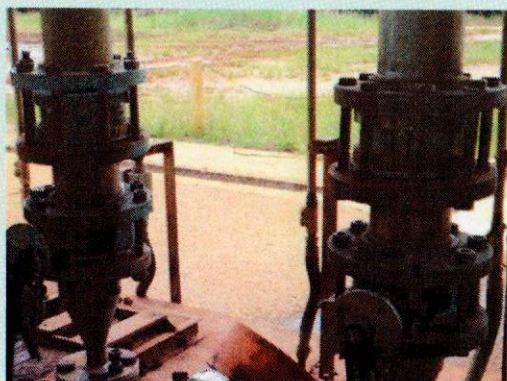
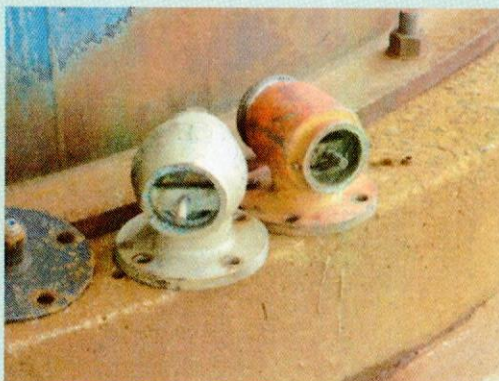
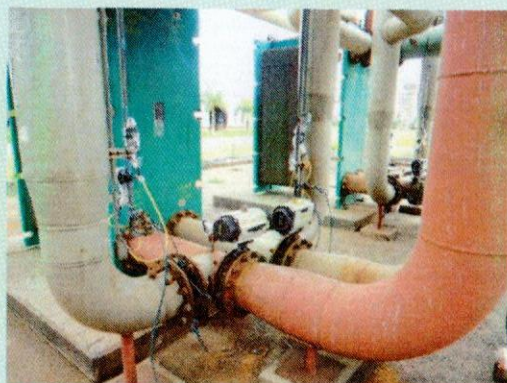
Imagens



Imagens

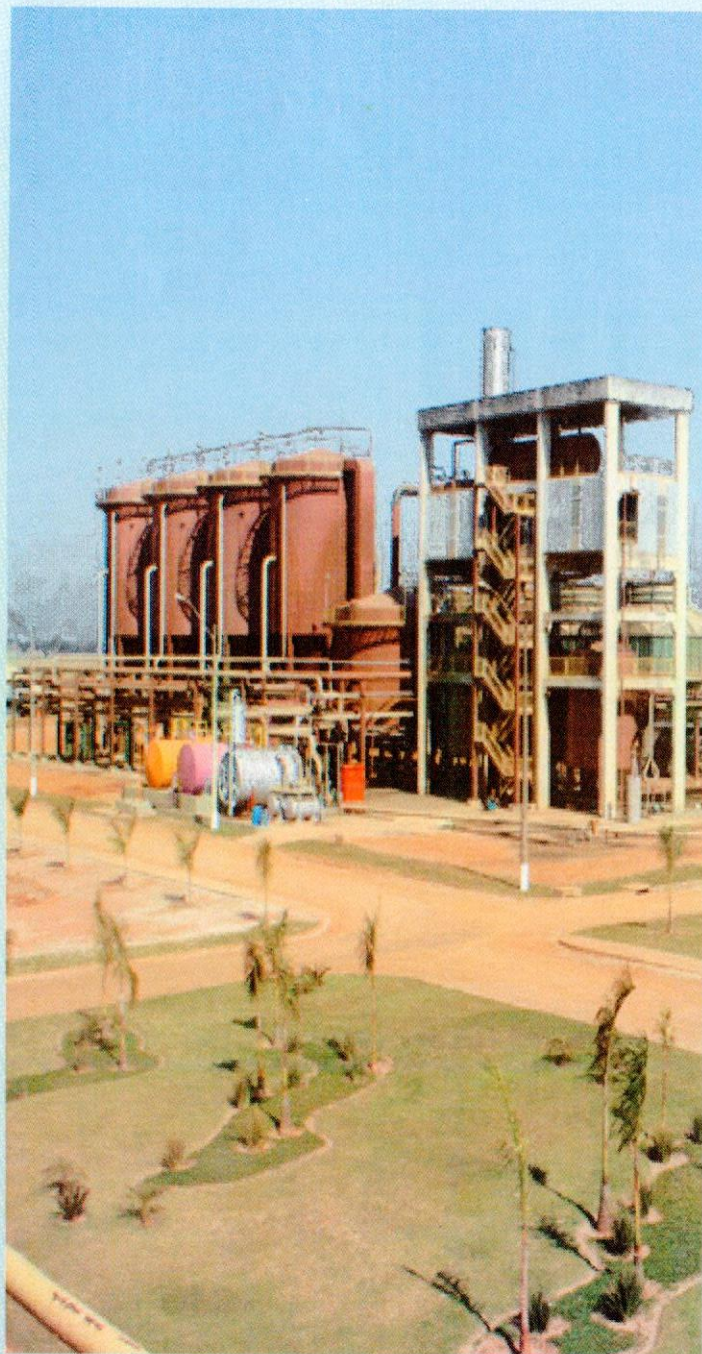


Imagens



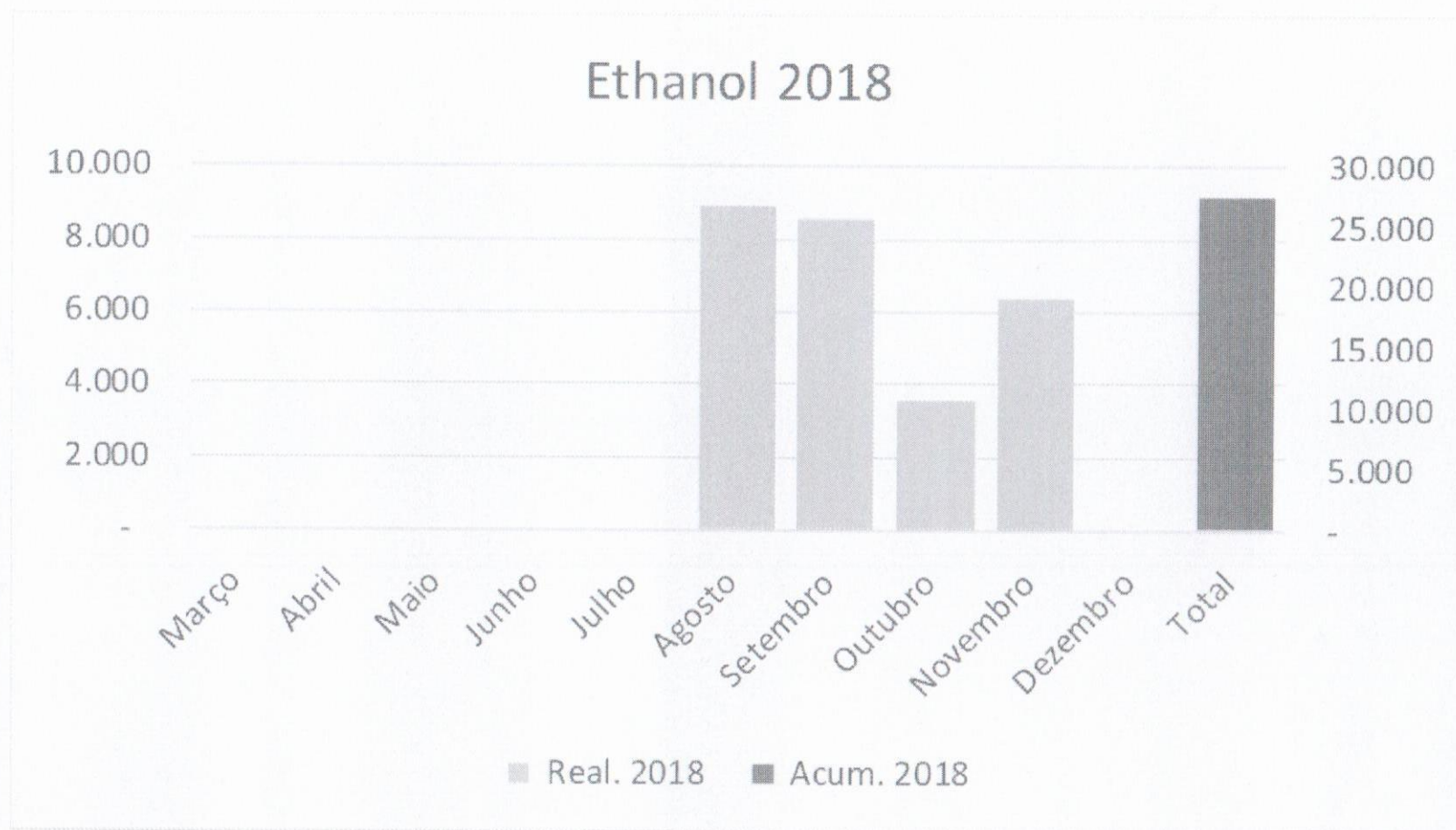
Imagens

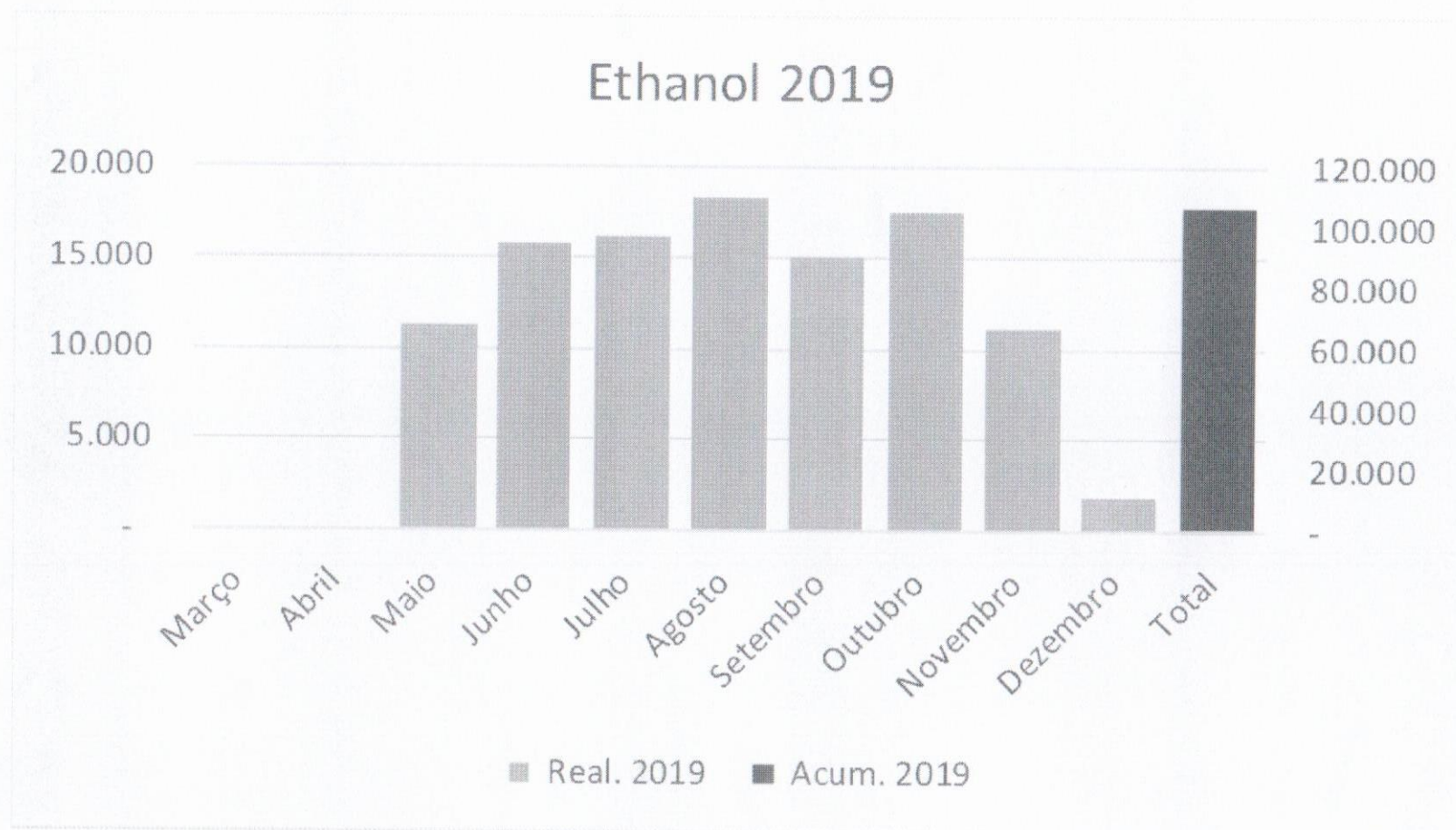


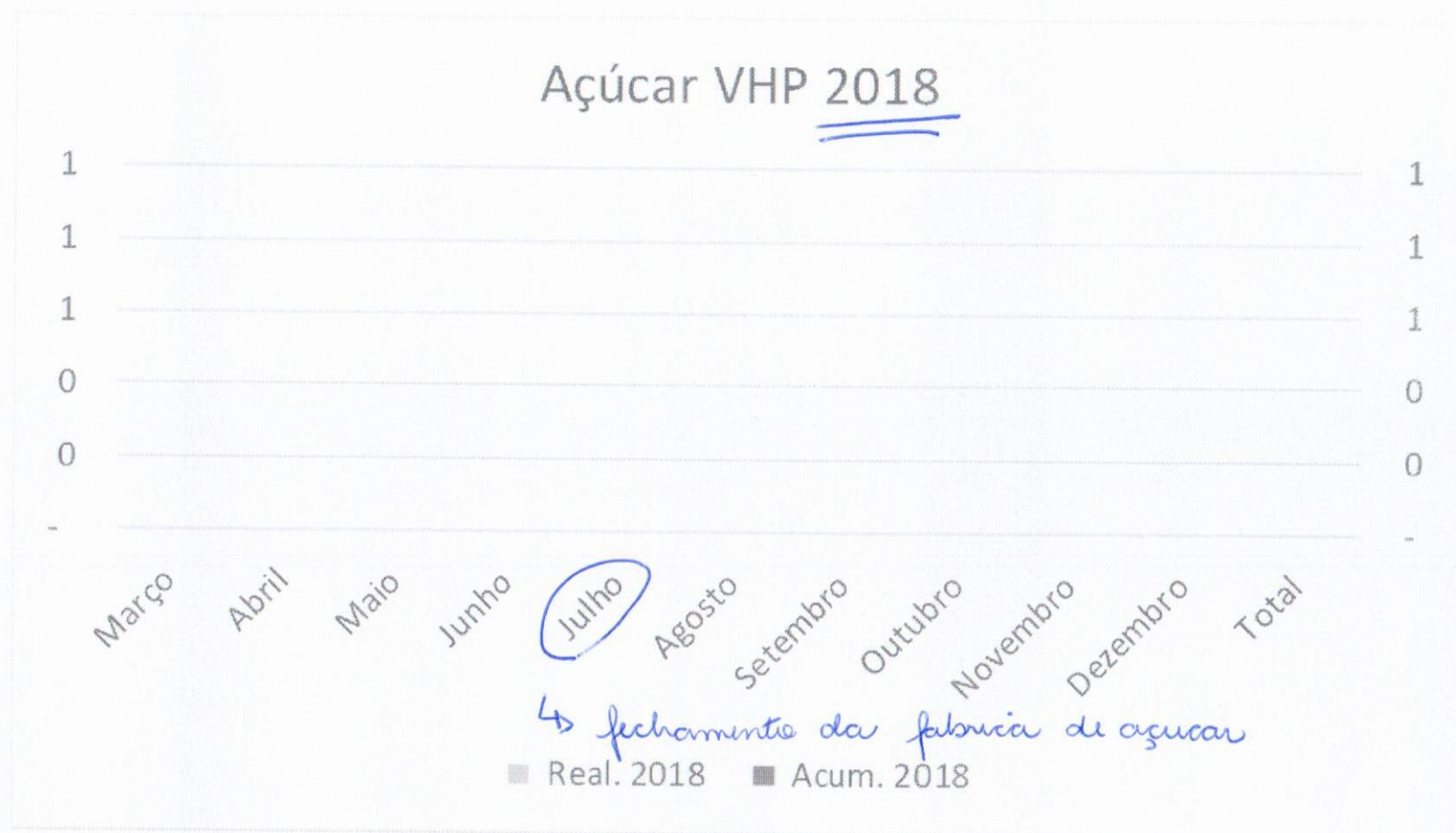


Obrigado!

Safras 2018 e 2019







Açúcar VHP 2019



