

---

---

**Recuperação Judicial - Usina Rio Pardo S.A e Outra**

# **Relatório Mensal de Atividades da Administração Judicial**

---

**Orlando Pampado**  
Advogados

---

Botucatu - SP  
Rua Moraes de Barros, 307 Centro -  
CEP 18.600-300  
Tel. (14) 3815-3125  
orlandopampado.riopardo@gmail.com

Orlando Geraldo Pampado  
Fábio Leandro Barros  
Fábio Vivan Pampado

Assistente Contabilista - José Carlos Crotti - RCCRC 1 SP 221575/O-0

Em cumprimento ao artigo 22, inciso II, letra “c” da Lei 11.101/2005, esta Administração Judicial apresenta o relatório das atividades concernente à recuperação judicial da Usina Rio Pardo S.A. e Outra.

Constam, no presente Relatório, informações comparativas contábeis e financeiras da Recuperanda, referentes aos meses de dezembro de 2018 a março de 2019, além de fatos relevantes ao presente processo de recuperação judicial.

As informações apresentadas baseiam-se sobretudo em dados e elementos apresentados pela Recuperanda.

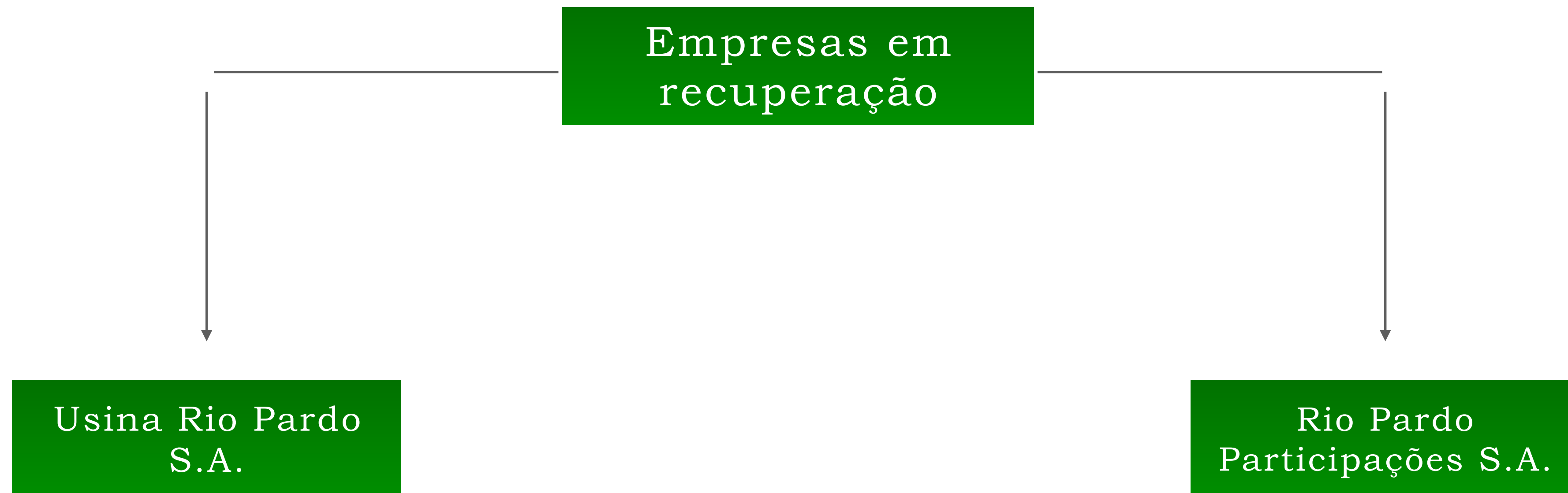
Por fim, o objetivo deste Relatório é o de informar o r. Juízo da 1ª Vara da Comarca de Cerqueira César - SP e todos os interessados sobre a situação financeira da Recuperanda e sobre os fatos mais relevantes do andamento do processo de Recuperação Judicial.

**Administração Judicial**

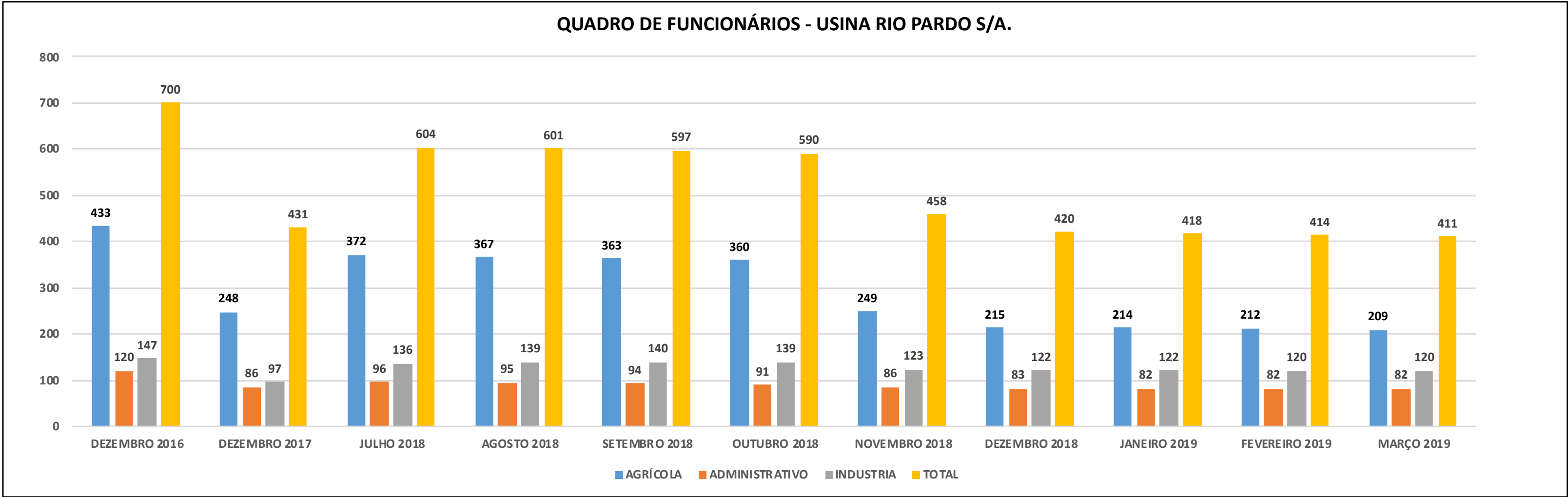
## ***Índice***

|                                                                                   |          |
|-----------------------------------------------------------------------------------|----------|
| <b>Considerações iniciais</b>                                                     | <b>2</b> |
| <b>1. Empresas em Recuperação Judicial</b>                                        | <b>4</b> |
| <b>2. Atividade Contábil</b>                                                      | <b>5</b> |
| <b>2.1. Evolução do Quadro de Funcionários</b>                                    | <b>5</b> |
| <b>2.2. Comparativo Contábil de dezembro/2018 a março/2019 - Ativo</b>            | <b>6</b> |
| <b>2.3. Comparativo Contábil de dezembro/2018 a março/2019 - Passivo</b>          | <b>7</b> |
| <b>2.4. Demonstrativo do Resultado do Exercício de dezembro/2018 a março/2019</b> | <b>8</b> |
| <b>2.5. Considerações Finais</b>                                                  | <b>9</b> |

## ***Empresas em Recuperação Judicial***



# Evolução do Quadro de Funcionários



| DEZEMBRO 2016 | DEZEMBRO 2017 | JULHO 2018 | AGOSTO 2018 | SETEMBRO 2018 | OUTUBRO 2018 | NOVEMBRO 2018 | DEZEMBRO 2018 | JANEIRO 2019 | FEVEREIRO 2019 | MARÇO 2019 |
|---------------|---------------|------------|-------------|---------------|--------------|---------------|---------------|--------------|----------------|------------|
| 433           | 248           | 372        | 367         | 363           | 360          | 249           | 215           | 214          | 212            | 209        |
| 120           | 86            | 96         | 95          | 94            | 91           | 86            | 83            | 82           | 82             | 82         |
| 147           | 97            | 136        | 139         | 140           | 139          | 123           | 122           | 122          | 120            | 120        |
| 700           | 431           | 604        | 601         | 597           | 590          | 458           | 420           | 418          | 414            | 411        |

# Comparativo Contábil de dezembro/2018 a março/2019

## Ativo

| BALANCETE USINA RIO PARDO      |                       |                       |                       |                       |                                            |
|--------------------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|--------------------------------------------|
| ATIVO                          | DEZEMBRO 2018         | JANEIRO 2019          | FEVEREIRO 2019        | MARÇO 2019            | variação                                   |
| ATIVO CIRCULANTE               |                       |                       |                       |                       |                                            |
| CAIXA E BANCOS /APLICAÇÃO      | 561.213,30            | 578.868,46            | 559.566,31            | 3.492.136,24          | Aplicação referente recebimento antecipado |
|                                |                       |                       |                       |                       |                                            |
| ADIANTAMENTOS A EMPREGADOS     | 44.190,83             | 36.129,15             | 53.167,60             | 183.770,50            |                                            |
| ADIANTAMENTOS A FORNECEDORES   | 27.769.992,27         | 27.335.883,22         | 31.743.142,05         | 30.366.815,77         |                                            |
| CLIENTES                       | 4.210.066,75          | 4.210.066,75          | 4.202.626,75          | 460.323,27            | Desfazimento de venda para enterga futura  |
| TITULOS A RECEBER ALBIOMA      | 15.207.194,15         | 15.207.194,15         | 15.207.194,15         | 15.207.194,15         |                                            |
| IMPOSTOS A RECUPERAR           | 1.378.781,67          | 1.379.945,06          | 2.324.810,13          | 2.340.335,23          |                                            |
| PROVISÃO ADIANTAMENTO PARCERIA | 29.124.818,33         | 30.081.046,29         | 31.039.766,16         | 28.783.835,27         |                                            |
| ESTOQUES                       | 4.056.859,23          | 3.876.671,07          | 13.599.910,01         | 13.929.013,01         |                                            |
| DESPESAS EXERCICIOS SEGUINTE   | 21.348.414,76         | 23.809.813,32         | 17.191.613,15         | 22.482.333,54         | Gasto entressafra                          |
| <b>TOTAL ATIVO CIRCULANTE</b>  | <b>103.701.531,29</b> | <b>106.515.617,47</b> | <b>115.921.796,31</b> | <b>117.245.756,98</b> |                                            |
|                                |                       |                       |                       |                       |                                            |
| ATIVO NÃO CIRCULANTE           |                       |                       |                       |                       |                                            |
| ADIANTAMENTOS A TERCEIROS      | -                     | -                     | -                     | -                     |                                            |
| IMPOSTOS A RECUPERAR           | 7.361,97              | 6.198,45              | 5.122,38              | 5.119,37              |                                            |
| DEPOSITOS JUDICIAIS            | 692.847,45            | 692.847,45            | 692.847,45            | 692.847,45            |                                            |
| APLICACOES FINANCEIRA          | -                     | -                     | -                     | -                     |                                            |
| I.R. CSLL DIFERIDO             | 6.462.530,93          | 6.462.530,93          | 6.462.530,93          | 6.462.530,93          |                                            |
|                                |                       |                       |                       |                       |                                            |
| <b>TOTAL NÃO CIRCULANTE</b>    | <b>7.162.740,35</b>   | <b>7.161.576,83</b>   | <b>7.160.500,76</b>   | <b>7.160.497,75</b>   |                                            |
|                                |                       |                       |                       |                       |                                            |
| ATIVO PERMANENTE               |                       |                       |                       |                       |                                            |
| INVESTIMENTOS                  | 510,00                | 510,00                | 510,00                | 510,00                |                                            |
| IMOBILIZADO                    | 96.461.981,46         | 95.280.382,37         | 102.898.551,81        | 101.816.605,42        |                                            |
| IMOBILIZADO EM FORMAÇÃO        | 12.517.540,71         | 12.811.459,49         | 2.332.371,17          | 2.332.371,17          |                                            |
|                                |                       |                       |                       |                       |                                            |
| <b>TOTAL PERMANENTE</b>        | <b>108.980.032,17</b> | <b>108.092.351,86</b> | <b>105.231.432,98</b> | <b>104.149.486,59</b> |                                            |
|                                |                       |                       |                       |                       |                                            |
| CONTAS DE COMPENSACÃO          | 50.036,00             | 50.036,00             | 50.036,00             | 50.036,00             |                                            |
|                                |                       |                       |                       |                       |                                            |
| <b>TOTAL DO ATIVO</b>          | <b>219.894.339,81</b> | <b>221.819.582,16</b> | <b>228.363.766,05</b> | <b>228.605.777,32</b> |                                            |

Apresentamos o Balanço Patrimonial (Ativo) da empresa Recuperanda referente aos meses de dezembro/2018 a março/2019.

Podem ser observadas, a seguir, as principais variações ocorridas no período, com os respectivos esclarecimentos providos pela Recuperanda.

# Comparativo Contábil de dezembro/2018 a março/2019

## Passivo

| BALANCETE USINA RIO PARDO           |                         |                         |                         |                         |                                            |
|-------------------------------------|-------------------------|-------------------------|-------------------------|-------------------------|--------------------------------------------|
| PASSIVO                             | DEZEMBRO 2018           | JANEIRO 2019            | FEVEREIRO 2019          | MARÇO 2019              | variação                                   |
| PASSIVO CIRCULANTE                  |                         |                         |                         |                         |                                            |
|                                     |                         |                         |                         |                         |                                            |
| FORNECEDORES                        | 82.388.883,64           | 81.830.569,31           | 80.645.708,41           | 84.355.364,29           | Gasto entressafra                          |
| EMPRÉSTIMO E FINANCIAMENTO          | 478.670.983,92          | 478.901.785,41          | 479.027.515,95          | 479.616.422,06          |                                            |
| OBRIGAÇÕES TRIBUTARIAS              | 36.873.748,26           | 37.043.029,90           | 36.248.087,36           | 36.438.029,51           |                                            |
| OBRIGAÇÕES TRABALH.PREVIDENCIARIA   | 24.430.583,05           | 24.863.688,67           | 24.650.930,87           | 24.834.956,52           |                                            |
| ADIANTAMENTOS A CLIENTES            | 9.666.167,19            | 12.166.167,19           | 21.666.167,19           | 22.523.863,69           | Recebimento de Cliente para entrega futura |
| OUTRAS CONTAS A PAGAR(ALBIOMA/PROV) | 73.961.189,05           | 74.937.072,58           | 75.766.071,10           | 75.943.318,61           |                                            |
| PROVISÕES TRABALHISTAS              | 424.570,48              | 424.570,48              | 424.570,48              | 424.570,48              |                                            |
|                                     |                         |                         |                         |                         |                                            |
| <b>TOTAL PASSIVO CIRCULANTE</b>     | <b>706.416.125,59</b>   | <b>710.166.883,54</b>   | <b>718.429.051,36</b>   | <b>724.136.525,16</b>   |                                            |
|                                     |                         |                         |                         |                         |                                            |
| PASSIVO NÃO CIRCULANTE              |                         |                         |                         |                         |                                            |
|                                     |                         |                         |                         |                         |                                            |
| EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS        | 103.731.153,31          | 103.706.403,31          | 103.706.403,31          | 103.706.403,31          |                                            |
| I.R. e C.S. DIFERIDOS               | 12.615.926,09           | 12.615.926,09           | 12.615.926,09           | 12.615.926,09           |                                            |
| FORNECEDORES                        | -                       | -                       | -                       | -                       |                                            |
| PARCELAMENTO DE IMPOSTOS            | 10.043.464,96           | 9.471.795,82            | 10.229.587,13           | 9.838.726,52            |                                            |
| MUTUO PESSOA FISICA/JURIDICA        | -                       | -                       | -                       | -                       |                                            |
| DERIVATIVOS                         | 3.203.464,47            | 3.203.464,47            | 3.203.464,47            | 3.203.464,47            |                                            |
|                                     |                         |                         |                         |                         |                                            |
| <b>TOTAL NÃO CIRCULANTE</b>         | <b>129.594.008,83</b>   | <b>128.997.589,69</b>   | <b>129.755.381,00</b>   | <b>129.364.520,39</b>   |                                            |
|                                     |                         |                         |                         |                         |                                            |
| PATRIMÔNIO LIQUIDO                  |                         |                         |                         |                         |                                            |
| CAPITAL SOCIAL                      | 202.040.272,38          | 202.040.272,38          | 202.040.272,38          | 202.040.272,38          |                                            |
| RESERVAS DE REAVALIAÇÃO             | 1.815.787,38            | 1.815.787,38            | 1.815.787,38            | 1.815.787,38            |                                            |
| LUCROS OU PREJUIZOS                 | (697.072.054,83)        | (697.072.054,83)        | (697.072.054,83)        | (761.253.943,55)        |                                            |
| AJUSTE DE EXERCICIOS ANTERIORES     | 13.185.962,54           | 13.185.962,54           | 13.185.962,54           | 13.185.962,54           |                                            |
|                                     |                         |                         |                         |                         |                                            |
| <b>TOTAL PATRIMÔNIO LIQUIDO</b>     | <b>(480.030.032,53)</b> | <b>(480.030.032,53)</b> | <b>(480.030.032,53)</b> | <b>(544.211.921,25)</b> |                                            |
|                                     |                         |                         |                         |                         |                                            |
| <b>TOTAL PASSIVO</b>                | <b>355.980.101,89</b>   | <b>359.134.440,70</b>   | <b>368.154.399,83</b>   | <b>309.289.124,30</b>   |                                            |

Apresentamos o Balanço Patrimonial (Passivo) da empresa Recuperanda referente aos meses de dezembro/2018 a março/2019.

Podem ser observadas, a seguir, as principais variações ocorridas no período, com os respectivos esclarecimentos providos pela Recuperanda.

# Demonstrativo do Resultado do Exercício dezembro/2018 a março/2019

| BALANCETE USINA RIO PARDO    |                |                |                |                |                                   |
|------------------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|-----------------------------------|
| DEMONSTRATIVO DE RESULTADOS  | DEZEMBRO 2018  | JANEIRO 2019   | FEVEREIRO 2019 | MARÇO 2019     | variação                          |
| RECEITAS BRUTAS DE VENDAS    | 1.236.602,11   | -              | 942.124,18     | -              |                                   |
| VENDAS CANCELADAS E IMPOSTOS | (264.218,43)   | 0,00           | 0,00           | 0,00           |                                   |
| RECEITAS LIQUIDAS            | 972.383,68     | 0,00           | 942.124,18     | 0,00           |                                   |
| CUSTOS DOS PRODUTOS VENDIDOS | (1.406.824,07) | (21.504,68)    | (1.634.693,60) | (3.378.403,78) | Notas complemento de preço - cana |
| LUCRO BRUTO                  | (434.440,39)   | (21.504,68)    | (692.569,42)   | (3.378.403,78) |                                   |
| DESPESAS COMERCIAIS          | (9.292,48)     | (8.311,06)     | (8.309,27)     | (10.444,20)    |                                   |
| DESPESAS ADMINISTRATIVAS     | (1.091.515,58) | (994.548,42)   | (1.117.303,30) | (1.124.682,93) |                                   |
| RECEITAS FINANCEIRAS         | 361.825,00     | 449.857,71     | 296.601,01     | 295.787,83     |                                   |
| DESPESAS FINANCEIRAS         | 28.243.790,38  | (658.053,00)   | (842.008,31)   | (865.295,97)   |                                   |
| RESULTADOS NÃO OPERACIONAL   | 0,00           | 473,10         | (112.185,95)   | 1.986,93       |                                   |
| TOTAS DESPESAS               | 27.504.807,32  | (1.210.581,67) | (1.783.205,82) | (1.702.648,34) |                                   |
| RESULTADO LIQUIDO            | 27.070.366,93  | (1.232.086,35) | (2.475.775,24) | (5.081.052,12) |                                   |

Apresentamos o Demonstrativo de Resultados da empresa Recuperanda referente aos meses de dezembro/2018 a março/2019.

Podem ser observadas, a seguir, as principais variações ocorridas no período, com os respectivos esclarecimentos providos pela Recuperanda.

## ***Considerações Finais***

Esta Administração Judicial vem mantendo contato com a Administração da Recuperanda, de modo presencial, via telefônica e também por correio eletrônico, solicitando dados e informações, principalmente de natureza contábil e financeira, para compor a apresentação dos relatórios de atividades.

Com vistas a permitir melhor atendimento aos credores da Recuperanda e viabilizar amplo acesso às informações gerais concernentes à presente recuperação judicial, esta Administração Judicial vem mantendo endereço de correio eletrônico específico: [orlandopampado.riopardo@gmail.com](mailto:orlandopampado.riopardo@gmail.com)

Ainda com relação aos credores, esta Administração Judicial tem sido procurada por diversos deles para esclarecer dúvidas e obter informações concernentes à recuperação judicial.

**Cerqueira César, 14 de julho de 2019.**