

**Recuperação Judicial - Usina Rio Pardo S.A e Outra**

# **Relatório Mensal de Atividades da Administração Judicial**

---

---

**Orlando Pampado**  
Advogados

---

Botucatu - SP  
Rua Moraes de Barros, 307 Centro -  
CEP 18.600-300  
Tel. (14) 3815-3125  
orlandopampado.riopardo@gmail.com

Orlando Geraldo Pampado  
Fábio Leandro Barros  
Fábio Vivan Pampado

Assistente Contabilista - José Carlos Crotti - RCCRC 1 SP 221575/O-0

Em cumprimento ao artigo 22, inciso II, letra “c” da Lei 11.101/2005, esta Administração Judicial apresenta o relatório das atividades concernente à recuperação judicial da Usina Rio Pardo S.A. e Outra.

Constam, no presente Relatório, informações comparativas contábeis e financeiras da Recuperanda, referentes aos meses de julho de 2018 a novembro de 2018, além de fatos relevantes ao presente processo de recuperação judicial.

As informações apresentadas baseiam-se sobretudo em dados e elementos apresentados pela Recuperanda.

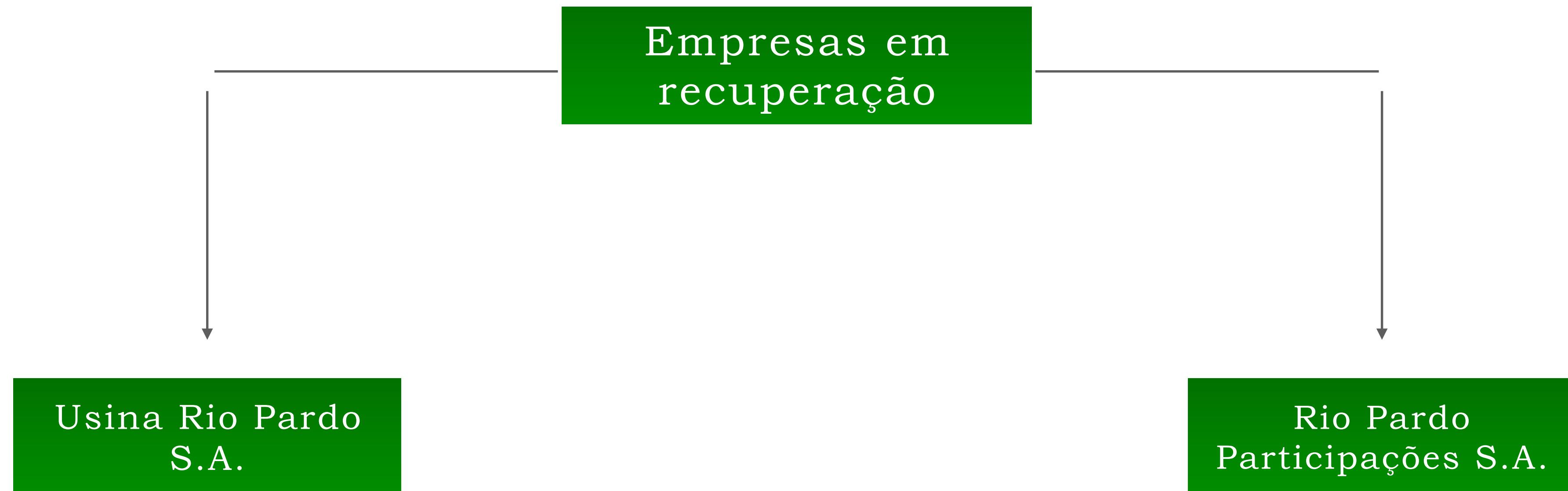
Por fim, o objetivo deste Relatório é o de informar o r. Juízo da 1<sup>a</sup> Vara da Comarca de Cerqueira César - SP e todos os interessados sobre a situação financeira da Recuperanda e sobre os fatos mais relevantes do andamento do processo de Recuperação Judicial.

**Administração Judicial**

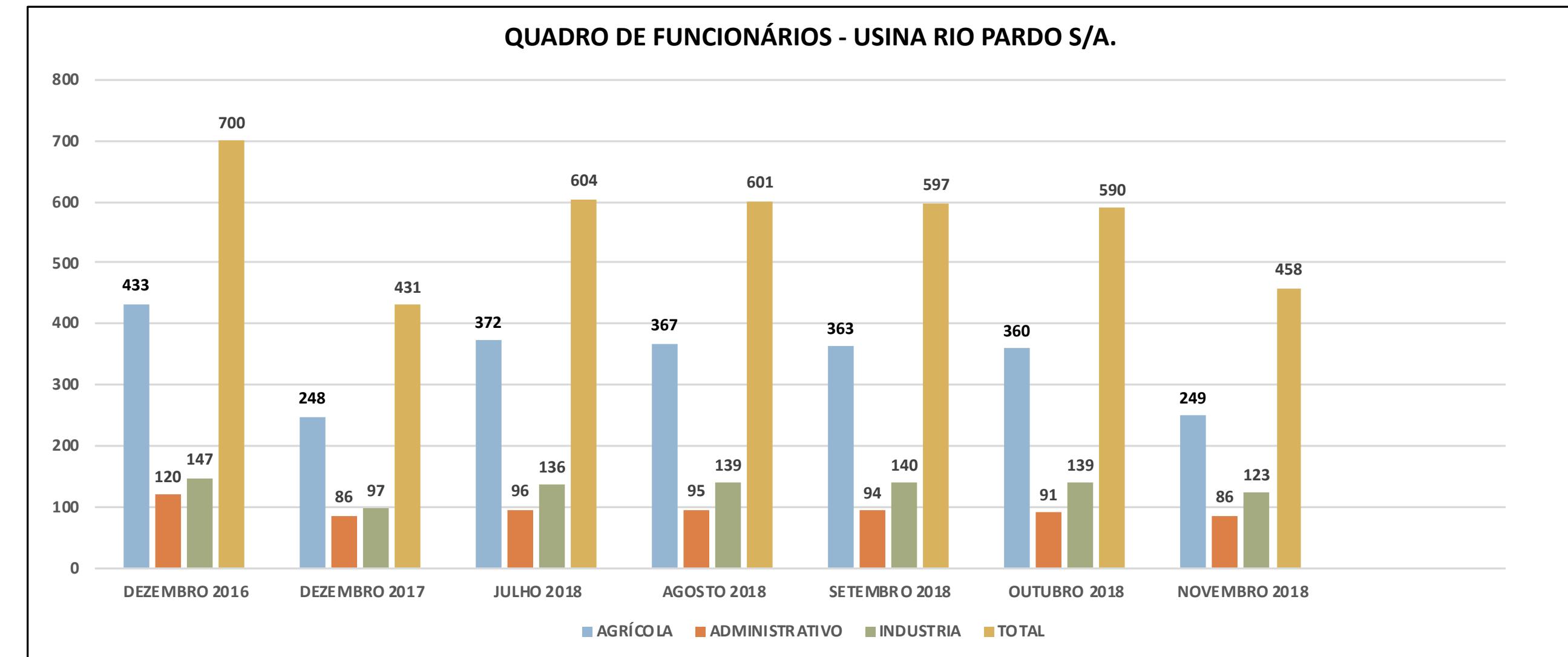
# Índice

<b>Considerações iniciais</b>	<b>2</b>
<b>1. Empresas em Recuperação Judicial</b>	<b>4</b>
<b>2. Atividade Contábil</b>	<b>5</b>
<b>2.1. Evolução do Quadro de Funcionários</b>	<b>5</b>
<b>2.2. Comparativo Contábil de julho/2018 a novembro/2018 - Ativo</b>	<b>6</b>
<b>2.3. Comparativo Contábil de julho/2018 a novembro/2018 - Passivo</b>	<b>7</b>
<b>2.4. Demonstrativo do Resultado do Exercício de julho/2018 a novembro/2018</b>	<b>8</b>
<b>3. Resumo das Atividades da Administração Judicial</b>	<b>9</b>

# *Empresas em Recuperação Judicial*



# Evolução do Quadro de Funcionários



DEZEMBRO 2016	DEZEMBRO 2017	JULHO 2018	AGOSTO 2018	SETEMBRO 2018	OUTUBRO 2018	NOVEMBRO 2018
433	248	372	367	363	360	249
120	86	96	95	94	91	86
147	97	136	139	140	139	123
<b>700</b>	<b>431</b>	<b>604</b>	<b>601</b>	<b>597</b>	<b>590</b>	<b>458</b>

# **Comparativo Contábil de julho/2018 a novembro/2018**

## **Ativo**

Apresentamos o Balanço Patrimonial (Ativo) da empresa Recuperanda referente aos meses de julho/2018 a novembro/2018. Podem ser observadas, a seguir, as principais variações ocorridas no período, com os respectivos esclarecimentos providos pela Recuperanda.

BALANÇETE USINA RIO PARDO										
ATIVO	JULHO 2018	AGOSTO 2018	VARIAÇÃO	AGOSTO 2018	SETEMBRO 2018	VARIAÇÃO	OUTUBRO 2018	VARIAÇÃO	NOVEMBRO 2018	VARIAÇÃO
ATIVO CIRCULANTE										
CAIXA E BANCOS /APLICAÇÃO	4.941.281,39	2.851.538,68		2.851.538,68	2.858.384,95		2.788.982,45		574.701,35	
ADIANTAMENTOS A EMPREGADOS	24.336,64	42.885,60		42.885,60	43.097,04		89.830,26		727.017,44	Antecipação 13º
ADIANTAMENTOS A FORNECEDORES	22.442.006,85	31.430.561,88		31.430.561,88	35.453.776,41		26.660.169,34		27.535.454,36	
CLIENTES	12.209.137,21	12.314.268,60		12.314.268,60	9.158.281,20		7.076.418,84		4.804.059,53	
TITULOS A RECEBER ALBIOMA	-	-		-	-		-		15.207.194,15	Reclassificação do LP
IMPOSTOS A RECUPERAR	1.189.781,76	289.230,10		289.230,10	1.375.727,98		1.372.605,70		1.369.393,95	
PROVISÃO ADIANTAMENTO PARCERIA	25.763.352,34	24.162.888,58		24.162.888,58	24.504.078,60		26.468.205,36		28.117.146,05	
ESTOQUES	20.698.670,30	13.121.555,88		13.121.555,88	9.304.661,35		7.495.138,04		5.776.681,11	
DESPESAS EXERCICIOS SEGUINTE	26.980.226,88	22.465.468,74	Amortização do Per	22.465.468,74	18.572.808,20	Amortização do Perí	16.072.910,80	Amortização do Perí	18.076.981,57	Custo safra seguinte
<b>TOTAL ATIVO CIRCULANTE</b>	<b>114.248.793,37</b>	<b>106.678.398,06</b>		<b>106.678.398,06</b>	<b>101.270.815,73</b>		<b>88.024.260,79</b>		<b>102.188.629,51</b>	
ATIVO NÃO CIRCULANTE										
ADIANTAMENTOS A TERCEIROS	16.861.812,25	16.861.812,25	Não Houve Variação	16.861.812,25	16.861.812,25	Não Houve Variação	16.861.812,25	Não Houve Variação	-	Reclassificação p/ CP
IMPOSTOS A RECUPERAR	13.282,15	12.067,29	CIAP	12.067,29	10.852,53	CIAP	9.689,01	CIAP	8.525,49	
DEPOSITOS JUDICIAIS	692.847,45	692.847,45	Não Houve Variação	692.847,45	692.847,45	Não Houve Variação	692.847,45	Não Houve Variação	692.847,45	
APLICACOES FINANCEIRA	-	-		-	-		-		-	
I.R. CSLL DIFERIDO	4.091.183,37	4.091.183,37	Não Houve Variação	4.091.183,37	4.091.183,37	Não Houve Variação	4.091.183,37	Não Houve Variação	6.462.530,93	
<b>TOTAL NÃO CIRCULANTE</b>	<b>21.659.125,22</b>	<b>21.657.910,36</b>		<b>21.657.910,36</b>	<b>21.656.695,60</b>		<b>21.655.532,08</b>		<b>7.163.903,87</b>	
ATIVO PERMANENTE										
INVESTIMENTOS	510,00	510,00	Não Houve Variação	510,00	510,00	Não Houve Variação	510,00	Não Houve Variação	510,00	
IMOBILIZADO	113.799.348,16	109.361.812,98		109.361.812,98	105.653.817,07		102.640.853,37		97.672.509,18	
IMOBILIZADO EM FORMAÇÃO	6.803.300,37	7.711.864,48	Plantio Cana	7.711.864,48	9.129.894,34	Plantio Cana	9.989.826,26	Plantio Cana	11.796.922,03	
<b>TOTAL PERMANENTE</b>	<b>120.603.158,53</b>	<b>117.074.187,46</b>		<b>117.074.187,46</b>	<b>114.784.221,41</b>		<b>112.631.189,63</b>		<b>109.469.941,21</b>	
CONTAS DE COMPENSAÇÃO	50.036,00	50.036,00	Não Houve Variação	50.036,00	50.036,00	Não Houve Variação	50.036,00	Não Houve Variação	50.036,00	
<b>TOTAL DO ATIVO</b>	<b>256.561.113,12</b>	<b>245.460.531,88</b>		<b>245.460.531,88</b>	<b>237.761.768,74</b>		<b>222.361.018,50</b>		<b>218.872.510,59</b>	

# **Comparativo Contábil de julho/2018 a novembro/2018**

## **Passivo**

Apresentamos o Balanço Patrimonial (Passivo) da empresa Recuperanda referente aos meses de julho/2018 a novembro/2018. Podem ser observadas, a seguir, as principais variações ocorridas no período, com os respectivos esclarecimentos providos pela Recuperanda.

BALANCETE USINA RIO PARDO										
PASSIVO	JULHO 2018	AGOSTO 2018	VARIAÇÃO	AGOSTO 2018	SETEMBRO 2018	VARIAÇÃO	OUTUBRO 2018	VARIAÇÃO	NOVEMBRO 2018	
<b>PASSIVO CIRCULANTE</b>										
FORNECEDORES	83.311.625,63	87.916.471,57	Compras Manutenç	87.916.471,57	89.318.290,08	Compras Manutenção	81.301.861,57	Pagamentos	82.562.968,37	
EMPRÉSTIMO E FINANCIAMENTO	483.995.492,96	463.399.330,32	Atualização c/ Juros	463.399.330,32	470.055.156,37	Atualização c/ Juros	476.479.929,97	Atualização c/ Juros	475.691.450,28	Atualização c/ Juros
OBRIGAÇÕES TRIBUTARIAS	16.938.060,09	22.393.798,18	Tributação Não Hou	22.393.798,18	26.676.918,24	Tributação Não Houve	29.341.733,94	Tributação Não Houve	36.711.966,29	Tributação Não Houve Vari
OBRIGAÇÕES TRABALH.PREVIDENCIARIA	22.752.663,46	23.330.019,32	Tributação s/FP	23.330.019,32	24.478.053,36	Tributação s/FP	25.360.885,40	Tributação s/FP	25.605.564,36	
ADIANTAMENTOS A CLIENTES	18.236.307,93	19.548.024,88	Compra Antecipada	19.548.024,88	13.106.039,19	Econtro de contas c/fo	9.949.141,50	Econtro de contas c/fo	6.825.042,73	Econtro de contas c/forne
OUTRAS CONTAS A PAGAR(ALBIOMA/PROV)	70.236.420,56	68.423.299,65	Provisão Parceria	68.423.299,65	69.047.406,96	Provisão Parceria	70.332.782,91	Provisão Parceria	73.277.025,80	Provisão Parceria
PROVISÕES TRABALHISTAS	424.570,48	424.570,48	Não Houve Variação	424.570,48	424.570,48	Não Houve Variação	424.570,48	Não Houve Variação	424.570,48	
<b>TOTAL PASSIVO CIRCULANTE</b>	<b>695.895.141,11</b>	<b>685.435.514,40</b>		<b>685.435.514,40</b>	<b>693.106.434,68</b>		<b>693.190.905,77</b>		<b>701.098.588,31</b>	
<b>PASSIVO NÃO CIRCULANTE</b>										
EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS	122.288.809,10	123.635.480,66	Transf P/Passivo Circ	123.635.480,66	117.133.915,12	Transf P/Passivo Circu	111.875.229,64	Transf P/Passivo Circu	106.373.323,01	Atualização c/ Juros
I.R. e C.S. DIFERIDOS	12.615.926,09	12.615.926,09	Não Houve Variação	12.615.926,09	12.615.926,09	Não Houve Variação	12.615.926,09	Não Houve Variação	12.615.926,09	
FORNECEDORES	855.604,00	855.604,00	Não Houve Variação	855.604,00	855.604,00	Não Houve Variação	855.604,00	Não Houve Variação	-	
PARCELAMENTO DE IMPOSTOS	43.109.442,41	42.016.596,54	Transf P/Passivo Circ	42.016.596,54	40.923.813,38	Transf P/Passivo Circu	39.830.629,08	Transf P/Passivo Circu	38.737.656,92	
MUTUO PESSOA FISICA/JURIDICA	-	11.108.763,45	Transf do Passivo C	11.108.763,45	11.108.763,45	Não Houve Variação	9.978.807,62	Transf P/Passivo Circu	-	
DERIVATIVOS	6.327.521,00	6.327.521,00	Não Houve Variação	6.327.521,00	6.327.521,00	Não Houve Variação	6.327.521,00	Não Houve Variação	3.203.464,47	
<b>TOTAL NÃO CIRCULANTE</b>	<b>185.197.302,60</b>	<b>196.559.891,74</b>		<b>196.559.891,74</b>	<b>188.965.543,04</b>		<b>181.483.717,43</b>		<b>160.930.370,49</b>	
<b>PATRIMÔNIO LIQUIDO</b>										
CAPITAL SOCIAL	202.040.272,38	202.040.272,38	Não Houve Variação	202.040.272,38	202.040.272,38	Não Houve Variação	202.040.272,38	Não Houve Variação	202.040.272,38	
RESERVAS DE REAVALIAÇÃO	1.815.787,38	1.815.787,38	Não Houve Variação	1.815.787,38	1.815.787,38	Não Houve Variação	1.815.787,38	Não Houve Variação	1.815.787,38	
LUCROS OU PREJUIZOS	(761.521.006,18)	(761.521.006,18)	Não Houve Variação	(761.521.006,18)	(761.521.006,18)	Não Houve Variação	(761.521.006,18)	Não Houve Variação	(697.072.054,83)	
AJUSTE DE EXERCICIOS ANTERIORES	13.180.456,46	13.180.456,46	Não Houve Variação	13.180.456,46	13.180.456,46	Não Houve Variação	13.180.456,46	Não Houve Variação	13.185.962,54	
<b>TOTAL PATRIMÔNIO LIQUIDO</b>	<b>(544.484.489,96)</b>	<b>(544.484.489,96)</b>		<b>(544.484.489,96)</b>	<b>(544.484.489,96)</b>		<b>(544.484.489,96)</b>		<b>(480.030.032,53)</b>	
<b>TOTAL PASSIVO</b>	<b>336.607.953,75</b>	<b>337.510.916,18</b>		<b>337.510.916,18</b>	<b>337.587.487,76</b>		<b>330.190.133,24</b>		<b>381.998.926,27</b>	

# ***Demonstrativo do Resultado do Exercício julho/2018 a novembro/2018***

Apresentamos o Demonstrativo de Resultados da empresa Recuperanda referente aos meses de julho/2018 a novembro/2018. Podem ser observadas, a seguir, as principais variações ocorridas no período, com os respectivos esclarecimentos providos pela Recuperanda.

<b>BALANÇETE USINA RIO PARDO</b>									
<b>DEMONSTRATIVO DE RESULTADOS</b>	<b>JULHO 2018</b>	<b>AGOSTO 2018</b>	<b>VARIAÇÃO</b>	<b>AGOSTO 2018</b>	<b>SETEMBRO 2018</b>	<b>VARIAÇÃO</b>	<b>OUTUBRO 2018</b>	<b>VARIAÇÃO</b>	<b>NOVEMBRO 2018</b>
<b>RECEITAS BRUTAS DE VENDAS</b>	84.934.659,79	25.388.102,79	Venda do mês	25.388.102,79	21.268.761,87	Venda do mês	9.908.935,44	Venda do mês	13.334.812,48
VENDAS CANCELADAS E IMPOSTOS	(16.001.403,78)	(5.507.440,32)	Imposto Não Houve	(5.507.440,32)	(4.015.911,32)	Imposto Não Houve V	(2.091.601,22)	Imposto Não Houve V	(2.784.461,59)
<b>RECEITAS LIQUIDAS</b>	<b>68.933.256,01</b>	<b>19.880.662,47</b>		<b>19.880.662,47</b>	<b>17.252.850,55</b>		<b>7.817.334,22</b>		<b>10.550.350,89</b>
<b>CUSTOS DOS PRODUTOS VENDIDOS</b>	<b>(77.726.184,14)</b>	<b>(26.944.915,49)</b>		<b>(26.944.915,49)</b>	<b>(21.982.864,69)</b>		<b>(14.649.569,97)</b>		<b>(13.618.752,26)</b>
<b>LUCRO BRUTO</b>	<b>(8.792.928,13)</b>	<b>(7.064.253,02)</b>		<b>(7.064.253,02)</b>	<b>(4.730.014,14)</b>		<b>(6.832.235,75)</b>		<b>(3.068.401,37)</b>
DESPESAS COMERCIAIS	(1.456.825,80)	(322.778,91)		(322.778,91)	(2.297.509,10)	Multas s/contrato de a	(54.078,14)		(269.787,09)
DESPESAS ADMINISTRATIVAS	(5.942.402,65)	(1.783.798,04)		(1.783.798,04)	(1.375.371,69)		(1.183.030,18)		(1.122.061,33)
RECEITAS FINANCEIRAS	19.317.067,62	1.297.725,11		1.297.725,11	2.093.807,67		635.570,50		171.382,14
DESPESAS FINANCEIRAS	(84.303.604,78)	(3.342.423,61)		(3.342.423,61)	(1.473.767,46)		(822.873,15)		(714.894,10)
RESULTADOS NÃO OPERACIONAL	1.131.939,11	(788.101,20)		(788.101,20)	7.520,00		253.251,00		0,00
<b>TOTAS DESPESAS</b>	<b>(71.253.826,50)</b>	<b>(4.939.376,65)</b>		<b>(4.939.376,65)</b>	<b>(3.045.320,58)</b>		<b>(1.171.159,97)</b>		<b>(1.935.360,38)</b>
<b>RESULTADO LIQUIDO</b>	<b>(80.046.754,63)</b>	<b>(12.003.629,67)</b>		<b>(12.003.629,67)</b>	<b>(7.775.334,72)</b>		<b>(8.003.395,72)</b>		<b>(5.003.761,75)</b>

---

---

## ***Resumo das Atividades da Administração Judicial***

Desde a assinatura do termo de compromisso até a elaboração do presente Relatório de Atividades, esta Administração Judicial vem mantendo contato com a Administração da Recuperanda, de modo presencial, via telefônica e também por correio eletrônico, solicitando dados e informações, principalmente de natureza contábil e financeira, para compor a apresentação dos relatórios de atividades.

Informações complementares a respeito das variações contábeis também foram solicitadas pela Administração Judicial à Recuperanda, de modo a esclarecer e sanar dúvidas que possam restar pendentes para os próximos relatórios.

Ainda com relação aos credores, esta Administração Judicial tem sido procurada por diversos deles para esclarecer dúvidas e obter informações concernentes à recuperação judicial, especialmente a respeito da verificação de seus créditos.

Por fim, a Administração Judicial apresenta, a seguir, uma planilha listando as principais manifestações já protocoladas nos autos da recuperação judicial, em atendimento às determinações desse r. Juízo e de outros r. Juízos que determinaram manifestações e esclarecimentos por parte desta Administração Judicial com relação a seus respectivos feitos correlatos ao presente processo de recuperação judicial.

---

---

## ***Resumo das Atividades da Administração Judicial (cont)***

### ***Processo Principal e processos diversos***

**1001538-52.2018.8.26.0136**

Manifestação da Administração Judicial (ref. decisão de fls. 3254).

23/01/2019

Manifestação da Administração Judicial (ref. despacho de fls 3432/3433).

06/02/2019

Manifestação da Administração Judicial (ref. ato ordinatório de fls. 3621).

06/03/2019

---

---

## ***Resumo das Atividades da Administração Judicial (cont)***

### ***Processo Principal e processos diversos***

**2227626-49.2018.8.26.0000**

Manifestação da Administração Judicial em recurso de agravo de instrumento (ref. Despacho de fls. 980).

29/01/2019

**0010280-36-2017.5.15.0149**

Manifestação da Administração Judicial em recurso de agravo de instrumento (ref. Despacho de fls. 70)

07/03/2019

**Cerqueira César, 17 de março de 2019.**